



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

WACIP

Programme de Renforcement du Secteur Coton
en Afrique de l'Ouest et du Centre



Plan de travail 2008

Juin 2008

Accord de Coopération de l'USAID No. 624 A 00 07 00008 00

Cette publication a été produite pour examen par
L'Agence des Etats-Unis pour le Développement International
Elle a été élaborée par l'IFDC-Mali



Table des matières

1.	Buts et objectifs du WACIP.....	1
2.	Cadre de suivi de la performance du WACIP	4
3.	Stratégie de mise en oeuvre du WACIP	5
3.1	Implication des acteurs	5
3.2	Equipe du WACIP	5
4.	Activités du WACIP.....	6
4.1	But No 1 : Accroissement du revenu des cotonculteurs	6
4.1.1	Développement et dissémination de nouvelles technologies de LI et de GIFS.....	7
4.1.2	Amélioration de la gestion des intrants agricoles.....	9
4.1.3	Soutien aux efforts déployés en matière de biotechnologie dans les pays du C-4.....	11
4.2	But No 2 : Accroissement des revenus des transformateurs et artisans du coton	13
4.2.1	Amélioration de l'efficacité de l'égrenage	13
4.2.2	Amélioration de la qualité du coton	14
4.2.3	Amélioration du traitement et de la transformation du coton.....	16
4.3	Capacité institutionnelle et politique.....	17
5.	Ciblage des bénéficiaires du WACIP	20
5.1	Cotonculteurs.....	20
5.2	Organisations de producteurs de coton	20
5.3	Transformateurs du coton	21
6.	Allocation des ressources du WACIP.....	24

Liste des Tableaux

Table 1: Objectifs pour le But No 1	4
Table 2: Objectifs pour le But No 2	4
Table 3: Populations Bénéficiaires du WACIP.....	22
Table 4: Répartition du budget par objectif et domaine d'intervention.....	24

Liste des Figures

Figure 1: Cheminements de l'impact du WACIP.....	2
--	---

Liste des sigles

ANB.....	Agence Nationale de Biosécurité (Burkina Faso)
ATA	Aids to Artisans (United States)/Aide aux Artisans
C-4.....	Bénin, Burkina Faso, Bénin, Burkina Faso, Tchad et Mali
CFA.....	Communauté Financière Africaine (Régional)
CNPC	Conseil National des Producteurs de Coton (Bénin)
CSNB.....	Comité Scientifique National de Biosécurité (Burkina Faso)
FY.....	Année fiscale américaine (1 ^{er} oct – 30 sept)
GPC	Groupement de Producteur de Coton
GVPC	Groupement Villageois des Producteurs de Coton (Benin)
ICAC.....	International Cotton Advisory Committee
IER.....	Institut d'Economie Rurale (Mali)
IFDC.....	An International Center for Soil Fertility and Agricultural Development / Centre international pour la fertilité des sols et le développement agricole
INERA	Institut National d'Etudes et de Recherche Agricoles (Burkina Faso)
INRAB	Institut de Recherche Agricole du Bénin
INSAH	Institut du Sahel (Régional)
IPM/LI.....	Integrated Pest Management/Lutte intégrée contre les ravageurs
ISFM.....	Integrated Soil Fertility Management
ITRAD	Institut Tchadien de Recherche Agronomique pour le Développement (Chad)
NAC.....	National Advisory Committee
ONB	Observatoire National de Biosécurité (Burkina Faso)
USAID.....	Agence des Etats-Unis pour le développement international
USAID/WA	Bureau de l'Afrique de l'Ouest de l'Agence des Etats-Unis pour le Développement international
WACIP	Programme de renforcement du secteur coton en Afrique de l'Ouest et du Centre (Régional)

1. Buts et objectifs du WACIP

Le « Programme de Renforcement du Secteur Coton en Afrique de l'Ouest et du Centre» (WACIP) est une activité de trois ans, financée par la Mission pour l'Afrique de l'Ouest de l'Agence des Etats-Unis pour le Développement International (USAID/WA) pour traiter le manque de compétitivité du coton ouest africain par comparaison aux autres régions productrices de coton. La zone ciblée par le programme couvre le Bénin, le Burkina Faso, le Mali et le Tchad (ci-après dénommés pays du « C-4 ») avec quelques activités au Sénégal. L'objectif général du WACIP est de réduire la pauvreté et la faim par l'accroissement des revenus des paysans et traiteurs du coton en poursuivant les deux objectifs du projet :

1. L'amélioration de la productivité du coton et des cultures non cotonnières dans les pays du C-4; et
2. L'augmentation de la valeur des produits de coton des pays du C-4.

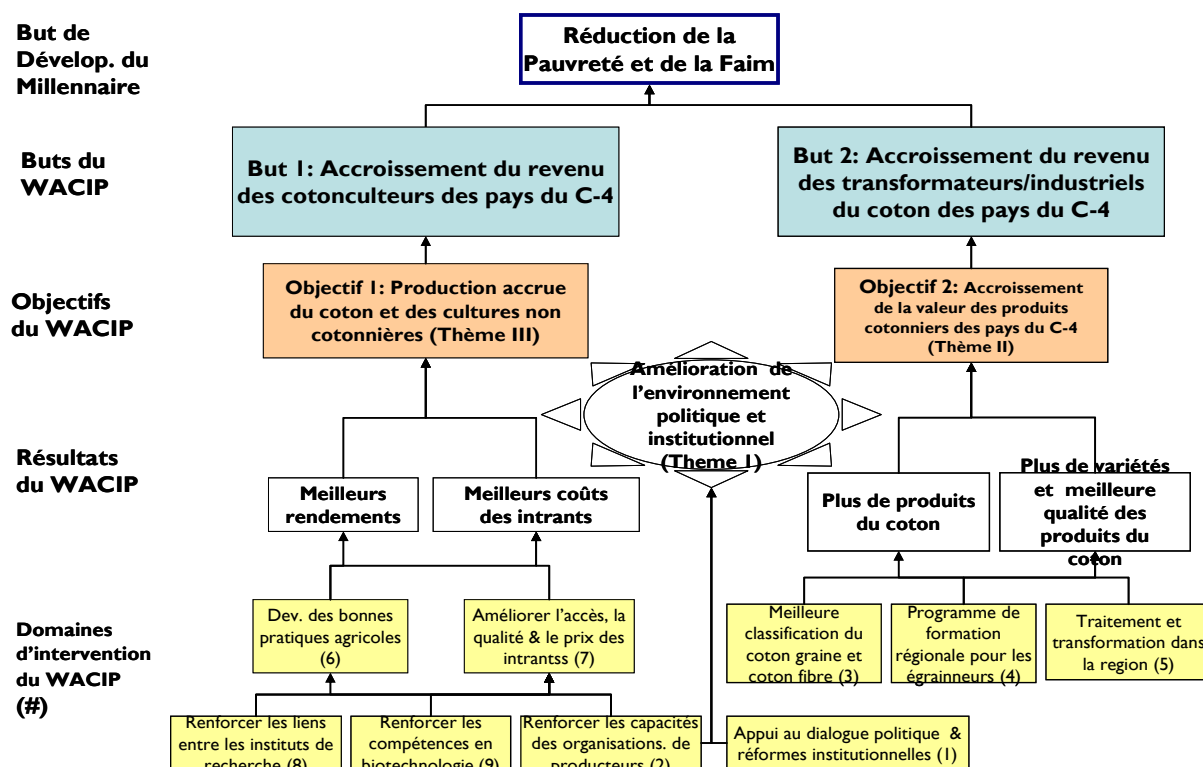
Le WACIP soutient directement l'objectif de l'USAID de contribuer de manière significative à la réduction de la pauvreté et de la faim en Afrique; l'objectif No 1 des Objectifs du Millénaire pour le Développement visant à réduire de moitié la faim et la pauvreté en Afrique d'ici 2015 ; et l'objectif de la Mission pour l'Afrique de l'Ouest de l'USAID qui est : de renforcer la capacité à réaliser la sécurité alimentaire, améliorer la gestion des ressources naturelles, et la croissance agricole en Afrique de l'Ouest.

Le WACIP propose d'appliquer les impacts fixés ci-dessus de manière systématique tels qu'exposés dans le texte et présentés sous forme de graphique dans la Figure 1.

1. *Des discussions avec l'USAID ont débuté en fin mars 2008 pour recentrer le plan de performance du WACIP afin de mettre plus d'accent sur les résultats de trois différents groupes cibles: les agriculteurs, les artisans et les égreneurs. L'objectif de cet exercice était d'arriver à un ensemble plus ciblé et ambitieux de cibles dans le processus de reprogrammation des fonds du projet autour d'un sous ensemble des activités décrites dans le plan de travail de 2007 et le plan initial de 2008. Les buts, objectifs, suivi de la performance, la structure et les activités décrites dans ce texte reflètent ces révisions. En plus de ces modifications structurelles, l'exercice de reprogrammation comporte l'élargissement de la zone ciblée par le WACIP pour inclure de manière restreinte, le Sénégal ainsi que l'extension de la période d'exécution jusqu'en juin 2010 pour lui permettre de bien contrôler et évaluer les résultats des récoltes et de la campagne d'égrenage de 2009. L'approbation définitive de ces changements par le Responsable des Contrats de l'USAID est prévue début 2009.*

Figure 1: Cheminements de l'impact du WACIP

Annexe 3: Impact et cheminements du WACIP



Comme le montre le graphique, les deux objectifs du WACIP sont poursuivis à travers les activités menées dans ses neuf domaines d'intervention indiqués en jaune dans la Figure 1. Alors que les activités de tous les domaines d'intervention auront des impacts tout le long de la chaîne de valeur du coton et dans tous les résultats et objectifs, les flèches du diagramme dépeignent les liens principaux entre les activités du WACIP dans chaque domaine d'intervention, et ses activités, objectifs (impacts), buts et enfin avec l'Objectif du Millénaire pour le Développement. Ces liens sont plus détaillés dans le Plan de suivi de la Performance du WACIP

Le But No1 (Augmentation du revenu des cotonculteurs des pays du C-4) est poursuivi à travers l'objectif 1: améliorer la productivité du coton et des cultures non cotonnières à travers deux résultats: (a) l'augmentation des rendements du coton; et (b) l'augmentation de la rentabilité des intrants. Ceux-ci sont à leur tour poursuivis à travers des activités menées dans le cadre des quatre domaines d'intervention suivants :

- Généralisation de l'utilisation des bonnes pratiques agricoles dans les zones de production de coton, y compris la prise en charge des problèmes de dégradation et de fertilité des sols et l'amélioration des pratiques de gestion des ravageurs.
- Amélioration de l'accès, de la qualité et réduction du coût des intrants (semences, engrais et produits chimiques) ;
- Amélioration des liens existant entre les organisations de recherche agricole américaine et d'Afrique de l'Ouest du secteur coton ; et
- Renforcement des capacités de gestion des questions techniques et établissement de procédures de biosécurité et de réglementations pour la biotechnologie agricole y compris le coton Bt.

Le But No 2 (Augmentation du revenu des traiteurs/transformateurs et artisans du coton du C-4) est poursuivi à travers l'objectif 2: accroissement de la valeur des produits de coton du C-4 à travers deux résultats: (a) augmentation de la quantité des produits de coton ; et (b) amélioration de la variété et de la qualité des produits de coton. Ceux-ci à leur tour sont poursuivis à travers des activités menées dans les trois domaines d'intervention suivants :

- Amélioration de la qualité du coton du C-4 par l'amélioration de la classification du coton graine et de la fibre de coton;
- Création d'un programme régional ouest africain de formation des égreneurs; et
- Ajout de valeur au coton ouest africain par le traitement et la transformation au sein de la région.

Enfin, les activités menées dans le cadre des domaines d'intervention du WACIP contribuent explicitement à ses deux objectifs par l'amélioration de l'environnement politique et institutionnel dans lequel les autres interventions du WACIP opèrent :

- Soutien aux réformes politiques et institutionnelles pour la gestion privée du secteur; et
- Renforcement des organisations de producteurs de coton des pays du C-4 dans les pratiques de gestion d'entreprise.

2. Cadre de suivi de la performance du WACIP

Pour suivre la performance des programmes par activité, résultat et objectif, le WACIP a défini des indicateurs à chaque niveau:

- Indicateurs de suivi de programme tels que les personnes formées, les organisations assistées, les technologies adoptées et les politiques analysées;
- Indicateurs de résultats tels que les réformes politiques adoptées et les changements intervenus dans les rendements des cultures, le suivi de la progression vers les conclusions atteintes par le WACIP grâce aux résultats du projet, et la contribution effective aux objectifs du projet ; et
- Indicateurs d'impact tels que la valeur totale du commerce des produits de coton, la mesure du degré d'atteinte des objectifs généraux du projet.

Une liste complète des indicateurs et objectifs du WACIP pour chaque année du projet et pour la durée du projet (LOP) figure au tableau ci-dessous. Pour plus d'informations sur le processus et les activités de suivi et évaluation du programme, voir le Plan de Suivi de la Performance du WACIP.

Table 1: Objectifs pour le But No 1

Indicateur	Objectif			
	FY2008	FY2009	FY2010	
Indicateurs d'impact				
Pourcentage de changement dans les marges brutes pour la graine de coton	5	10	15	
Pourcentage de changement dans les marges brutes pour le maïs	5	8	10	
Pourcentage de changement dans les marges brutes pour le niébé	5	8	10	
Indicateurs de résultats				
Pourcentage de changement dans les rendements de fibre de coton pour les paysans bénéficiaires	0	13	20	
Pourcentage de changement dans les rendements de maïs	0	8	10	
Pourcentage de changement dans les rendements de niébé	0	8	10	

Table 2: Objectifs pour le But No 2

Indicateur	Objectif			
	FY2008	FY2009	FY2010	
Indicateurs d'impact				
Valeur de la vente totale de produits en coton par les artisans ciblés	0	\$40,000	\$10,000	
Valeur de la vente totale de la fibre de coton par les transformateurs sélectionnés	0	\$600,000	\$100,000	
Indicateurs de résultat				
Volume de graine de coton organique traitée en utilisant les nouvelles techniques de traitement soutenues par le WACIP	0	600	0	
Volume de fibre de coton conventionnelle traitée en utilisant les techniques de traitement soutenues par le WACIP	0	2,000	2,000	
Nombre de nouveaux produits de coton commercialisés par les artisans	0	100	20	

3. Stratégie de mise en oeuvre du WACIP

La stratégie de mise en oeuvre du WACIP a pour but de réaliser le plus grand impact sur les deux buts du WACIP, compte tenu du contexte institutionnel de chaque pays. Pour ce faire, le WACIP a élaboré des approches pour :

- L'implication des acteurs dans la fixation des priorités et la mise en oeuvre des programmes et
- Tirer avantage des forces des membres de l'équipe du WACIP.

3.1 Implication des acteurs

Les acteurs régionaux, les gouvernements, les industriels et les paysans des pays du C-4 sont intimement impliqués dans la planification et la fourniture de conseils au WACIP. Durant la première année du projet, des Comités Consultatifs Nationaux (CCN) sont mis en place au Bénin, au Burkina Faso, au Tchad et au Mali, et le WACIP s'est lancé avec ces organismes nouvellement créés dans la détermination des priorités nationales pour le WACIP. La deuxième année ainsi que les années suivantes, les CCN examineront les progrès accomplis, guideront pour la mise en œuvre des activités et évalueront les réalisations.

Ces organismes continuent d'apporter des conseils et un soutien précieux à la mise en œuvre du programme. En outre, le WACIP entreprend la plupart des activités du programme au moyen de subventions aux acteurs opérant le long de la chaîne de valeur du coton afin de renforcer les capacités et la durabilité des principaux acteurs du secteur coton en Afrique de l'Ouest. Beaucoup de ces organisations partenaires et acteurs du secteur coton soumettent également des propositions et des notes conceptuelles pour des activités dans le secteur coton. Ces propositions sont évaluées par le comité d'évaluation des subventions spécialement créé au WACIP, sur la base : (a) du mérite technique ; (b) de l'aptitude à contribuer aux objectifs et buts du WACIP ; (c) de la durabilité ; et (d) du réalisme financier. Des ressources financières ont été spécialement dégagées pour permettre au WACIP de financer les propositions approuvées sur la base des critères susmentionnés.

3.2 Equipe du WACIP

La gestion et la coordination générales du programme sont effectuées par l'IFDC, qui conduit également la mise en oeuvre des activités dans les neuf domaines d'intervention. Cependant, d'autres membres de l'équipe du WACIP jouent un rôle important dans des domaines d'intervention spécifiques :

- **Abt Associates Inc.** assiste dans la coordination du programme régional, contribue aux activités d'amélioration de la qualité du coton en appui au domaine d'intervention 3, et mène les activités liées au textile en appui au domaine d'intervention 5 ;
- **Aid to Artisans (ATA)** conduit des activités artisanales en appui au domaine d'intervention no5;
- **L'Université d'Auburn** soutient les activités d'égrenage en appui au domaine d'intervention no4;
- **COTIMES Afrique** conduit les activités d'égrenage en appui au domaine d'intervention no 4 et soutient les activités en appui au domaine d'intervention no 3 ;
- **L'Université d'Etat du Michigan (MSU)** soutient les activités de capacité politique et institutionnelle en appui aux domaines d'intervention no 1, 2 et 9; et
- **L'Université de Tuskegee** soutient les activités de recherche et de vulgarisation en appui au domaine d'intervention no6.

4. Activités du WACIP

Les activités du WACIP se classent en trois catégories:

- Activités contribuant au But No1: Accroissement du revenu des cotonculteurs ;
- Activités contribuant au But No 2: Accroissement du revenu des transformateurs et artisans du coton; et
- Activités contribuant à l'amélioration de l'environnement politique et institutionnel, et comme telles, contribuant aux deux objectifs du WACIP.

4.1 But No 1 : Accroissement du revenu des cotonculteurs

Les revenus d'exploitation agricole sont de loin la principale source de revenu pour la grande majorité des paysans du C-4, faisant ainsi de la productivité (économique) des systèmes d'exploitation agricole la priorité du WACIP. Cependant, la durabilité et la productivité des systèmes cotonniers actuels des pays du C-4 sont menacées par la baisse rapide de la fertilité du sol et la menace croissante posée par les ravageurs et les maladies. La fertilité des sols baisse à cause de la culture continue ou quasi continue du coton (une culture connue pour sa haute capacité d'absorption d'éléments nutritifs), la faiblesse des doses d'engrais appliquées, la mauvaise composition en éléments nutritifs des engrais, et la faiblesse des intrants organiques injectés dans le système. La lutte contre les ravageurs dans les systèmes de culture du coton est faible, consistant en pulvérisation excessive de pesticides en doses souvent inappropriées, appliqués sans considération de l'incidence ou de la densité des ravageurs ; en outre, les produits pour la protection des cultures sont souvent utilisés sur les cultures vivrières. Les mêmes mauvaises pratiques agricoles sont appliquées pour les cultures de rotation connexes comme le maïs et le niébé, menaçant aussi bien l'environnement naturel que la santé humaine.

Dans cette situation, l'accroissement des revenus des agriculteurs nécessite l'adoption de technologies améliorées de rehaussement de la productivité agricole. Non seulement ces revenus vont s'accroître directement grâce à l'augmentation des revenus tirés de la production de coton, mais ces pratiques agricoles améliorées vont probablement entraîner l'augmentation de la productivité des cultures de rotation principales (ex. le maïs et le niébé) qui contribue également, de manière significative, aux revenus agricoles des pays du C-4. Les paquets technologiques améliorés concernent l'amélioration des rotations de la monoculture du coton et des cultures non cotonnières ; l'utilisation de types et quantités d'engrais conformément aux exigences des cultures ; l'amélioration de la qualité des sols par l'utilisation d'engrais inorganiques et organiques ; et des méthodes plus efficaces et sûres de gestion des ravageurs et des maladies à travers les systèmes de Gestion Intégrée des Nuisibles (ou Lutte Intégrée – LI) et de pratiques de Gestion Intégrée de la Fertilité des Sols (GIFS).

En vue d'**élaborer et diffuser de nouvelles technologies**, le WACIP appuie directement la recherche et la vulgarisation de technologies innovantes pour l'augmentation des rendements, la réduction des coûts, et la diversification des cultures. Les efforts récemment déployés dans la recherche et le développement ont produit de nombreuses technologies ayant le potentiel d'améliorer la productivité et la durabilité des systèmes de production du coton. Le WACIP soutient la recherche appliquée et les démonstrations sur l'impact de la plupart des technologies prometteuses sur la productivité et la rentabilité non seulement du coton, mais aussi des cultures alternatives. Le but de ces activités est de démontrer aux paysans l'impact de la bonne gestion (ex. l'engrais approprié, la bonne gestion des ravageurs) sur la rentabilité du coton et d'autres cultures du système de production du coton. Les activités de recherche du WACIP et les paquets de vulgarisation ont trait à la sélection du champ, la préparation des sols, le choix variétal, la lutte

intégrée contre les ravageurs, l'utilisation sans risque des pesticides ainsi qu'aux techniques correctes de lutte contre les mauvaises herbes.

Pour **assurer la capacité à long terme** d'élaboration et de diffusion de nouvelles technologies, le WACIP renforce les capacités des institutions de recherche et de vulgarisation des pays du C-4 ainsi que leurs liens avec les agriculteurs. Pendant la durée du projet, il est prévu de renforcer les capacités sur demande, en travaillant de concert avec les partenaires pour l'évaluation des besoins, la dispensation de la formation aux chercheurs et agents de vulgarisation (sur les paquets technologiques listés ci-dessus). Le WACIP fournira également l'équipement et les matériels nécessaires aux chercheurs et agents de vulgarisation, afin qu'après leur formation, ils soient en mesure d'appliquer et vulgariser ce qu'ils auront appris. Par rapport aux activités de l'intervention 8, le projet mettra en liaison les instituts de recherche des pays du C-4 avec les institutions de recherche américaines.

L'appui du WACIP pour l'amélioration du revenu des producteurs sera axé sur trois points principaux :

- La mise au point et la diffusion de nouvelles technologies de lutte intégrée (LI) et de GIFS ;
- L'amélioration de la gestion des intrants agricoles; et
- L'appui aux efforts déployés pour la biotechnologie dans les pays du C-4.

Le soutien du WACIP pour l'accroissement du revenu des agriculteurs se fera à travers les activités suivantes :

4.1.1 Développement et dissémination de nouvelles technologies de LI et de GIFS

La production de coton en Afrique occidentale et Centrale, qui avait presque doublé entre 1960 et 1990, n'a pas dépassé 740 kgs/ha depuis 1990. Cette stagnation est due à plusieurs facteurs y compris la baisse de la fertilité du sol et la mauvaise gestion des nuisibles. Pour renverser la tendance, le WACIP travaille avec les chercheurs, les sociétés cotonnières et les organisations de producteurs pour mettre au point et diffuser de nouvelles technologies de LI et GIFS visant à promouvoir :

1. l'adoption de technologies agricoles et de stratégies de gestion pour l'accroissement de la production et la diminution des coûts de production ;
2. une réduction importante des coûts des pesticides, surtout grâce aux méthodes de LI et,
3. la promotion de techniques durables pour que le sol devienne et reste fertile.

Ces actions seront menées à travers les activités suivantes :

- **Contribution à la mise au point de nouvelles technologies de LI et de GIFS (Activité 6.1.6) :** Le WACIP œuvre au développement de technologies de LI et GIFS prometteuses pour le coton qui complètent les efforts de vulgarisation de LI/GIFS. Il apporte un soutien ciblé aux chercheurs pour appuyer la mise au point et l'expérimentation de technologies destinées à accroître les rendements, réduire les coûts et protéger la santé humaine et l'environnement. Il s'agit selon les cas de : 1) plantes pièges ; 2) produits de protection des cultures et de systèmes intégrés de gestion des ravageurs ; 3) nouvelles formules d'engrais. Au Burkina Faso, les recherches comprennent aussi des études sur la résistance des insectes à la toxine BT qui est aussi un moyen prometteur pour la réduction de l'utilisation des pesticides.

- En 2007, le WACIP a initié plusieurs activités visant à identifier les technologies prometteuses pour l'amélioration du rendement de coton :
 - Le WACIP a co-financé un Atelier de Restitution qui a réuni 17 entomologistes et agronomes provenant de six instituts de recherche de l'Afrique Occidentale et Centrale. Cet atelier a permis de partager les résultats des expériences en cours sur les plantes pièges et diverses formules d'engrais (mars 2007) ;
 - Le WACIP a tiré profit de la recherche en cours dans les pays du C4 pour montrer aux producteurs des expériences sur le remplacement du produit Endosulfan hautement toxique mais très efficace par des produits moins toxiques et tout aussi efficaces comme l'Avant, le Malathion, l'Indoxacarb et le Spinoso (septembre 2007) ; et
 - Le WACIP a également pris en charge les coûts de démonstration du labour zéro/semis direct destiné à améliorer la fertilité des sols, la rétention de l'eau et la lutte contre les mauvaises herbes (septembre 2007).

- En 2008, l'appui à la recherche sur la Lutte Intégrée et la Gestion Intégrée de la Fertilité des Sols va comprendre :
 - l'assistance technique pour l'élaboration de protocoles de recherche par le biais d'un Atelier de Restitution pour partager les résultats des expériences en cours sur les plantes pièges et différentes formules d'engrais en Afrique Occidentale et Centrale (mai 2008) ;
 - l'appui financier pour effectuer les recherches ainsi que
 - l'appui financier pour la diffusion des résultats de recherche par le biais de réunions, ateliers, médias électroniques et écrits ainsi que des publications revues par les pairs.

- Durant l'année fiscale 2009, le WACIP continuera d'appuyer les programmes de recherche sur le coton des instituts de recherche agricole des pays du C4.

- **Diffusion d'un nouveau paquet de technologies de LI et GIFS (Activité 6.1.7) :**
 Cette activité phare du WACIP vise à assister les services nationaux de vulgarisation dans chacun des pays du C-4 à accroître la productivité de la semence de la graine de coton en diffusant un paquet dernier cri de technologies de gestion intégrée des ravageurs (LI) et de gestion intégrée de la fertilité des sols (GIFS) auprès des producteurs de coton des pays du C4.
 - En 2008, le WACIP va permettre :
 - le rassemblement des agronomes de niveau international et national pour identifier les contraintes majeures à la productivité des champs de coton des pays du C4 et mettre au point un paquet de technologies pratiques, sans danger pour l'environnement et améliorant la productivité (mars 2008) ;
 - l'élaboration de matériels de formation pratiques et précis pour chaque technologie/élément du paquet de technologie adapté à chaque pays/zone agro-écologique, sur la base des modules élaborés lors de l'atelier régional LI/GIFS (avril 2008);
 - la formation de centaines d'agents de vulgarisation dans les nouvelles techniques sélectionnées parmi ces modules (juin-déc. 2008);
 - la mise en place de centaines de parcelles de démonstration dans chaque pays pour illustrer l'application du paquet technologique (juin-juillet 2008) ;

- la formation intensive de plus de 300.000 cotonculteurs et la formation extensive (sur le tas) de milliers d'autres producteurs dans les paquets technologiques sélectionnés (juillet-sept. 2008) et
 - Le suivi de la formation par des visites de terrain pour assurer l'application correcte du paquet technologique (juillet-septembre 2008).
- Durant l'année fiscale 2009, le WACIP poursuivra cette action par :
 - des campagnes de dissémination/vulgarisation ciblées renforçant la formation et les visites de suivi (nov. –déc.) ;
 - des ateliers nationaux de restitution (mars 2009) ;
 - des ateliers régionaux de restitution (avril 2009) et
 - la mise au point et la formation d'une seconde vague d'agents de vulgarisation durant la campagne agricole 2009 en tirant profit des leçons apprises lors de la campagne agricole 2008.
- **Renforcement des capacités des instituts de recherche des pays du C-4 (Activité 6.2.3)**: Pour un secteur hautement compétitif comme le coton, la recherche sur la productivité et les technologies d'amélioration de la qualité est une nécessité cruciale et perpétuelle. Le WACIP appuie les programmes sur le coton des instituts nationaux de recherche agricole des pays du C-4 en : 1) formant les chercheurs dans les nouvelles méthodes de recherche (activité 6.1.6. susmentionnée) ; 2) fournissant certains équipements de laboratoire et de communication ainsi que les formations techniques appropriées ; 3) permettant l'accès aux documents publiés (par logiciel informatique, connexion internet et abonnements, ancienne activité 1.2.1) ; et en 4) renforçant les capacités de vulgarisation des instituts de recherche.
 - En 2007, le WACIP a initié une action pour faciliter l'amélioration de l'échange d'informations entre les chercheurs travaillant en Afrique sur les sujets politiques et techniques liés au secteur coton, en appuyant les efforts visant à élaborer un système décentralisé d'entrée de données qui permettrait aux CNRA et autres collaborateurs de l'Institut du Sahel (INSAH) de télécharger directement leurs documents sur le site web de l'INSAH.
 - En 2008, le WACIP va effectuer une étude institutionnelle de base sur les capacités de tous les programmes de recherche sur le coton des pays du C4 à mener et disséminer leurs résultats de recherche. Les résultats de l'étude permettront de guider pour des investissements supplémentaires en équipement et formations pendant la même année.
 - En 2009, le WACIP diffusera rapidement les documents de l'Institut d'Economie Rurale (IER) du Mali et de l'Institut National d'Etudes et de Recherches agricoles (INERA) du Burkina Faso au niveau de la bibliothèque sur le coton et y adjoindra les deux instituts de recherche du Bénin (INRAB) et du Tchad (ITRAD) afin que leurs rapports de recherche sur le coton soient aussi disponibles en ligne. Une session de formation sera offerte aux chercheurs des pays du C4 pour les aider à mieux exploiter internet pour la recherche sur le coton.

4.1.2 Amélioration de la gestion des intrants agricoles

- **Elaboration d'options de fourniture d'intrants dans les pays du C-4 (Activité 7.1.1)**: Le WACIP travaille avec les fournisseurs d'intrants, les producteurs et les sociétés cotonnières pour élaborer, étape par étape, les options d'amélioration de l'accès aux intrants dans les pays du C-4.

- En 2007, le WACIP a rédigé un bilan des forces et faiblesses des systèmes actuels de distribution des intrants pour les cultures cotonnières et non cotonnières dans les zones cotonnières à partir des nombreuses études déjà effectuées sur la structure, le fonctionnement et la performance des systèmes de fourniture d'intrants.
- En 2008, le WACIP va :
 - se baser sur l'expérience de l'IFDC dans ce domaine pour synthétiser ces études et travailler avec les partenaires dans chacun des pays situés hors du C-4 comme le Niger, qui a mis en place un système d'entrepôt pour les intrants, et ailleurs dans le monde où l'IFDC a une expérience en matière de mise en place de systèmes d'approvisionnement en intrants. Ce document de synthèse servira de base pour une collecte de données additionnelles sur le terrain auprès de groupements de producteurs et de fournisseurs d'intrants et
 - travailler avec diverses organisations de producteurs et fournisseurs d'intrants du C-4 afin de : 1) combler les vides de la revue ; 2) compiler les données disponibles sur la disponibilité, la qualité et le coût des intrants ; identifier les besoins mutuels en informations liées aux intrants agricoles ;et 3) conduire une analyse rigoureuse des dimensions juridique, institutionnelle et économique des modèles prometteurs.
- En 2009, le WACIP :
 - organisera un atelier régional de plusieurs jours sur l'accès aux intrants qui regroupera les producteurs, distributeurs d'intrants, sociétés cotonnières, institutions de micro finance, décideurs et spécialistes du développement des marchés d'intrants. Soixante participants provenant des pays du C4 et du Sénégal sont visés. L'objectif de l'atelier sera de :1) instruire les producteurs sur la principes de base des marchés d'intrants et, 2) instaurer le dialogue entre les producteurs, les fournisseurs et les décideurs sur les options d'amélioration de l'accès aux intrants, 3) présenter et discuter les différentes options d'approvisionnement en intrants qui ont réussi dans la région (ex. les systèmes de titre au porteur et de bon d'achat), et 4) faire des propositions d'amélioration des systèmes d'approvisionnement en intrants en cours et/ou introduire d'autres systèmes et,
 - il appuiera la mise en œuvre de systèmes pilotes de fourniture d'intrants basés sur les décisions de l'atelier.
- **Amélioration de la capacité des organisations de producteurs à gérer les intrants agricoles (Activité 7.1.2) :** les organisations de producteurs jouant un rôle plus grand dans l'accès de leurs membres aux intrants agricoles, elles doivent comprendre comment acheter, stocker et distribuer ces intrants. Le WACIP appuie les organisations de producteurs du C-4 pour apprendre à leurs membres comment identifier les sources d'approvisionnement en intrants, avoir accès au crédit et éviter les cessations de paiement, comment estimer les besoins de leurs groupes pour éviter les pénuries et le surstockage, et comment gérer la distribution, le recouvrement des coûts ainsi que la manipulation sans risque des stocks.
 - En 2007, le personnel du WACIP a rencontré les organisations de producteurs du Bénin, du Burkina Faso et du Mali afin de savoir comment celles-ci gèrent ces étapes et quels problèmes elles rencontrent. Sur la base de ces discussions, la première année du projet, le WACIP a conçu un programme de formation pour la commande et la gestion appropriées des produits chimiques.
 - En 2008, les partenaires du WACIP vont effectuer dans chaque pays une formation à plusieurs phases, de formation de formateurs et de responsables d'organisations de producteurs au niveau villageois.

- En 2009, le WACIP évaluera et consolidera les résultats grâce à des échanges entre les pays ainsi qu'en donnant les moyens aux organisations de producteurs de base de mieux retrouver et gérer les dettes des membres.

4.1.3 Soutien aux efforts déployés en matière de biotechnologie dans les pays du C-4

- **Journées portes ouvertes sur le coton Bt (Activité 9.1.1)** : en juin 2007, l'INERA a été autorisé à cultiver le coton Bt sur 20 parcelles de démonstration situées dans trois endroits de la zone cotonnière du Burkina Faso.
 - En 2007, le WACIP a financé : 1) la formation en réglementations sur la bio-sécurité des agriculteurs et techniciens responsables de ces parcelles et 2) le transport de plus de 300 agriculteurs burkinabé sur ces sites pendant la campagne agricole, pour évaluer la performance de la récolte.
 - Cette activité ne s'est pas poursuivie en 2008-2010. Les prochaines activités relatives aux parcelles de démonstration seront classées au niveau de l'activité 9.1.3.
- **Dissémination de l'information sur le coton Bt aux acteurs de la filière coton (Activité 9.1.2)** : Le WACIP appuie la diffusion à grande échelle d'informations sur la biotechnologie et la biosécurité auprès de publics variés dans les pays ciblés. Ces publics comprennent : (a) les parlementaires et autres décideurs ; (b) les journalistes et autres leaders d'opinion ; (c) les producteurs ; (d) la société civile ; et (e) les scientifiques, professeurs et autres techniciens. Selon la recommandation du/des partenaire(s), les médias peuvent inclure : des ateliers et sessions de formation ainsi que des voyages d'études ; des spots radio, films et vidéos ; du matériel imprimé et, l'appui à l'élaboration de pages web. Un accent particulier sera placé sur la dissémination de cette information au Burkina Faso en prévision de la commercialisation du coton Bt au cours de la campagne agricole 2008. Si possible, les matériels seront disponibles en langues nationales.
 - En 2007, le WACIP a co-financé la formation de l'INERA d'environ 100 agents de vulgarisation Burkinabé en biotechnologie et coton Bt.
 - En 2008, le WACIP va financer l'atelier des acteurs de la filière coton sponsorisé par l'Institut National des Recherches Agricoles du Bénin (INRAB) pour déterminer et faire des recommandations concrètes sur les prochaines étapes de la politique des OGM au Bénin, suite de la fin en mars 2007 du moratoire de cinq ans qui avait effectivement bloqué tout débat et toute recherche sur les organismes génétiquement modifiés (février 2008).
 - En 2009, le WACIP collaborera avec l'Association de Biotechnologie du Burkina Faso et l'INSAH pour effectuer des ateliers d'information pour les acteurs concernés de la filière au Bénin, Mali et Tchad.
- **Démonstrations de coton Bt (Activité 9.1.3)** : Tout en s'assurant que les agriculteurs du Burkina Faso sont bien informés sur la performance du coton Bt (activité 9.1.2 ci-dessus), le WACIP tire profit des parcelles de démonstration de coton Bt au Burkina Faso pendant la campagne agricole 2007 pour partager cette expérience avec les acteurs clés de la filière coton des pays voisins.
 - En 2008, le WACIP va amener les représentants des agriculteurs, chercheurs, sociétés cotonnières et décideurs du Bénin et du Mali sur les sites de démonstration de coton Bt au Burkina Faso.
- **Atelier des acteurs de la filière coton de l'ICAC (Activité 9.1.5)** : En liaison avec les activités de dissémination de l'information de l'Activité 9.1.2, le WACIP appuie les efforts

du Conseil Consultatif International sur le Coton (ICAC) visant à souligner l'importance du coton Bt dans le contexte africain.

- En 2008, le WACIP va se joindre aux efforts de l'USAID pour appuyer une consultation de niveau régional organisée par l'ICAC visant à offrir un forum de discussions sur le coton Bt. La consultation des experts sur l'Application de la Biotechnologie au coton traitera des questions de marché, de la structure de fixation des prix, de l'accès à la technologie, des impacts sur les petits exploitants agricoles, etc. Le projet financera la participation de scientifiques et journalistes de la région (octobre 2007).
- En 2009, le WACIP assistera le Comité National d'organisation du Burkina Faso pour la tenue de la 67^{ème} Session Plénière de l'ICAC. Le thème de la conférence – Technologies pour le Développement du Coton – soulignera l'engagement du Burkina Faso pour le Coton Bt. Le WACIP financera le voyage de participants sur des parcelles de démonstration de coton Bt et de champs utilisant des techniques de LI et GIFS.
- **Renforcement des capacités des organisations appropriées des pays du C-4 à fournir des informations exactes sur la biotechnologie et la biosécurité (Activité 9.1.6)** : En vue de soutenir la campagne d'information décrite dans l'activité 9.1.2 ci-dessus, en 2009, le WACIP assistera dans le renforcement de la capacité des organisations locales à produire et disséminer des informations scientifiquement exactes et politiquement neutres sur le coton Bt en:
 - Procédant à une brève enquête sur les organisations du secteur public et privé (y compris la société civile) opérant en Afrique de l'Ouest et en mesure de mener une campagne d'information sur la biotechnologie et la biosécurité. Dans le cadre de l'enquête, déterminer leur capacité à élaborer et disséminer le message nécessaire.
 - Sélectionnant un noyau d'organisations chargées de conduire les campagnes d'information sur la base de critères clairs.
 - Identifiant des experts internationaux et régionaux capables de collaborer avec ce groupe d'organisations sélectionnées pour élaborer les matériels d'information et une stratégie de dissémination.
 - Finançant les organisations sélectionnées pour l'élaboration de modules d'information appropriés sur la biotechnologie, la biosécurité et le coton Bt à l'intention des divers publics identifiés dans l'activité 9.1.2 ; et en
 - Apportant l'appui complémentaire nécessaire pour aider les organisations sélectionnées à devenir des sources crédibles de ces informations.
- **Renforcement des capacités des agences nationales de biosécurité (Activité 9.2.3)** : Pour préparer les pays du C-4 à évaluer, autoriser et contrôler l'introduction des cultures génétiquement modifiées, le WACIP appuie les activités de renforcement des capacités des agences nationales de biosécurité des pays du C-4. Au Bénin, au Tchad et au Mali, l'appui de base en matière de renforcement de capacité sera fourni à la demande, étant donné que les agences nationales de biosécurité y sont encore à des stades embryonnaires de développement. Cependant, le gros de l'effort sera déployé au Burkina Faso où le coton Bt est déjà planté. Ce pays a adopté une législation sur la biosécurité, créé une agence nationale sur la biosécurité (Agence Nationale de Biosécurité, ANB), et mis en place les organes consultatifs en la matière comme le Comité Scientifique National de Biosécurité, (CSNB) et l'Observatoire National de Biosécurité, (ONB). Ces nouveaux organismes sont confrontés à plusieurs défis organisationnels, opérationnels et financiers

pour être fins prêts à jouer leur rôle important dans la future commercialisation du coton Bt.

- En 2008, le WACIP va commencer à appuyer l'ANB du Burkina Faso afin qu'elle puisse assurer une gestion réussie des questions de biosécurité liées au lancement du coton Bt dans ce pays en organisant un forum pour lancer l'Observatoire National de Biosécurité **et** pour dispenser une formation opérationnelle aux membres nouvellement nommés sur leur mandat, leur rôle et responsabilités ainsi qu'une formation technique sur les dimensions juridiques et scientifiques de la biotechnologie et de la biosécurité au Burkina Faso (juillet 2008).
- En 2009, le WACIP collaborera avec le spécialiste en biosécurité de l'INSAH pour élaborer un plan détaillé pour le renforcement de la biosécurité dans les quatre pays, en mettant un accent particulier sur le Burkina Faso.

4.2 But No 2 : Accroissement des revenus des transformateurs et artisans du coton

Le WACIP oeuvre à l'accroissement du revenu des traiteurs et artisans du coton en améliorant:

1. L'efficacité du processus d'égrenage, qui augmente la quantité totale de coton, et entraîne directement des gains pour les égreneurs (et éventuellement pour d'autres acteurs du secteur coton);
2. La qualité de la fibre de coton, qui augmente sa valeur, et partant, les revenus des paysans et des égreneurs;
3. L'efficacité du traitement et de la transformation artisanale du coton et des liens avec les marchés régionaux et internationaux du coton.

La section suivante présente les activités du WACIP dans ces trois types d'intervention:

4.2.1 Amélioration de l'efficacité de l'égrenage

Le coton produit dans la région est dans la plupart des cas égrené à la scie avec un équipement de fabrication américaine de grande capacité. Même les égreneuses de plus de 75 ans sont généralement en bon état. Le rendement commercial de l'égrenage (taux de fibre par rapport à la graine de coton) de 41 à 43% est le plus élevé au monde, parce que la culture du coton en Afrique de l'Ouest s'est longtemps concentrée sur ce paramètre, et que la cueillette provoque moins de contamination par les feuilles. La production moyenne par campagne d'égrenage est de 12 500 tonnes, soit plus de deux fois supérieure à celle des Etats-Unis, et donc la capacité d'utilisation est généralement élevée. D'une manière générale, l'égrenage dans les pays du C-4 produit de la fibre de bonne qualité, et la capacité en matière d'égrenage est suffisante au niveau régional. Cependant, au niveau des pays, la surcapacité peut poser un problème. Nonobstant les nombreux aspects positifs que présente l'égrenage, des problèmes persistent : faible productivité, système de stockage des graines et balles de coton dépassés, temps d'arrêt fréquents, mauvais entretien de certaines installations, livraison inopportune de coton graine, mauvais repérage des échantillons de référence et absence de normes universelles pour la classification de la fibre et la densité de la balle. Les programmes de formation destinés aux égreneurs doivent être orientés sur les problèmes opérationnels actuels, mais aussi impliquer l'introduction à des méthodes, équipements et approches nouveaux. Les interventions dans ce domaine seront concentrées sur l'élaboration et la dispensation d'un programme régional de formation des égreneurs en Afrique de l'Ouest, en vue d'améliorer la productivité et l'efficacité des opérations d'égrenage dans toute l'Afrique de l'Ouest, y compris les pays du C-4 et le Sénégal.

- **Evaluation diagnostique des contraintes et opportunités de l'amélioration de l'efficacité de l'égrenage dans les pays du C-4 (Activité 4.1.4)** : En 2008, le WACIP a financé une étude sur les contraintes et opportunités de l'amélioration de l'égrenage, en mettant un accent particulier mais non exclusif sur les besoins de formation des égreneurs. L'étude identifiera les structures de coût, les problèmes d'ordre technique et de gestion, l'insuffisance du nombre d'équipement et de leur utilisation, la formation des gestionnaires et ouvriers, l'entretien et la disponibilité des pièces de rechange, la méthode d'égrenage et la qualité du produit égrené (fibre). Elle identifiera les besoins en matière de formation à court et moyen terme, le lieu où ces formations pourraient être dispensées, les personnes les mieux indiquées pour les dispenser et la composition des programmes de formation. Le programme sera orienté sur les problèmes opérationnels actuels, mais comprendra également une introduction aux méthodes, équipements et approches nouveaux. Alors que l'étude couvrira probablement les questions sur l'égrenage à l'échelle du continent, un accent particulier sera mis sur le Bénin, le Burkina Faso et le Mali.
- **Programme régional de formation en égrenage (Activité 4.1.2)** : En 2009, le plan d'action et le matériel pédagogique élaborés sous l'activité 4.1.1 ci-dessus seront utilisés pour élaborer un programme régional de formation modifié et actualisé à l'intention des gestionnaires et techniciens d'usines d'égrenage. Le programme sera orienté sur les problèmes opérationnels actuels mais comprendra également une introduction aux méthodes, équipements et approches nouveaux. En plus, le programme de formation permettra à la société d'égrenage bénéficiaire d'élaborer et de soumettre des propositions pour améliorer l'efficacité de leurs opérations d'égrenage. Celles-ci seront évaluées sur une base compétitive et un sous-traitant sera financé par le WACIP.

4.2.2 Amélioration de la qualité du coton

Ceci nécessite plusieurs interventions institutionnelles et technologiques inter reliées. La graine et la fibre de coton peuvent être dégradées tout au long de la chaîne d'approvisionnement : lors de la récolte (matériel végétatif, saleté et poussière, particulièrement un problème dans la récolte mécanique) ; lors de l'emballage (traces de polypropylène ; autres matières) ; pendant le transport ; lors du stockage dans les usines d'égrenage avant et après égrenage ; durant l'égrenage (à cause du mauvais nettoyage ou de la mauvaise qualité de l'équipement) ; lors de la classification et du calibrage (un volume important se retrouvant dans les gammes de petit calibrage, et mélangé à de grandes quantités de coton graine de différentes variétés, calibres, origines), et au cours du transport vers les ports maritimes. L'équipe de mise en œuvre du WACIP travaille en collaboration avec les partenaires du C-4 pour identifier et traiter les problèmes affectant la qualité du coton. L'équipe soutient les efforts des chercheurs, producteurs, égreneurs et régulateurs, afin de définir la nature, les causes, et les implications économiques des problèmes relatifs à la qualité du coton auxquels sont confrontés les pays du C-4. L'équipe collaborera par la suite avec ces groupes pour mettre au point les interventions destinées à prendre en compte l'ensemble des questions les plus économiquement importantes et techniquement appropriées.

- **Mise en oeuvre d'activités pour améliorer la qualité (Activité 3.1.1)** : Le WACIP identifiera les questions usuelles sur la qualité du coton, collaborera avec les partenaires pour élaborer un plan de gestion de ces questions, et complètera de manière stratégique, les investissements effectués par d'autres dans ce domaine. Les efforts du WACIP porteront donc sur :

- a. L'identification d'une variété d'interventions utiles pour l'amélioration de la qualité du coton d'Afrique de l'Ouest;
 - b. La conduite d'analyses économiques sur les bénéfices des investissements pour l'amélioration de la qualité de la fibre, y compris l'évaluation des interventions sur la qualité, basées sur la revue d'études existantes et les interviews avec les personnes clés des organisations cotonnières (telles que la Compagnie Malienne de Développement de Textiles, la Société Burkinabé des Fibres Textiles, CotonTchad et la Société Nationale pour la Promotion Agricole du Bénin), responsables de l'évaluation ou de la mise en œuvre des mesures d'amélioration de la qualité ;
 - c. Le soutien à la mise en oeuvre des activités d'amélioration de la qualité. Si ces investissements sont spécifiques aux usines, le WACIP mettra à disposition des fonds sur une base compétitive.
- **Echange d'informations avec l'Afrique du Sud sur les meilleures pratiques pour un coton de qualité (Activité 3.1.2)** : Au cours de ces dernières années, le secteur coton d'Afrique du Sud a mis au point des approches visant l'augmentation de la qualité du coton et la génération de bénéfices plus élevés pour les produits de coton. Dans le cadre de son programme général d'accroissement de la valeur du coton, le WACIP a présenté aux décideurs (ex.. les gestionnaires de sociétés cotonnières et représentants d'agriculteurs) des pays du C-4 les mesures les plus positives adoptées par Cotton SA et les groupements de paysans. Ces dispositions portent sur : (a) la qualité et la gamme des services fournis par les sociétés cotonnières aux paysans ; (b) les mesures incitatives régissant le comportement des paysans ; et (c) les partenariats public-privé.
 - En 2008, le WACIP va organiser un voyage d'études en Afrique du Sud. Les participants au voyage observeront la gamme et la qualité des services fournis par Cotton SA aux paysans, et la manière dont les mesures incitatives ont été structurées et fonctionnent. L'attente est qu'ils constateront les avantages de ces types de dispositions (en terme de qualité et de prix de coton réalisés), et réfléchiront au moyen de les répliquer dans les pays du C-4. En conséquence, l'activité vise à stimuler les changements dans les dispositifs institutionnels analogues à ceux adoptés en Afrique du Sud, et conduire à l'augmentation de la qualité et du prix du coton du C-4. Après le voyage d'étude, les participants vont prendre part à une session d'information de un/deux jours sur l'élaboration des meilleures pratiques en matière de qualité du coton, organisée dans les locaux de Cotton SA et présidée par Joop de Voest. Ces sessions seront orientées sur : (a) les leçons apprises et les meilleures pratiques observées au cours du voyage d'étude, et (b) l'élaboration de plans d'action nationaux pour l'amélioration de la qualité de coton devant être finalisés et produits (avec l'assistance des organisateurs du voyage) et disséminés auprès des acteurs du secteur coton.
 - En 2009 et 2010, le WACIP financera, sur des critères objectifs comprenant la faisabilité, la capacité à atteindre des résultats mesurables et le ratio coûts/bénéfices, une assistance technique pour l'amélioration de la qualité du coton.
 - **Atelier des sélectionneurs du coton (Activité 3.1.3)** : En vue d'améliorer la qualité de la fibre de coton de la région, le WACIP va assister le Réseau Coton du Conseil Ouest et Centre Africain pour la Recherche et le Développement (CORAF) dans la tenue d'une réunion des sélectionneurs et les sociétés cotonnières des pays du C-4 traiteront des aspects agronomiques de la qualité du coton.
 - En 2008, le CORAF va organiser une réunion de 3 jours regroupant deux sélectionneurs de coton, un paysan semencier à large échelle, et le cadre du Ministère

- de l'Agriculture responsable de la multiplication et du contrôle des semences de chaque pays du C-4 (environ 16 personnes) en novembre 2008 ;
- En 2009, le groupe compilera un inventaire des variétés utilisées dans la zone du C-4, élaborera un plan de conservation de la pureté variétale, et un plan pour lier la recherche aux qualités commerciales de la fibre.
- **Elaboration des réseaux commerciaux pour le coton organique, de commerce équitable et de label local (Activité 3.2.3) :** le WACIP se basera sur les programmes existant de commerce équitable de coton organiques et de fabrication locale par le biais de la formation, la supervision et le suivi des producteurs sur les techniques améliorées de production de niches de coton et les besoins et coûts de suivi et de certification.
 - En 2008, le WACIP va:
 - Faire une analyse des efforts réalisés dans les pays du C-4 et le Sénégal pour introduire le commerce équitable du coton organique de label local
 - Appuyer financièrement les efforts sains et durables sur le plan environnemental visant à accroître la production de niches de coton par : (a) le renforcement des capacités des producteurs, organisations de producteurs, transporteurs, égreneurs, et sociétés cotonnières pour une meilleure gestion et production de niches de coton; et (b) des investissements pour améliorer la compétitivité des produits de coton organiques (y compris l'achat de sacs en coton).
 - En 2009, le WACIP poursuivra cet appui.

4.2.3 Amélioration du traitement et de la transformation du coton.

Seul 2 à 5% du coton des pays du C-4 et d'Afrique de l'Ouest est soumis à un processus de valeur ajoutée. Dans le cadre de son Agenda sur le Coton, l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) cherche à élever cette proportion à 25% d'ici l'an 2010. Le WACIP a effectué trois évaluations importantes du potentiel d'ajout de valeur au secteur coton. La première qui était axée sur les sociétés industrielles textiles individuelles et les organisations associées des pays du C-4, a suggéré des changements importants et nécessaires au niveau des entreprises pour améliorer la performance et la compétitivité générale, et esquissé des programmes d'assistance éventuels. La deuxième concentrée sur l'industrie oléagineuse du C-4 a résumé la structure du marché et le contexte politique, et présenté les options politiques clés à examiner. La troisième qui portait sur les artisans du coton des pays du C-4, a identifié un sous-ensemble ayant la capacité de satisfaire les normes de qualité et de quantité des marchés artisanaux régionaux et internationaux. Sur la base de ces diagnostics, le WACIP oeuvrera avec les partenaires à l'augmentation des bénéfices perçus des activités de valeur ajoutée pour la filature et la production textile à petite échelle ainsi que pour les produits de la graine de coton. Le WACIP utilisant des fonds des donateurs, il cherchera à faire des investissements de nature publique qui augmentent la compétition et la compétitivité (comme les formations régionales et l'instauration de partenariat). Le WACIP travaillera également avec les partenaires régionaux pour augmenter les bénéfices issus des activités de valeur ajoutée pour la filature et la production textile sur petite et grande échelle, et investir dans des entreprises individuelles sélectionnées faisant preuve d'une potentialité élevée d'augmentation des ventes à valeur ajoutée sur plus de cinq ans.

- **Renforcement de la capacité d'exportation des artisans du coton (Activité 5.1.2) :** La stratégie du WACIP qui consiste à créer des liens entre les artisans et les marchés internationaux implique l'identification des artisans et groupes artisanaux, l'évaluation de leur capacité et leur préparation à l'exportation et, le renforcement de leur compétence en élaborant de nouveaux liens de marché à valeur ajoutée par le biais de foires artisanales et

d'investissements dans la création de produits, le renforcement des capacité en matière de gestion d'entreprise et de réseau de marché.

- En 2007, le WACIP a effectué un inventaire des artisans candidats des pays du C-4, et évalué: (i) leurs compétences en matière de conception et de production; (ii) l'efficacité de leurs systèmes productifs; et (iii) leurs compétences en matière de gestion d'entreprise.
- En 2008, le WACIP va :
 - Renforcer leur capacité dans chacun des trois domaines en organisant une série d'ateliers en rotation entre les pays sur différents sujets de gestion, commercialisation et production/technique. Chaque atelier comportera des visites de terrain au niveau de certaines entreprises artisanales ou groupements féminins afin d'observer et examiner les équipements utilisés, les techniques de production, la formation et les compétences de la main d'œuvre, l'organisation de la production, et des stratégies de commercialisation existantes (sur les marchés nationaux/sous régionaux).
 - Assister les artisans et groupes d'artisans dans l'élaboration de lignes de produit et la gestion de réseaux en: (i) faisant venir des stylistes internationaux pour conseiller les stylistes locaux et assister directement les artisans dans la création de nouveaux produits, (ii) présentant les produits artisanaux aux principaux acheteurs des marchés internationaux ; (iii) organisant des rencontres entre les acheteurs et les groupes artisanaux de la région, et (iv) en utilisant les réseaux commerciaux de ATA pour vendre les produits artisanaux des pays du C-4 et du Sénégal.
- En 2009 et 2010, le WACIP compte poursuivra ces efforts pour améliorer et commercialiser les produits créés par les artisans sélectionnés.
- **Appui ciblé pour le développement de textile (Activité 5.1.3) :**
 - En 2007, le WACIP a effectué une analyse approfondie des usines de textile des pays du C-4 en mettant l'accent sur la possibilité d'une étude de la production textile élargie ou améliorée ;
 - En 2009, le WACIP se propose de déboursier des fonds pour une assistance technique ciblée pour améliorer le fonctionnement des usines de textiles sélectionnées, en se basant sur les analyses et négociations de 2007 avec d'éventuels investisseurs du secteur privé. L'assistance technique sera accordée aux usines de textiles sélectionnées par : (i) l'identification de moyens permettant l'amélioration des produits et des capacités de l'usine ; (ii) des propositions d'éventuels liens commerciaux entre les producteurs de textile des pays du C-4 et les groupements de confection de l'Afrique occidentale côtière; (iii) des options d'équipement et de moteurs pour renforcer les exploitations textiles qui fonctionnent mal ; et (iv) la supervision de l'installation ainsi que la formation en l'utilisation d'équipements nouveaux ou usagés.

4.3 Capacité institutionnelle et politique

La question institutionnelle et politique primordiale des pays du WACIP est de savoir comment assurer la libéralisation méthodique et bénéfique du secteur coton tout en protégeant les moyens de subsistance des millions de paysans qui dépendent de ce secteur pour leur survie économique fondamentale. Les pays du C-4 et du Sénégal se trouvent tous à des étapes différentes de libéralisation avec des vues différentes sur la manière de mettre en œuvre le processus. Ils ont aussi rencontré différents problèmes tout au long de leur parcours. Cependant, ils continuent tous d'analyser les impacts concrets des différentes options de réformes politiques et

institutionnelles en ce qui concerne les mécanismes de fixation et de stabilisation des prix, l'accès aux intrants et la législation sur la biosécurité. Avec la libéralisation bien avancée au Bénin et au Burkina Faso et laborieusement étudiée au Tchad et au Mali, les gouvernements et les autres acteurs de la filière coton sont particulièrement conscients de la nécessité de renforcer les capacités afin que les institutions clés soient capables de tenir leurs nouveaux rôles dans cet environnement en mutation rapide. Ils sont aussi intéressés par les regroupements où ils ont un intérêt commun, tels que le partage des résultats de recherche, l'assurance de la biosécurité régionale, la lutte contre les subventions des pays développés et le soutien en la réputation du coton de la région, dans les marchés mondiaux.

La stratégie de réforme politique et institutionnelle du WACIP est axée sur le renforcement de la capacité de s'informer et de la capacité institutionnelle des partenaires régionaux et nationaux des pays du C-4 afin qu'ils puissent assumer efficacement leurs responsabilités dans un secteur coton en libéralisation croissante. Le WACIP oeuvrera à l'élaboration d'un secteur coton compétitif dans un environnement politique en libéralisation accrue en appuyant : (a) la génération d'informations et de connaissances pertinentes pour la prise de décision et le renforcement institutionnel et, (b) le renforcement de la capacité institutionnelle des institutions du secteur coton à utiliser les informations pour le changement de politique.

Pour le renforcement des capacités, le WACIP collabore avec la grande diversité d'organisations du secteur coton de la région : les organisations interprofessionnelles, les agences gouvernementales, les institutions de recherche, les sociétés cotonnières, les organisations de producteurs, les fournisseurs d'intrants et les autres acteurs de la filière. Selon la nature de l'institution, le WACIP travaillera avec ces institutions partenaires pour :

- a) Utiliser les connaissances disponibles et les résultats de l'étude du WACIP pour contribuer au dialogue politique et à la réforme de la filière ;
- b) Renforcer les capacités de gestion technique et financière des institutions impliquées dans les réformes ;
- c) Renforcer les capacités techniques et de négociation des acteurs privés, en particulier les producteurs et ;
- d) Renforcer les structures d'intervention technique comme les services de recherche et de vulgarisation.

Pour y arriver, le WACIP appuiera les activités suivantes:

- **Synthèse des leçons tirées des réformes du secteur coton (Activité 1.1.1)** : En 2008, le WACIP a élaboré un ensemble de documents de synthèse destinés aux décideurs des pays du C-4 ainsi qu'aux leaders des organisations principales des acteurs de la filière coton (égraineurs, producteurs) sur la réforme du secteur coton en Afrique. L'étude comprend une revue exhaustive de la littérature et se focalisera sur la description de la manière dont les caractéristiques structurelles des différents secteurs du coton jouent sur le rôle des acteurs clés (gouvernement, égraineurs et organisations de producteurs) et sur toute la performance du système. Les synthèses souligneront la pertinence des leçons tirées des réformes faites hors des pays du C-4 pour le processus de réforme en cours dans ces derniers.
- **Appui pour les mécanismes de fixation de prix (Activité 1.1.4)** : Lors des premières réunions des Comités Consultatifs Nationaux, il a été demandé aux participants d'identifier et de prioriser les questions politiques et institutionnelles qui demandaient une attention particulière. L'un des principaux problèmes posé dans chacune des quatre réunions a été le fonctionnement du mécanisme de fixation des prix du coton.

Effectivement, la transaction économique la plus importante – et litigieuse – durant la campagne du coton est la négociation annuelle du prix des semences de coton. La fixation de ce prix influence les fonds reçus par pratiquement tous les acteurs de la filière: producteurs, sociétés cotonnières, associations interprofessionnelles et industries connexes telles que les fournisseurs d'intrants, les institutions de recherche et les transporteurs. Cette activité vise à : (a) une meilleure connaissance des mécanismes de fixation de prix utilisés dans le secteur coton par chacun des pays du C-4, par le Sénégal et par les principaux pays producteurs de coton, et (b) développer des options pour assurer que les prix de la graine de coton reflète de manière appropriée la valeur intrinsèque du marché de ces différentes parties, y compris à la fois la quantité et la qualité du composant fibre et de la graine

○ En 2009, le WACIP :

- a) Travaillera avec les organisations régionales intéressées par cette question pour coordonner les efforts au niveau des pays du C-4 et au niveau régional dans le cadre du WACIP (ex : développer des méthodes similaires pour la collecte et l'analyse des données, éviter les duplications, etc...)
- b) Elaborera et mettra en oeuvre des plans de travail pour l'amélioration de la connaissance des systèmes de fixation de prix utilisés dans chacun des pays du C-4 et par les principaux pays producteurs du coton. Le WACIP s'associera avec les analystes locaux et inclura, si nécessaire, des formations sur le tas des analystes locaux ;
- c) Conduira un atelier national dans chaque pays pour discuter des résultats de la phase de «recherche» de l'analyse politique et arriver à un consensus sur les changements (s'il y en a), qui devraient être faits dans le système actuel de fixation de prix de chaque pays. L'atelier élaborera un projet de plan d'action pour réaliser les changements nécessaires; le plan serait approfondi après l'atelier par une petite équipe qui y sera identifiée. Il serait peut-être nécessaire d'avoir un ou deux observateurs dans chaque atelier national pour assurer la prise en compte des questions régionales ;
- d) Identifiera et engagera des prestataires de service internationaux pour mener les quatre ateliers nationaux de formation ;
- e) Démarrera la mise en oeuvre des plans d'action, y compris: (i) assistera les analystes et acteurs locaux dans la préparation des informations requises pour développer des supports de base pour l'exécution du plan d'action; et (ii) va promouvoir le plan d'action auprès des décideurs politiques principaux (ex. développement d'outils de plaidoyer et formation du personnel clé en techniques de plaidoyer) ;
- f) Organisera un atelier régional pour que les pays du C-4 et du Sénégal partagent leurs expériences sur l'élaboration et la mise en oeuvre du plan d'action et pour discuter de n'importe quel problème régional survenu lors de l'exécution des plans nationaux.

5. Ciblage des bénéficiaires du WACIP

5.1 Cotonculteurs

La population cible la plus importante du WACIP est le cotonculteur des pays du C-4. Toutefois, le nombre d'exploitations cotonnières est très important – environ 1.4 million dans les pays du C-4. Chacune de ces exploitations agricoles est constituée d'une famille de plusieurs membres – généralement entre cinq et six - de telle sorte que le nombre réel de producteurs de coton est bien plus important. Pour réaliser l'objectif du WACIP qui est d'améliorer les moyens de subsistance de plus de 200.000 cotonculteurs des quatre pays, dans le cadre de l'Activité 6.1.7, le WACIP collabore avec les principaux partenaires de vulgarisation - les associations interprofessionnelles et les sociétés cotonnières – pour identifier et former un groupe choisi de formateurs (agents de vulgarisation) dans chaque pays. Ces derniers formeront à leur tour un sous-ensemble de leurs producteurs sur les paquets de technologie offerts par le WACIP. Les critères de sélection d'approximativement 200 agents de vulgarisation par pays sont :

1. Bon enseignants (d'agriculteurs)
2. Consciencieux et dévoué à sa mission
3. Dynamique
4. Disponible
5. Venir d'une zone ayant un niveau important de production de coton
6. Venir d'une zone accessible pendant toute la campagne agricole pour les besoins de suivi-évaluation

Les critères pour sélectionner environ 125 cotonculteurs par agent de vulgarisation sont :

1. Une participation volontaire et décidée dans les formations du WACIP
2. Etre bien respecté dans son village
3. Etre un membre en bonne position dans les coopératives cotonnières
4. Etre capable d'obtenir et d'acheter les intrants agricoles nécessaires (terre, graines, engrais chimiques et organiques, les applicateurs de pesticide, la traction animale, etc) conformément aux quantités et périodes requises pour une application réussie du paquet technologique du WACIP
5. Etre un producteur de coton depuis au moins 3 ans.

Il est aussi fortement recommandé que les agents de vulgarisation choisissent des femmes chefs de famille, lorsque c'est possible.

5.2 Organisations de producteurs de coton

Dans chacun des pays du C-4, on trouve une structure qui comprend plusieurs niveaux d'organisations de producteurs de coton. Au niveau le plus bas de la pyramide, les associations villageoises sont des groupes de familles de producteurs de coton du même village, vivant l'un à côté de l'autre et ayant souvent des liens sociaux et familiaux étroits. Plusieurs membres de ces associations sont choisis pour représenter leur association villageoise au niveau supérieur suivant de l'association des producteurs (*commune, secteur*), qui rassemble généralement les producteurs venant du même district ou *arrondissement*. De la même manière, les producteurs de ces associations sont choisis pour représenter leur association au niveau régional (environ 5 – 10 associations au niveau du pays) et les représentants de ces associations sont membres de l'unique association des producteurs au sommet de la pyramide, au niveau national.

Plusieurs activités du WACIP sont destinées aux organisations de producteurs de coton, en tant que principales structures institutionnelles du secteur. Les producteurs sont représentés par leur association dans presque toutes les activités régionales relatives à la dimension agricole du WACIP – le voyage d'étude sur la qualité du coton en Afrique du Sud, les nombreux fora d'information sur le coton Bt (ex. la conférence ICAC), la réunion de l'Association Africaine du Coton sur la baisse du rendement du coton, la Conférence sur la situation du Coton, la conférence sur les intrants, etc... Dans ces cas particulièrement, c'est l'organisation de producteurs qui décide de la personne à envoyer à une activité du WACIP, parfois selon des critères donnés par ce dernier.

Dans certains cas, le WACIP, par le biais des organisations de producteurs, renforcent les capacités des membres depuis la base, comme dans la formation sur la gestion des intrants (Activité 7.1.2). Dans cette activité, le WACIP vise les gestionnaires de coopérative et dans certains cas le gestionnaire de l'entrepôt et les comptables. Au Bénin et au Burkina, l'objectif est de former un représentant national de chaque coopérative au niveau villageois. Au Mali où trois personnes par coopérative sont formées (à la demande du partenaire), le WACIP ne vise que 40% des coopératives.

5.3 Transformateurs du coton

Le WACIP travaille avec trois groupes distincts de transformateurs du coton dans les pays du C-4 :

1. Les artisans utilisant des textiles en coton
2. les entreprises d'égrainage du coton
3. Les entreprises de textile de Coton

La section, ci-après, décrit l'approche du WACIP pour cibler les bénéficiaires du programme dans chacun de ces groupes:

1. La première démarche du WACIP pour appuyer les artisans de textile a été d'effectuer un inventaire des artisans et des groupes artisanaux des quatre pays, pour évaluer leurs : (a) créations et capacités de production; (b) l'efficacité de leurs systèmes de production; et (c) leurs compétences en affaires et en gestion. En se basant sur ces critères, 40 artisans sur les 500 qui ont été identifiés et évalués, ont été sélectionnés pour une formation en gestion des affaires et préparation à l'exportation. Il a été demandé à chacun de choisir de nouvelles lignes de produits et des échantillons qui sont alors revus par le partenaire d'exécution du WACIP, l'ATA pour leur valeur marchande. Finalement, le WACIP appuiera la participation d'environ 20 entreprises artisanales dans les foires locales, régionales et internationales.
2. Il y a actuellement 10 sociétés d'égrenage qui fonctionnent dans les pays du C-4 et le Sénégal. Pour le voyage d'études en Afrique du Sud, le WACIP a invité toutes ces sociétés à envoyer une personne sélectionnée à cause de sa responsabilité en ce qui concerne les programmes de formation des producteurs de la société. Pour la formation en égrenage, l'approche du WACIP est d'offrir à toutes ces sociétés d'égrenage la possibilité de former un groupe composé du directeur industriel, des gestionnaires de l'usine sélectionnés ainsi que des principaux responsables financiers. Pour les investissements dans l'égrenage, le WACIP sélectionnera, sur la base de propositions compétitives, deux à quatre usines d'égrenage pilote.

3. Une évaluation des entreprises textiles de la région a été effectuée en 2007 par le projet « West Africa Trade Hub » de l'USAID. En se basant sur cette évaluation, le WACIP sélectionnera les 5-10 meilleures entreprises des pays du C-4 et organisera leur participation à une visite de travail. Après la visite, il sera demandé à chaque société de solliciter d'autres appuis et ces propositions seront évaluées par un comité du WACIP qui se basera sur: a) le mérite technique; (b) la contribution aux objectifs et buts du WACIP; (c) la durabilité; et (d) le réalisme financier. L'appui sera accordé au 3-4 entreprises dont les propositions recevront les meilleures notes, selon les critères susmentionnés.

Un récapitulatif de toutes les populations bénéficiaires est donné dans le tableau 3 ci-dessous.

Table 3: Populations Bénéficiaires du WACIP

Domaine d'intervention du WACIP	Bénéficiaires directs
Objectif 1: Amélioration de la productivité du coton et des cultures non cotonnières	
Expansion de l'utilisation des bonnes pratiques agricoles dans les zones de production de coton, y compris la prise en charge des problèmes de dégradation et de fertilité des sols et l'amélioration des pratiques de lutte contre les ravageurs des cultures	<ul style="list-style-type: none"> ● Agriculteurs et leurs associations ● Chercheurs et leurs instituts ● Agents de vulgarisation et leurs organisations
Amélioration de la qualité et de l'accès aux intrants et réduction de leurs coûts (semences, engrais et produits chimiques)	<ul style="list-style-type: none"> ● Agriculteurs et leurs associations ● Fournisseurs d'intrants et leurs associations ● Chercheurs et leurs institutions
Amélioration des liens entre les organisations de recherche agricole américaines et ouest africaines du secteur coton	<ul style="list-style-type: none"> ● Chercheurs et leurs institutions
Renforcement des capacités de gestion des questions techniques et mise en place de procédures de biosécurité et de réglementation pour la biotechnologie agricole, y compris le coton bt	<ul style="list-style-type: none"> ● Chercheurs et leurs institutions ● Institutions de réglementation de la biosécurité ● Parlementaires, chercheurs, société civile ● Sociétés cotonnières ● Propriétaires d'un brevet de coton Bt
Objectif 2: Accroissement de la valeur du coton et des produits non cotonniers des pays du C-4	
Amélioration de la qualité du coton dans les pays du C-4 par une meilleure classification de la graine et de la fibre de coton	<ul style="list-style-type: none"> ● Responsables de la classification et leurs sociétés ● Chercheurs et leurs institutions
Création d'un programme régional ouest africain de formation des égreneurs	<ul style="list-style-type: none"> ● Egreneurs, sociétés cotonnières
Ajout de valeur au coton ouest africain par le traitement et la transformation dans la région	<ul style="list-style-type: none"> ● Filatures artisanales et industrielles, tisserand, confectionneurs d'habits ● Usines d'oléagineux et leur personnel.

Capacité politique et institutionnelle	
Appui des réformes politiques et institutionnelles pour une gestion privée du secteur	<ul style="list-style-type: none"> ● Décideurs politiques ● Sociétés cotonnières ● Associations de producteurs
Renforcement des organisations de producteurs de coton dans les pratiques de gestion d'entreprise dans les pays du C-4	<ul style="list-style-type: none"> ● Associations de producteurs ● Associations interprofessionnelles

6. Allocation des ressources du WACIP

Le tableau ci-dessous montre une répartition prévisionnelle des fonds par domaine d'intervention.

Table 4: Répartition du budget par objectif et domaine d'intervention

Objectif/ Domaine d'intervention	% du Budget total du programme
Objectif 1: Accroissement des revenus des cotonculteurs des pays du C-4	
Répandre les bonnes pratiques agricoles – recherche (expériences & renforcement des capacités)	13%
Répandre les bonnes pratiques agricoles - dissémination	45%
Améliorer l'accès, la qualité et le prix des intrants	6%
Biotechnologie & biosécurité	5%
Sous total Objectif 1	69%
Objectif 2: Accroissement du revenu des transformateurs et artisans du coton des pays du C-4	
Meilleure classification de la graine et de la fibre de coton	7%
Programme de formation régionale pour les égraineurs	5%
Traitement et transformation dans la région	7%
Sous total Objectif 2	18%
Environnement institutionnel et politique	
Appui au dialogue politique & aux réformes institutionnelles	6%
Renforcement des capacités des organisations de producteurs	6%
Sous total environnement institutionnel et politique	12%
GRAND TOTAL	100%