



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

WACIP

Programme de Renforcement du Secteur Coton
en Afrique de l'Ouest et du Centre



Plan de travail 2010

Octobre 2009 – Juin 2010

Accord de coopération de l'USAID No. 624 A 00 07 00008 00

Cette publication a été produite pour examen par l'Agence
des Etats-Unis pour le Développement International
Elle a été élaborée par l'IFDC-Mali.



Table des matières

1.	Buts et objectifs du WACIP.....	1
2.	Cadre de suivi de la performance du WACIP	4
3.	Stratégie de mise en oeuvre du WACIP	6
3.1	Implication des acteurs	6
3.2	Equipe du WACIP	6
4.	Activités du WACIP en 2010.....	7
4.1	But N°1: Accroissement du revenu des cotonculteurs	7
4.1.1	Activités	7
4.1.2	Atténuation des risques environnementaux	12
4.2	But N° 2: Accroissement des revenus des transformateurs et artisans du coton	15
4.2.1	Activités	15
4.2.2	Atténuation des risques environnementaux	18
4.3	Capacité politique et institutionnelle.....	19
5.	Activités de gestion du WACIP pour l'année fiscale 2010	21
5.1	Personnel	21
5.2	Accords avec les sous-traitants	21
5.3	Fonctionnement des bureaux	22
5.4	Notification aux partenaires nationaux et aux gouvernements	22
5.5	Evaluations du WACIP par l'USAID.....	23
5.6	Documentation et partage des réalisations du projet.....	23

Liste des Tableaux

Table 1: Objectifs pour FY2010	5
--------------------------------------	---

Figures

Figure 1: Cheminements de l'impact du WACIP.....	2
--	---

Liste des sigles

ACLAIM	Assessment of Institutional Capacity for Laboratory Analysis and Information Management
ADS	Automated Directive System (USAID)
ANB	<i>Agence Nationale de Biosécurité</i> (Burkina Faso)
ATA	Aids to Artisans (United States)
AOTR	USAID's Agreement Officer's Technical Representative
BBA	Burkina Biotech Association
Bt	Transgenic cotton (<i>bacillus thuringiensis</i>)
C-4	Benin, Burkina Faso, Chad and Mali
CFA	<i>Communauté Financière Africaine</i> (Regional)
CIEMD	<i>Centre International d'Etudes et Management pour le Développement</i>
CILSS	<i>Comité permanent Inter Etats de Lutte Contre la Sécheresse dans le Sabel</i> (Permanent Interstate Committee for Drought Control in the Sahel)
CMDT	<i>Compagnie Malienne de Développement des Textiles</i>
CNEC	<i>Conseil National des Egreneurs de Coton</i> (Benin)
CNPC	<i>Conseil National des Producteurs de Coton</i> (Benin)
COP	Chief of Party
CSNB	<i>Comité Scientifique National de Biosécurité</i> (Burkina Faso)
EA	Environmental Assessment
EGSSAA	Environmental Guidelines for Small-Scale Activities in Africa
GAPs	Good Agricultural Practices
GMO	<i>Genetically Modified Organism</i>
GVPC	<i>Groupement Villageois des Producteurs de Coton</i> (Benin)
ICAC	International Cotton Advisory Committee
ICA-GIE	<i>Industries Cotonnières Associées - Groupe d'Intérêt Economique</i>
IEE	Initial Environmental Examination
IER	<i>Institut d'Economie Rurale</i> (Mali)
IFDC	an International Center for Soil Fertility and Agricultural Development
INERA	<i>Institut National d'Etudes et de Recherche Agricoles</i> (Burkina Faso)
INRAB	<i>Institut de Recherche Agricole du Bénin</i>
INSAH	<i>Institut du Sabel</i> (Regional)
IPM	Integrated Pest Management
ISFM	Integrated Soil Fertility Management
ITRAD	<i>Institut Tchadien de Recherche Agronomique pour le Développement</i> (Chad)
LEC	Lutte Etagée Ciblée
LOP	Life of Project
NAC	National Advisory Committee
NARI	National agricultural research institute
OC	Organic Cotton
ONB	<i>Observatoire National de Biosécurité</i> (Burkina Faso)
ONDR	<i>Office National de Développement Rural</i>
ORIAM	<i>Réseau des Opérateurs d'Intrants Agricoles du Mali</i>
PIVA	USAID's Partner Institutional Viability Assessment
PPE	Personal Protection Equipment
USAID	United States Agency for International Development
USAID/WA	United States Agency for International Development/West Africa Office
WACIP	West African Cotton Improvement Program

1. Buts et objectifs du WACIP

Le « Programme de Renforcement du Secteur Coton en Afrique de l'Ouest et du Centre» (WACIP) est financé par la Mission pour l'Afrique de l'Ouest de l'Agence des Etats-Unis pour le Développement International (USAID/WA) pour améliorer la compétitivité du coton dans certains pays de l'Afrique de l'Ouest et du Centre. La zone ciblée par le programme couvre le Bénin, le Burkina Faso, le Mali et le Tchad (ci-après dénommés pays du « C-4»). A partir d'octobre 2008, la zone ciblée a été étendue pour comprendre le Sénégal.

Le projet a démarré le 1^{er} décembre 2006 et, à l'origine, il devait se terminer le 30 novembre 2009. A la suite d'un exercice de reprogrammation demandé par l'USAID en mars 2008, l'équipe d'exécution du WACIP, sous le leadership d'un Centre International pour la Fertilité des Sols et le Développement Agricole (IFDC), a rationalisé l'optique et l'approche du projet. Les révisions des précédents plans de travail et résultats ont été approuvées par l'USAID en janvier 2009. Au même moment, l'USAID a prolongé le projet jusqu'au 30 juin 2010.

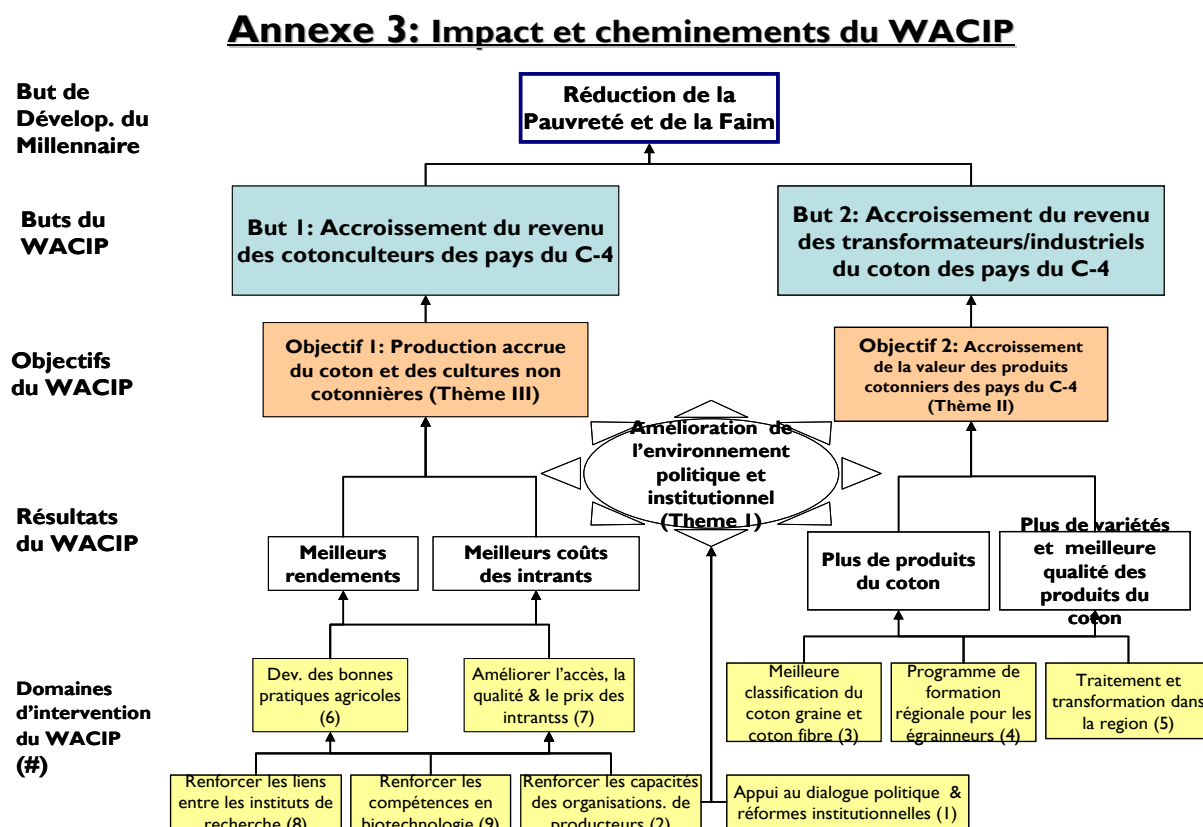
L'objectif général du WACIP est de réduire la pauvreté et la faim par l'accroissement des revenus des paysans et traiteurs du coton en poursuivant les deux objectifs du projet :

1. L'amélioration de la productivité du coton et des cultures non cotonnières; et
2. L'augmentation de la valeur des produits en coton.

Le WACIP soutient directement l'objectif de l'USAID de contribuer de manière significative à la réduction de la pauvreté et de la faim en Afrique; l'objectif No 1 des Objectifs du Millénaire pour le Développement visant à réduire de moitié la faim et la pauvreté en Afrique d'ici 2015 ; et l'objectif de la Mission pour l'Afrique de l'Ouest de l'USAID qui est : de renforcer la capacité à réaliser la sécurité alimentaire, améliorer la gestion des ressources naturelles, et la croissance agricole en Afrique de l'Ouest.

Le WACIP réalise les impacts susmentionnés de manière systématique tels qu'exposés dans le texte et présentés sous forme de graphique ci-après :

Figure 1: Cheminements de l'impact du WACIP



Comme le montre le graphique, les deux objectifs du WACIP sont poursuivis à travers les activités menées dans ses neuf domaines d'intervention indiqués en jaune dans la Figure 1. Alors que les activités de tous les domaines d'intervention auront des impacts tout le long de la chaîne de valeur du coton et dans tous les résultats et objectifs, les flèches du diagramme dépeignent les liens principaux entre les activités du WACIP dans chaque domaine d'intervention, et ses activités, objectifs (impacts), buts et enfin avec l'Objectif du Millénaire pour le Développement. Ces liens sont plus détaillés dans le Plan de suivi de la Performance du WACIP

Le But No1 (Augmentation du revenu des cotonculteurs des pays du C-4) est poursuivi à travers l'objectif 1: améliorer la productivité du coton et des cultures non cotonnières à travers deux résultats: (a) l'augmentation des rendements du coton; et (b) l'augmentation de la rentabilité des intrants. Ceux-ci sont à leur tour poursuivis à travers des activités menées dans le cadre des quatre domaines d'intervention suivants :

- Généralisation de l'utilisation des bonnes pratiques agricoles dans les zones de production de coton, y compris la prise en charge des problèmes de dégradation et de fertilité des sols et l'amélioration des pratiques de gestion des ravageurs.
- Amélioration de l'accès, de la qualité et réduction du coût des intrants (semences, engrais et produits chimiques) ;
- Amélioration des liens existant entre les organisations de recherche agricole américaine et d'Afrique de l'Ouest du secteur coton ; et
- Renforcement des capacités de gestion des questions techniques et établissement de procédures de biosécurité et de réglementations pour la biotechnologie agricole y compris le coton Bt.

Le But No 2 (Augmentation du revenu des traiteurs/transformateurs et artisans du coton est poursuivi à travers l'objectif 2: accroissement de la valeur des produits de coton du C-4 à travers deux résultats: (a) augmentation de la quantité des produits de coton ; et (b) amélioration de la variété et de la qualité des produits de coton. Ceux-ci à leur tour sont poursuivis à travers des activités menées dans les trois domaines d'intervention suivants :

- Amélioration de la qualité du coton du C-4 par l'amélioration de la classification du coton graine et de la fibre de coton;
- Création d'un programme régional ouest africain de formation des égreneurs; et
- Ajout de valeur au coton ouest africain par le traitement et la transformation au sein de la région.

Enfin, les activités menées dans le cadre des domaines d'intervention du WACIP contribuent explicitement à ses deux objectifs par l'amélioration de l'environnement politique et institutionnel dans lequel les autres interventions du WACIP opèrent :

- Soutien aux réformes politiques et institutionnelles pour la gestion privée du secteur; et
- Renforcement des organisations de producteurs de coton des pays ciblés dans les pratiques de gestion d'entreprise.

2. Cadre de suivi de la performance du WACIP

Pour suivre la performance des programmes par activité, résultat et objectif, le WACIP a défini des indicateurs à chaque niveau:

- Indicateurs de suivi de programme tels que les personnes formées, les organisations assistées, les technologies adoptées et les politiques analysées;
- Indicateurs de résultats tels que les réformes politiques adoptées et les changements intervenus dans les rendements des cultures, le suivi de la progression vers les conclusions atteintes par le WACIP grâce aux résultats du projet, et la contribution effective aux objectifs du projet ; et
- Indicateurs d'impact tels que la valeur totale du commerce des produits de coton, la mesure du degré d'atteinte des objectifs généraux du projet.

La liste complète des indicateurs et objectifs du WACIP pour l'année 2010 figure au tableau ci-dessous. Pour plus d'informations sur le processus et les activités de suivi et évaluation du programme, voir le Plan de Suivi de la Performance du WACIP.

Table 1: Objectifs pour FY2010

#	INDICATEUR	Unité	Cible 2010
NIVEAU: IMPACT			
Productivité			
1	Pourcentage de changement dans la marge brute du coton pour les producteurs ciblés	%	15%
2	Pourcentage de changement dans la marge brute du maïs pour les producteurs ciblés	%	10%
3	Pourcentage de changement dans la marge brute du niébé pour les producteurs cibés	%	10%
BUT : Valeur ajoutée			
4	Valeur totale des ventes de produits artisanaux pour les artisans ciblés	\$US	\$10,000
5	Valeur totale des ventes de fibres de coton pour les transformateurs ciblés	\$US	\$5,000,000
NIVEAU: RESULTATS			
BUT : Productivité			
6	Pourcentage de changement dans le rendement du coton graine pour les producteurs ciblés	%	20%
7	Pourcentage de changement dans le rendement du maïs pour les producteurs ciblés	%	10%
8	Pourcentage de changement dans le rendement du niébé pour les producteurs ciblés	%	10%
BUT : Valeur ajoutée			
9	Volume de coton organique transformé selon les nouvelles techniques de transformation appuyées par le WACIP	Mt	0
10	Volume de coton conventionnel transformé selon les nouvelles techniques appuyées par le WACIP	Mt	10,000
11	Nombre de nouveaux produits commercialisés par les artisans selectionnés	#	20
BUT : Les deux			
12	Nombre d'institutions ou d'organisations apportant des améliorations significatives basées sur des recommandations faites par l'intermédiaire d'USG qui a soutenu l'évaluation	#	4
13	Nombre de réformes politiques adoptées grâce à l'aide US	#	0
NIVEAU: REALISATION			
BUT : Productivité			
14	Nombre de nouvelles technologies ou de pratiques de gestion en expérimentation dans les champs grâce à l'aide US	#	0
15	Nombre de nouvelles technologies ou de pratiques de gestion disponibles et pouvant être transférés grâce à l'aide US	#	0
16	Nombre de producteurs ayant adopté des nouvelles techniques ou méthodes de gestion améliorées grâce à l'aide US	#	0
17	Nombre d'hectares additionnels utilisant des technologies ou pratiques de gestion améliorées grâce à l'aide US	Ha	0
18	Nombre d'agents de vulgarisation ayant reçu des formations sur les mesures d'atténuation des risques environnementaux, des ravageurs et des effets des pesticides grâce à l'aide US	#	0
19	Nombre de parcelles de démonstration sur lesquels sont appliquées les techniques de réduction des ravageurs et les effets nefastes des pesticides.	#	0
20	Nombre de producteurs qui on reçu les formation sur les techniques de réduction des effets nefastes des pesticides.	#	0
BUT : Valeur ajoutée			
21	Nombre de transformateurs ayant adopté les nouvelles techniques de transformation	#	2
BUT : Tous			
22	Nombre de réformes politiques analysées grâce à l'aide d'USG	#	0
23	Nombre de réformes politiques soumises à l'examen du public ou des acteurs grâce à l'appui US	#	0
24	Nombre d'études ou d'analyses de politiques et/ou d'institutions achevées grâce à l'appui des US	#	0
25	Nombre d'études ou d'analyses de politiques et/ou d'institutions diffusées grâce à l'appui US	#	0
26	Nombre d'institutions ou d'organisations dont les capacités ou compétences sont évaluées grâce à l'appui US	#	4
27	Nombre d'hommes ayant reçu la formation à court terme, financée par les US sur la productivité du secteur agricole	#	0
28	Nombre de femmes ayant reçu la formation à court terme financée par les US sur la productivité du secteur agricole.	#	0
29	Nombre de femmes ayant reçu la formation à court terme dans le cadre de l'environnement favorable à l'agriculture	#	0
30	Nombre d'hommes ayant reçu la formation à court terme dans le cadre de l'environnement favorable à l'agriculture	#	0
31	Nombre de ménages ruraux bénéficiant directement des interventions US	#	0
32	Nombre de ménages vulnérables bénéficiant directement des interventions US	#	0
33	Nombre d'organisations de producteurs, d'associations d'utilisateurs d'eau, d'associations de commerce et d'affaires, et d'organisations communautaires de base (CBOs) assistées en raison des interventions US	#	0
34	Nombre de d'organisations et d'associations de femmes aidées suite aux interventions US	#	4
35	Nombre de sociétés en rapport avec l'agriculture bénéficiant directement des interventions grâce à l'aide d'US	#	2
36	Nombre de partenariats public-privées formés grâce à l'aide US	#	0
37	Nombre d'organisations partenaires et d'institutions partenaires actives parmi les organisations partenaires	#	0

3. Stratégie de mise en oeuvre du WACIP

La stratégie de mise en oeuvre du WACIP a pour but de réaliser le plus grand impact sur les deux buts du WACIP, en tenant compte du contexte institutionnel de chaque pays. Pour ce faire, le WACIP a élaboré des approches bien définies pour :

- L'implication des acteurs dans la fixation des priorités et la mise en oeuvre des programmes et
- Tirer avantage des forces des membres de l'équipe du WACIP.

3.1 Implication des acteurs

Les acteurs régionaux, les gouvernements, les industriels et les producteurs des pays du C-4 sont intimement impliqués dans la planification et la fourniture de conseils au WACIP. Durant la première année du projet, des Comités Consultatifs Nationaux (CCN) ont été mis en place au Bénin, au Burkina Faso, au Tchad et au Mali, et le WACIP s'est lancé avec ces organismes nouvellement créés dans la détermination des priorités nationales pour lui. La deuxième année ainsi que les années suivantes, les CCN ont examiné les progrès accomplis, guidé pour la mise en oeuvre des activités et évalué les réalisations.

Ces organismes continuent d'apporter des conseils et un soutien précieux à la mise en oeuvre du programme. En outre, le WACIP entreprend la plupart des activités du programme au moyen de subventions aux acteurs opérant le long de la chaîne de valeur du coton afin de renforcer les capacités et la durabilité des principaux acteurs du secteur coton en Afrique de l'Ouest. Beaucoup de ces organisations partenaires et acteurs du secteur coton soumettent également des propositions et des notes conceptuelles pour des activités dans le secteur coton. Ces propositions sont évaluées par le comité d'évaluation des subventions spécialement créé au WACIP, sur la base : i) du mérite technique ; ii) de l'aptitude à contribuer aux objectifs et buts du WACIP ; iii) de la durabilité ; et iv) du réalisme financier. Des ressources financières ont été spécialement dégagées pour permettre au WACIP de financer les propositions approuvées sur la base des critères susmentionnés.

3.2 Equipe du WACIP

La gestion et la coordination générales du programme sont effectuées par l'IFDC, qui conduit également la mise en oeuvre des activités dans les neuf domaines d'intervention. Cependant, d'autres membres de l'équipe du WACIP jouent un rôle important dans des domaines d'intervention spécifiques :

- Abt Associates Inc. assiste dans la coordination du programme régional, contribue aux activités d'amélioration de la qualité du coton du domaine d'intervention n°3, et mène les activités liées au textile du domaine d'intervention n°5 ;
- Aid to Artisans (ATA) dirige les activités artisanales du domaine d'intervention n°5;
- L'Université d'Etat du Michigan (MSU) soutient les activités de capacité politique et institutionnelle des domaines d'intervention n° 1, 2 et 9; et
- L'Université de Tuskegee appuie les activités de recherche et de vulgarisation du domaine d'intervention n°6.

4. Activités du WACIP en 2010

Conformément aux résultats susmentionnés, toutes les activités du WACIP se classent dans les trois catégories suivantes:

- Activités contribuant au But No1: Accroissement du revenu des cotonculteurs ;
- Activités contribuant au But No 2: Accroissement du revenu des transformateurs et artisans du coton; et
- Activités contribuant à l'amélioration de l'environnement politique et institutionnel, et comme telles, contribuant aux deux objectifs du WACIP.

Ainsi qu'indiqué plus haut, le WACIP a démarré le 1^{er} décembre 2006 et prendra fin le 30 juin 2010. Ce programme de travail pour l'année fiscale 2010 décrit les activités des sept (7) derniers mois de ce projet de 47 mois. L'accent est bien entendu mis sur l'exécution des phases finales des activités initiées les années précédentes ainsi que sur le suivi, l'évaluation, l'élaboration des rapports et la consolidation des résultats.

4.1 But N°1: Accroissement du revenu des cotonculteurs

En 2010, le WACIP travaillera avec les partenaires pour finaliser la mise en œuvre et la clôture des subventions relatives aux développements et à la dissémination de nouvelles technologies agricoles, au renforcement des capacités des institutions agricoles, au développement d'options pour l'approvisionnement en intrants et à l'appui des efforts liés à la biotechnologie dans les pays du C-4. L'équipe du WACIP évaluera également si les partenaires se conforment aux termes de leurs accords de subvention, en se focalisant particulièrement sur les rapports financiers, l'atténuation de l'impact environnemental et la qualité des données des résultats indiqués.

4.1.1 Activités

Les activités encore en cours durant cette année comprennent :

- **Contribution à la mise au point de nouvelles technologies de Gestion Intégrée des ravageurs (IPM) et de Gestion Intégrée de la Fertilité des Sols (GIFS) (Activité 6.1.6):** Le WACIP œuvre au développement de technologies d'IPM/GIFS prometteuses pour le coton qui complètent les efforts de vulgarisation d'IPM/GIFS, ci après. Il apporte un soutien ciblé aux chercheurs pour appuyer la mise au point et l'expérimentation de technologies destinées à accroître les rendements, réduire les coûts et protéger la santé humaine et l'environnement.
 - En 2007, le WACIP a : i) réuni des entomologistes et agronomes provenant d'instituts de recherche de l'Afrique Occidentale et Centrale pour partager les résultats des expériences en cours sur les plantes pièges et diverses formules d'engrais; ii) financé des parcelles de démonstration sur le remplacement du produit Endosulfan hautement toxique mais très efficace par des produits moins toxiques et tout aussi efficaces comme l'Avant, le Malathion, l'Indoxacarb et le Spinosad ; et iii) le WACIP a également pris en charge les coûts de démonstration du labour zéro/semis direct destiné à améliorer la fertilité des sols, la rétention de l'eau et la lutte contre les mauvaises herbes.
 - En 2008, le WACIP a fourni une assistance technique pour l'élaboration de protocoles de recherche et un appui financier pour effectuer des recherches sur : i) les plantes pièges ; le traitement sur seuil de pesticide et iii) de nouvelles formules d'engrais. Au Burkina Faso,

les recherches comprenaient aussi la recherche sur la résistance des ravageurs à la toxine Bt, qui s'est aussi montrée prometteuse pour la diminution de l'utilisation de pesticide.

- Durant l'année fiscale 2009, les résultats des expériences appuyées par le WACIP durant la première campagne ont été disséminés, analysés et discutés par les acteurs principaux des domaines de recherche et de vulgarisation des pays du C-4 lors d'ateliers nationaux et régionaux de restitution (mars-mai 2009). En se basant sur les informations et recommandations de ces ateliers, le WACIP a travaillé avec les représentants des Instituts Nationaux de Recherche Agricole (INRA) des pays du C-4 pour élaborer des protocoles et des plans de travail pour les expérimentations de la seconde campagne qui comporte les éléments suivants :
 - la recherche sur trois types de plantes pièges ;
 - la recherche sur cinq traitements de pesticide sur seuil ; et
 - la recherche sur deux nouvelles formules d'engrais.
- En 2010, le WACIP facilitera l'analyse et les débats sur les résultats de ces expérimentations dans des ateliers analogues à ceux tenus en 2009,
- **Diffusion d'un nouveau paquet de technologies agricoles (Activité 6.1.7)** Cette activité phare du WACIP vise à assister les services nationaux de vulgarisation dans chacun des pays du C-4 à accroître la productivité de la semence de la graine de coton en diffusant un paquet dernier cri de technologies de gestion intégrée des ravageurs (IPM) et de gestion intégrée de la fertilité des sols (GIFS) auprès des producteurs de coton des pays du C4.
 - En 2008, le WACIP a :
 - réuni des agronomes de niveau international et national pour identifier les contraintes majeures à la productivité des champs de coton des pays du C4 et mettre au point un paquet de technologies pratiques, sans danger pour l'environnement et améliorant la productivité ;
 - élaboré des matériels de formation pratiques et précis pour chaque technologie/élément du paquet de technologie adapté à chaque pays (zone agro-écologique), sur la base des modules élaborés lors de l'atelier régional IPM/GIFS;
 - formé plus de 1000 agents de vulgarisation dans les nouvelles techniques sélectionnées parmi ces modules;
 - mis en place plus de 700 parcelles de démonstration dans chaque pays pour illustrer l'application du paquet technologique;
 - formé presque 750.000 cotonculteurs dans les paquets technologiques sélectionnés et,
 - poursuivi la formation par des visites de terrain pour assurer l'application correcte des paquets technologiques.
 - En 2009, le WACIP a démarré une série d'investissements complémentaires pour la campagne agricole 2009/2010, y compris :
 - la réalisation de campagnes de dissémination/vulgarisation ciblées pour renforcer la formation et les visites de suivi (nov-déc 2008);
 - la revue et l'amélioration du matériel de formation en se basant sur les leçons de la campagne agricole 2008/09 pendant les ateliers nationaux (mars 2009) et régionaux (avril 2009) de restitution ;
 - La formation de plus de 1000 agents de vulgarisation dans les techniques de gestion intégrée des ravageurs et de la fertilité des sols qui, à leur tour, ont

- surveillé plus de 900 parcelles de démonstration et ont effectué des visites de suivi dans les champs des cotonculteurs pour s'assurer de l'utilisation correcte du nouveau paquet de technologies ;
- l'appui à un programme de suivi amélioré et exhaustif pour les activités de vulgarisation et l'évaluation finale de l'impact du programme ; et
 - l'appui pour une évaluation de la capacité institutionnelle de l'Office National de Développement Rural (ONDR) par le Centre International d'Etudes et de Management pour le Développement (CIEMD) du Bénin afin d'identifier comment l'ONDR pourrait améliorer ses services de vulgarisation.
- En 2010, le WACIP va :
- faire le suivi de la collecte, la compilation, la vérification, l'agrégat et l'analyse des données définitives des indicateurs du WACIP, en mettant l'accent sur l'impact des 2 années (campagnes agricoles) (2008/2009 et 2009/2010) du programme WACIP sur la production agronomique (rendement) et économique (marge brute) des cotonculteurs bénéficiaires du WACIP ;
 - se baser sur les recommandations de la CIEMD suite à l'évaluation 2009 des capacités de l'ONDR pour financer la mise au point de matériels de formations améliorés, former les agents de vulgarisation dans ces modules et développer et exécuter un système de suivi-évaluation rigoureux et informatisé ; et
 - Faciliter l'analyse et les discussions sur les résultats de la vulgarisation dans des ateliers analogues à ceux tenus en 2009, en vue d'assister les systèmes de vulgarisation des pays du C-4 dans le développement de stratégies durables pour faire avancer la recherche sur la gestion des ravageurs et la gestion intégrée de la fertilité des sols.
- **Renforcement des capacités des instituts de recherche des pays du C-4 (Activité 6.2.3)** Pour un secteur hautement compétitif comme le coton, la recherche sur la productivité et les technologies d'amélioration de la qualité est une nécessité cruciale et perpétuelle. Le WACIP appuie les programmes sur le coton des instituts nationaux de recherche agricole des pays du C-4 en : i) formant les chercheurs dans les nouvelles méthodes de recherche (activité 6.1.6. susmentionnée) ; ii) fournissant certains équipements de laboratoire et de communication ainsi que les formations techniques appropriées ; iii) permettant l'accès aux documents publiés (par logiciel informatique, connexion internet et abonnements, ancienne activité 1.2.1) ; et en iv) renforçant les capacités de vulgarisation des instituts de recherche.
- En 2007, le WACIP a initié une action pour faciliter l'amélioration de l'échange d'informations entre les chercheurs travaillant en Afrique sur les sujets politiques et techniques liés au secteur coton, en appuyant les efforts visant à élaborer un système décentralisé d'entrée de données qui permettrait aux CNRA et autres collaborateurs de l'Institut du Sahel (INSAH) de télécharger directement leurs documents sur le site web de l'INSAH.
 - En 2008, le WACIP a effectué une évaluation institutionnelle des capacités de tous les programmes de recherche sur le coton des pays du C4, à savoir : l'Institut d'Economie Rurale du Mali (IER), l'Institut National d'Etudes et de Recherches Agricoles (INERA) du Burkina Faso, l'Institut de Recherche Agricole du Bénin (INRAB) et l'Institut Tchadien de Recherche Agronomique pour le Développement (ITRAD) au Tchad. En présentant à la fois des données quantitatives et qualitatives, l'équipe du WACIP a modifié « l'Evaluation de la Viabilité Institutionnelle du Partenaire (PIVA) » de l'USAID pour se concentrer spécifiquement sur la capacité d'analyse de laboratoire et de gestion de l'information des institutions partenaires. Le nouvel outil appelé « Evaluation de la capacité institutionnelle en analyse de

laboratoire et gestion de l'information » (ACLAIM), a été utilisé pour créer une base de données pour chaque INRA qui sera évaluée en août et septembre 2008.

- En 2009, le WACIP a travaillé avec l'INSAH pour élaborer des plans d'investissements détaillés pour chaque programme de recherche sur le coton des pays du C-4 en se basant sur les résultats des évaluations de 2008. Les plans destinés à maximiser les capacités d'analyse de laboratoire et de gestion d'information sont passés par plusieurs chemins pour incorporer l'input du partenaire et les négociations sur les coûts partagés.
 - En 2010, l'INSAH, le partenaire du WACIP signera des accords avec chacun des Instituts de Recherche Agricole du C-4 pour concrétiser les rôles et responsabilités de chaque partie. Il créera une commission des marchés et un plan d'acquisition. Ce dernier sera effectué avec l'appui de l'équipe régionale de l'INSAH, les représentants nationaux du CILSS (Comité Inter-Etats de Lutte Contre la Sécheresse dans le Sahel dont l'INSAH est l'une des institutions spécialisées), le personnel national du WACIP et les représentants des Instituts Nationaux de Recherche Agricole (INRA). Les activités comprendront le contrôle, l'installation et la formation sur l'utilisation des équipements et un second tour d'évaluation en utilisant la méthodologie ACLAIM. La comparaison des derniers résultats du ACLAIM avec les résultats (de base) obtenus durant l'évaluation de 2008 fournira les données quantitatives et qualitatives définitives de l'impact du programme du WACIP.
- **Elaboration d'options pour la fourniture d'intrants (Activité 7.1.1)** Le WACIP travaille avec les fournisseurs d'intrants, les producteurs et les sociétés cotonnières pour élaborer, étape par étape, des options pour l'amélioration de l'accès aux intrants dans les pays du C-4.
 - En 2007, le WACIP a rédigé un bilan des forces et faiblesses des systèmes actuels de distribution des intrants pour les cultures cotonnières et non cotonnières dans les zones cotonnières, à partir des nombreuses études déjà effectuées sur la structure, le fonctionnement et la performance des systèmes de fourniture d'intrants.
 - En 2008, le WACIP :
 - s'est basé sur l'expérience de l'IFDC dans ce domaine pour synthétiser ces études et travailler avec les partenaires dans chacun des quatre pays pour étendre l'analyse de manière consistante. Les informations provenaient de pays hors de la zone C-4, comme le Niger, qui a mis en place un système d'entrepôt pour les intrants, et d'ailleurs dans le monde où l'IFDC a une expérience en matière de mise en place de systèmes d'approvisionnement en intrants ; et.
 - a travaillé avec diverses organisations de producteurs et fournisseurs d'intrants du C-4 afin de : i) combler les vides de la revue ; ii) compiler les données disponibles sur la disponibilité, la qualité et le coût des intrants ; identifier les besoins mutuels en informations liés aux intrants agricoles ; et iii) effectuer une analyse rigoureuse des dimensions juridique, institutionnelle et économique des modèles prometteurs.
 - En 2009, le WACIP a organisé un atelier régional sur l'amélioration de l'accès aux intrants qui a regroupé les producteurs, distributeurs d'intrants, sociétés cotonnières, institutions de micro finance, décideurs et spécialistes du développement des marchés d'intrants.
 - En 2010, le WACIP soutiendra les activités de renforcement de capacités du Réseau des Opérateurs d'Intrants Agricoles du Mali (ORIAM) en finançant une Assemblée Générale pour revoir les statuts, élire les responsables et élaborer un plan d'action pour la fourniture de services de commercialisation d'intrants.

- **Dissémination de l'information sur le coton Bt aux acteurs de la filière coton (Activité 9.1.2)**: Le WACIP appuie la diffusion à grande échelle d'informations sur la biotechnologie et la biosécurité auprès de publics variés dans les pays ciblés. Ces publics comprennent : i) les parlementaires et autres décideurs ; ii) les journalistes et autres leaders d'opinion ; iii) les producteurs ; iv) la société civile ; et v) les scientifiques, professeurs et autres techniciens. Selon la recommandation du/des partenaire(s), les médias peuvent comprendre : des ateliers et sessions de formation ainsi que des voyages d'études ; des spots radio, films et vidéos ; du matériel imprimé et, l'appui à l'élaboration de pages web. Un accent particulier a été mis sur la dissémination de cette information au Burkina Faso en prévision de la commercialisation du coton Bt au cours de la campagne agricole 2008. Si possible, les matériels seront disponibles en langues nationales.
 - En 2007, le WACIP a co-financé avec l'INERA la formation d'environ 100 agents de vulgarisation Burkinabé en biotechnologie et coton Bt.
 - En 2008, le WACIP a financé l'atelier des acteurs de la filière coton sponsorisé par l'Institut National des Recherches Agricoles du Bénin (INRAB) pour déterminer et faire des recommandations concrètes sur les prochaines étapes de la politique des Organismes Génétiquement Modifiés (OGM) au Bénin, suite à la fin en mars 2007 du moratoire de cinq ans qui avait effectivement bloqué tout débat et toute recherche sur les OGM.
 - En 2009, le WACIP a collaboré avec l'Association de Biotechnologie du Burkina Faso et l'INSAH pour organiser des ateliers d'information à l'intention des acteurs concernés de la filière au Bénin, au Mali et au Tchad.
 - En 2010 le WACIP poursuivra les activités de biotechnologies et de biosécurité y afférentes suivantes :
 - l'appui pour une formation régionale, dirigée par l'INSAH, des scientifiques et spécialistes en biosécurité et inspecteurs en réglementation de la biosécurité et conditions requises pour expérimenter des plantes génétiquement modifiées dans des lieux confinés ;
 - l'organisation, en collaboration avec le Ministère de l'Agriculture du Tchad, d'un atelier pour échanger des informations scientifiquement exactes sur la Biosécurité, la Biotechnologie et les OGM et soumettre des recommandations de politiques au gouvernement ;
 - l'appui à la Burkina Biotech Association (BBA) pour effectuer une dissémination à grande échelle d'informations sur le coton Bt dans les zones pilotes du Burkina Faso où le coton commercial Bt est produit.

- **Renforcement des capacités des organisations appropriées à fournir des informations exactes sur la biotechnologie et la biosécurité (Activité 9.1.6)**: En vue de soutenir la campagne d'information décrite dans l'activité 9.1.2 ci-dessus, en 2009, le WACIP a octroyé une subvention à la BBA pour renforcer les capacités des organisations du C-4 à produire et disséminer des informations scientifiquement exactes et politiquement neutres sur le coton Bt.
 - En 2009, la BBA a effectué une brève enquête sur les organisations du secteur public et privé (y compris de la société civile) opérant au Bénin, Burkina Faso et au Mali en mesure de mener une campagne d'information sur la biotechnologie et la biosécurité. Dans le cadre de l'enquête, la BBA a déterminé leur capacité à élaborer et disséminer le message nécessaire et identifié les experts internationaux et régionaux capables de collaborer avec ce groupe d'organisations sélectionnées pour élaborer les matériels d'information et une stratégie de dissémination.

- En 2010, la BBA effectuera les mêmes activités au Tchad et fournira l'appui supplémentaire nécessaire dans les pays du C-4 pour aider les organisations sélectionnées à devenir des sources crédibles de ces informations.
 - **Renforcement des capacités des agences nationales de biosécurité (Activité 9.2.3):**
 Pour préparer les pays du C-4 à évaluer, autoriser et contrôler l'introduction des cultures génétiquement modifiées, le WACIP appuie les activités de renforcement des capacités de leurs agences nationales de biosécurité. Au Bénin, au Tchad et au Mali, le WACIP n'apportera son appui dans ce sens que lorsque ces gouvernements mettront en place les structures de base. Par conséquent, le gros de l'effort sera déployé au Burkina Faso qui a créé une Agence Nationale de Biosécurité (ANB) et mis en place les organes consultatifs en la matière comme le Comité Scientifique National de Biosécurité, (CSNB) et l'Observatoire National de Biosécurité, (ONB). Ces nouveaux organismes sont confrontés à plusieurs défis organisationnels, opérationnels et financiers pour être fins prêts à jouer leur rôle important dans la future commercialisation du coton Bt.
 - En 2008, le WACIP a aidé l'ANB du Burkina Faso à assurer une gestion réussie des questions de biosécurité liées au lancement du coton Bt. Il a financé un forum pour lancer l'Observatoire National de Biosécurité et former les membres nouvellement nommés sur leur mandat, leur rôle et responsabilités ainsi que sur les dimensions juridiques et scientifiques de la biotechnologie et de la biosécurité au Burkina Faso.
 - En 2009, le WACIP a collaboré avec le spécialiste en biosécurité de l'INSAH pour effectuer une évaluation diagnostique des besoins en renforcement des capacités de chacun des pays du C-4, et pour élaborer des plans adaptés à chaque pays en ce qui concerne les interventions prioritaires.
 - En 2010, le WACIP mettra ce plan en action par :
 - L'appui à l'ANB pour une formation exhaustive et une campagne de sensibilisation sur le coton Bt y compris : i) la formation des acteurs clés dans l'identification et la gestion des risques liés à l'utilisation des OGM ; ii) l'organisation d'ateliers d'information sur les questions essentielles de biotechnologie et de biosécurité ; iii) l'organisation par l'ANB de « Journées Portes Ouvertes » où les principaux acteurs et les membres du public sont invités à partager les informations sur la biotechnologie et la biosécurité ; iv) la synthèse et traduction des réglementations nationales en matière de biotechnologies et de biosécurité dans les langues locales ; et v) la formation des représentants des sociétés cotonnières et des associations de producteurs sur les réglementations nationales en matière de biotechnologie et de biosécurité ;
 - L'appui à l'organe national chargé de la biosécurité au Mali - le Secrétariat Technique Permanent du Cadre Institutionnel de la Gestion des Questions Environnementales – pour l'élaboration des législations nationales appropriées en matière de biosécurité en conformité avec le Protocole de Cartagena. L'appui du WACIP comprendra aussi le financement d'une campagne d'information et de sensibilisation des acteurs principaux du secteur coton et des officiels du gouvernement ; et
- L'élaboration de réglementations pour :
- L'appui pour la formation des membres du Comité National de Biosécurité du Bénin dans les concepts scientifiques et juridiques de base, nécessaires au fonctionnement de leur comité.

4.1.2 Atténuation des risques environnementaux

Toutes les activités liées aux cotonculteurs en 2010 relèvent du domaine d'intervention 6 et 9.

Le domaine d'intervention 6 a reçu une « Détermination positive » dans le cadre de l'Examen Environnemental Initial du WACIP (IEE) pour les activités liées aux principes de gestion des ravageurs, aux pratiques pour réduire l'utilisation de pesticides et ses impacts négatifs sur l'homme et l'environnement ainsi que pour des mesures de sécurité liées à leur utilisation visant à réduire les risques posés aux utilisateurs. Une Evaluation environnementale (EE) a été commanditée par l'USAID en décembre 2007 (actuellement en cours de revue par cette dernière). Cette EE a identifié les risques posés à la santé humaine, aux ressources environnementales et naturelles par les pratiques réelles et potentielles de production de coton, dans le cadre du programme du WACIP dans les pays du C-4, ainsi que les moyens de les atténuer. L'utilisation de pesticides a constitué la principale préoccupation en raison des risques graves posés à la santé humaine et aux ressources environnementales. L'EE a prôné plusieurs systèmes – non mutuellement exclusifs - de réduction des risques posés par les ravageurs et les pesticides : les Bonnes Pratiques Agricoles (BPA) ; la gestion intégrée des ravageurs (IPM) ; la Lutte Etagée Ciblée (LEC) ; l'équipement personnel de protection (EPP) ; le coton organique (CO) ; et le coton transgénique (*Bacillus thuringiensis*, ou Bt). Etant donné que l'EE a avalisé tout ces systèmes excepté la Lutte Etagée Ciblée (LEC), nous considérons tous les autres conformes à l'EE. L'EE a également produit une liste des « Actions à faire et ne pas faire ».

En 2008, le WACIP a élaboré une stratégie globale d'atténuation des risques environnementaux comportant une série de mesures destinées à assurer et contrôler l'atténuation de risques. Mises en œuvre en 2008 et 2009, les mesures comprenaient :

1. Diffuser et former sur les concepts des lignes directrices de l'EE
 - Familiariser le personnel du WACIP avec la réglementation, les procédures et la politique de l'USAID en matière d'Environnement ;
 - Faciliter la familiarisation des partenaires clés du WACIP avec la réglementation, les procédures et les politiques environnementales de l'USAID ;
2. Incorporer les principes inscrits dans l'EE dans les contrats des Accords de subvention
 - Demander explicitement l'atténuation des risques environnementaux dans les accords de subventions relatifs aux activités de l'intervention 6 (Promouvoir l'utilisation des bonnes pratiques agricoles dans les régions cotonnières, y compris les activités relatives à la dégradation du sol et les problèmes de fertilité et l'amélioration des pratiques de gestion des pesticides).
 - Exiger la soumission de plans brefs d'atténuation environnementale en annexe aux accords de subvention pour toutes les activités dans le domaine de l'intervention 6 ;
 - Assurer la participation de l'USAID dans le processus d'évaluation et d'approbation des termes de référence ainsi que des accords de subvention pour toutes les activités relatives au domaine d'intervention 6 ;
3. Promouvoir les activités considérées comme les meilleures pratiques environnementales pour éviter les risques posés par les ravageurs et les pesticides.
 - Promouvoir la formation des cotonculteurs dans l'application des technologies de gestion des ravageurs et de gestion intégrée de la fertilité des sols (GIFS) qui prôment l'atténuation des risques environnementaux ;
 - Promouvoir l'adoption de ces technologies par les agriculteurs à travers la formation et les démonstrations sur le terrain ;
 - Assurer l'examen du contenu de tous les matériels pédagogiques produits dans le cadre des activités de l'intervention 6, par des experts en environnement ; et
4. Suivi du respect de l'environnement dans les activités en rapport avec le WACIP
 - Effectuer des visites de suivi régulières en vue d'assurer le respect de l'environnement ;
 - Identifier les indicateurs clés liés au respect de l'environnement.

Bien qu'il ne soit pas prévu d'activités pendant la campagne agricole 2010/2011, des efforts particuliers doivent être faits en 2010, à savoir :

- L'analyse critique des rapports d'atténuation des risques environnementaux soumis par les partenaires ;
- La vérification des informations données dans les rapports des partenaires par des visites et des interviews intermittentes auprès des agents de vulgarisation et des cotonculteurs ;
- La revue de l'impact environnemental de l'appui du WACIP sur la recherche et la vulgarisation de la gestion intégrée des ravageurs et de la fertilité des sols lors des ateliers nationaux et régionaux de restitution ;
- La soumission à l'USAID d'un rapport résumant les mesures prises par le WACIP et les partenaires dans la conception, la mise en œuvre et le suivi des activités de recherche et de vulgarisation du WACIP en matière de gestion des ravageurs ; et
- Appuyer l'évaluation exigée par l'USAID sur la gestion des ravageurs du coton et des meilleures pratiques d'utilisation de pesticides au WACIP.

Les activités du Domaine d'intervention 9 ont reçu une « détermination négative » dans le cadre de l'IEE du WACIP, sous réserve des conditions suivantes :

- 1) Les interventions sur la biotechnologie à effectuer dans les installations disponibles (ex. laboratoires ou serres) doivent suivre les réglementations et directives du pays d'accueil régissant la recherche, les tests et la commercialisation sur l'ADN recombinant, ainsi que les OGM conformément aux Directives de l'Institut national de Santé (DINS). Ces directives peuvent être trouvées à :
http://www.od.nih.gov/oba/rac/guidelines_02/NIH_Guidelines_Apr_02.htm
- 2) Aucun test ni communiqué quelconque ne doit être effectué dans un pays assisté tant que les pays d'accueil concernés ne les auront pas officiellement approuvés sur la base des directives ou du cadre réglementaire national régissant la biotechnologie et la biosécurité;
- 3) De plus, aucun appui pour des essais sur terrain (champs de démonstration) ou formation des sociétés de semences sur le développement des cultures transgéniques n'est autorisé si, conformément à l'ADS 211, une revue de la biosécurité n'est pas effectuée par l'USAID ; une telle revue reste à faire ;
- 4) Le service en charge doit assurer que les bénéficiaires et contractuels de ses subventions se conforment aux lois nationales et internationales applicables à la recherche et aux essais de cultures transgéniques.

Dans ce domaine, les activités du WACIP consistent essentiellement en l'atténuation des risques environnementaux étant donné que ses efforts se limiteront à la dissémination des informations relatives aux risques et aux stratégies d'atténuation des risques environnementaux ainsi qu'aux lois applicables à la recherche et aux essais de cultures transgéniques. Ceci se poursuivra en 2010.

4.2 But N° 2: Croissance des revenus des transformateurs et artisans du coton

Le WACIP oeuvre à l'accroissement du revenu des transformateurs et artisans du coton en apportant un plus-value au coton grâce à :

1. La qualité de la fibre de coton, qui augmente sa valeur, et partant, les revenus des paysans et des égreneurs
2. L'efficacité du processus d'égrenage, qui augmente la quantité totale de coton, et entraîne directement des gains pour les égreneurs (et éventuellement pour d'autres acteurs du secteur coton);
3. L'efficacité de la transformation et de la commercialisation du coton par les artisans régionaux et les industries textiles.

Le WACIP a entrepris et conclu ses activités sur la qualité du coton en début de projet (bien que certains éléments des activités d'égrenage du projet traitent aussi des questions de qualité). Durant la dernière année du projet, le WACIP mettra l'accent sur l'achèvement de ces activités d'égrenage, artisanales et textiles.

4.2.1 Activités

- **Investissements pour améliorer l'efficacité de l'égrenage (Activité 4.1.3):**

En 2008, le WACIP a financé une étude sur les contraintes et opportunités de l'amélioration de l'égrenage, en mettant un accent particulier mais non exclusif sur les besoins de formation des égreneurs (Activité 4.1.1). L'étude comportait l'élaboration d'un programme régional de formation modifié et actualisé à l'intention des gestionnaires et techniciens (Activité 4.1.2). Le WACIP a réalisé la formation d'une semaine en octobre à Ségou (Mali) avec la collaboration de la CMDT, COTIMES et l'Université d'Auburn. Durant la formation, les sociétés d'égrenage ont été encouragées à définir des séries d'investissements clés pour accroître le revenu de leurs opérations d'égrenage en : i) augmentant la production d'égrenage (production de coton fibre et de coton graine/données de coton brut/écru) ; ii) améliorant la qualité de la fibre de coton, et iii) en réduisant les coûts. En plus, le programme de formation a aussi permis aux sociétés d'égrenage bénéficiaires d'élaborer et de soumettre des propositions pour améliorer l'efficacité de leurs opérations d'égrenage.

En 2009, le WACIP a lancé un appel d'offres pour appuyer et encourager ces investissements (décembre 2008). Les sociétés ont été évaluées selon leur vision, leur engagement et leur capacité à effectuer des investissements efficaces dans leurs opérations d'égrenage.

A la suite d'une évaluation diagnostique approfondie en février 2009, un programme complet d'investissement a été lancé avec la SODEFITEX (Sénégal) en juillet en préparation de la période d'égrenage 2009/2010. Le programme comprenait :

- ✓ L'installation d'équipement et de logiciel de contrôle d'humidification à différentes étapes de l'opération d'égrenage, et la configuration de cet équipement avec un logiciel de gestion de l'égrenage déjà installé (Gestionnaire Ginwin) permettant l'ajustement automatique de l'humidité de la graine et de la fibre de coton durant le processus d'égrenage, et l'optimisation de la qualité du coton et des paramètres de rendement de l'égrenage.

- Le développement, le raffinage et la mise en application d'un nouveau module du Gestionnaire Ginwin permettant d'incorporer les données de gestion au niveau du champ (commandes, stockage, crédit, remboursement) dans les systèmes de gestion de la SODEFITEX. Le cadre de gestion des données développé pour ce module est assez révolutionnaire : les données du champ sont directement introduites par les secrétaires des associations de producteurs dans la base centrale grâce à un assistant numérique personnel puis validées par les agents de vulgarisation de la SODEFITEX, créant la première base de données, intégrée, automatique reliant les associations de producteurs aux sociétés cotonnières. Ce type de système réduit vraiment les possibilités de fraude des contonculteurs, des représentants des associations de producteurs et des sociétés cotonnières dans la gestion des intrants et peut être utilisé pour avoir un système complet de traçabilité du coton allant jusqu'au niveau du champ.
 - L'installation d'un système automatique où le poids du coton graine allant dans l'égreneuse de Velingara et celui du coton fibre (balles) quittant l'égreneuse sont enregistrés directement dans le logiciel de gestion de l'égrenage de COTIMES.
 - Délivrance d'un programme de formation complet sur les mesures d'atténuation des risques environnementaux, d'incendie et d'accidents professionnels pour tout le personnel de l'égreneuse de Velingara avec à la fois des sessions pratiques et théoriques et une demi-journée de démonstrations sur les risques d'incendie et les meilleures pratiques de sécurité y afférentes dans les égreneuses de coton.
 - Lancement du montage et de la production d'un film documentaire conjoint WACIP/SODEFITEX sur les investissements dans les usines d'égrenage.
- A la suite d'une seconde évaluation diagnostique approfondie en février 2009, les efforts visant à développer un plan d'investissement conjoint avec la SOCOMA au Burkina Faso furent empêchés par un grave incendie dans l'égreneuse ciblée.
 - Des discussions furent entamées avec une troisième firme candidate, la société d'égrenage béninoise ICA-GIE (Industries Cotonnières Associées – Groupe d'Intérêt Economique) en juillet-septembre 2009 et il est prévu de démarrer un programme complet d'investissement en janvier pour la période d'égrenage 2009-2010, y compris :
 - Un mini évaluation diagnostique et des recommandations pour des opérations d'égrenage améliorées ;
 - L'installation d'humidificateur, d'équipement et de logiciels de contrôle de l'humidité à différentes étapes du processus d'égrenage ainsi que la formation à l'utilisation de cet équipement ;
 - L'installation et l'expérimentation d'un nouveau système d'attache des balles de coton en utilisant des attaches en plastiques et ;
 - La formation du personnel de l'égreneuse dans les normes de sécurité relatives à l'environnement, les risques d'incendies et les accidents professionnels.
- En 2010,

Le WACIP travaillera avec les représentants de l'ICA-GIE pour finaliser le plan d'investissement sous la forme d'un accord de subvention et démarrera un programme pilote similaire ;

Les deux égreneuses finaliseront l'installation et la configuration du logiciel et des systèmes de gestion automatique de l'humidité, effectueront des programmes de formation sur les mesures d'atténuation des risques d'incendies, d'accidents professionnels et risques environnementaux et organiseront des communiqués de sensibilisation pour encourager la reproduction d'investissements de gestion et d'humidification dans d'autres égreneuses/sociétés de la sous-région par le biais de :

 - d'un film montrant les intérêts des investissements dans les égreneuses ;

- des journées portes ouvertes aussi bien sur les sites du Sénégal que du Bénin pour que les égreneurs des pays du C-4 et du Sénégal soient aux premières loges pour témoigner des impacts de ces investissements pilotes.
- **Renforcement de la capacité d'exportation des artisans du coton (Activité 5.1.2)**
 La stratégie du WACIP qui consiste à créer des liens entre les artisans et les marchés internationaux implique l'identification des artisans et groupes artisanaux, l'évaluation de leur capacité et leur préparation à l'exportation et, le renforcement de leur compétence en élaborant de nouveaux liens de marché à valeur ajoutée par le biais de foires artisanales et d'investissements dans la création de produits, le renforcement des capacités en matière de gestion d'entreprise et de réseau de marché.
 - En 2007, le WACIP a effectué un inventaire des artisans candidats des pays du C-4, et évalué: (i) leurs compétences en matière de conception et de production; (ii) l'efficacité de leurs systèmes productifs; et (iii) leurs compétences en matière de gestion d'entreprise.
 - En 2008, le WACIP a :
 - renforcé leur capacité dans chacun des trois domaines en organisant une série d'ateliers en rotation entre les pays sur différents sujets de gestion, commercialisation et de techniques de production. Chaque atelier comportait des visites de terrain de certaines entreprises artisanales ou groupements féminins afin d'observer et examiner les équipements utilisés, les techniques de production, la formation et les compétences de la main d'œuvre, l'organisation de la production, et les stratégies de commercialisation existantes (sur les marchés nationaux/sous régionaux).
 - assisté les artisans et groupes d'artisans dans l'élaboration de lignes de produit et la gestion de réseaux en: (i) faisant venir des stylistes internationaux pour conseiller les stylistes locaux et assister directement les artisans dans la création de nouveaux produits, (ii) cherchant des marchés auprès des principaux acheteurs et fournisseurs du réseau ATA et (iii) en fournissant une assistance technique pour le développement de systèmes de production efficaces et il a :
 - introduit les artisans des pays du C-4 et du Sénégal dans les nouveaux marchés en : (i) présentant les produits artisanaux aux principaux acheteurs des marchés internationaux ; (ii) organisant des rencontres entre les acheteurs et les groupes artisanaux de la région, et (iv) en utilisant les réseaux commerciaux de ATA pour vendre les produits artisanaux des pays du C-4 et du Sénégal.
 - En 2009, le WACIP s'est focalisé sur l'introduction des artisans du C-4 dans les nouveaux marchés en : (a) facilitant les expositions et les ventes dans les foires locales, régionales et internationales de vente en gros et/ou détail, (b) présentant les produits artisanaux aux principaux acheteurs des marchés internationaux ; (c) organisant des rencontres entre les acheteurs et les groupes artisanaux de la région ; et (d) en utilisant les réseaux commerciaux de ATA pour vendre les produits artisanaux des pays du C-4. En outre, le WACIP a organisé des programmes de formation sur des sujets clés relatifs au respect de l'environnement pour les artisans qu'il appuyait, comprenant : i) l'utilisation appropriée de l'eau dans la production textile ; ii) la sélection et l'utilisation adéquates de teintures chimiques et de dissolvant dans la production de textile ; iii) les pratiques de production et conditions de travail adéquates ; iv) l'utilisation efficace de l'énergie, et v) la gestion appropriée des eaux souillées.
 - En 2010, le WACIP :

- continuera à fournir un appui en marketing aux entreprises artisanales sélectionnées, et visera les acheteurs des niches de marchés pour les produits coton à valeur ajoutée en développant des rapports commerciaux grâce au réseau commercial de ATA, les expositions et les activités de reconnaissance, et
- facilitera aussi la participation d'artisans sélectionnés à deux principales foires internationales : i) the New York International Gift Show en janvier 2010 et et ii) le « Ambiente Trade Show » à Frankfurt, Allemagne en février 2010.

Appui ciblé pour le développement de textile (Activité 5.1.3)

- En 2007, le WACIP a effectué une analyse approfondie des usines de textile des pays du C-4 en mettant l'accent sur la possibilité d'une étude de la production textile élargie ou améliorée ;
- En 2009, le WACIP a :
 - travaillé avec les représentants de plusieurs usines de textile et de société d'égrenage du Bénin pour mettre au point le développement d'un marché local pour l'emballage des balles de coton. Il a pris des dispositions pour que les échantillons de tissu en coton soient produits par deux usines de textile et rigoureusement testés par deux sociétés d'égrenage béninoises ainsi que par la CNEC, l'Association nationale des Egreneurs. Suite aux essais fructueux, le WACIP a facilité les négociations entre les sociétés de textile et d'égrenage en ce qui concerne les prix et les conditions de livraison du tissu pour la prochaine campagne agricole.
 - Il a aussi favorisé les liens commerciaux et les partenariats public - privé entre les sociétés d'égrenage du Bénin et une société du Royaume Uni qui produit des attaches de balle de coton de qualité supérieure et moins chères.
 - Le WACIP a aussi signé un accord avec le Ministère de l'Industrie du Bénin pour une initiative conjointe visant à réorganiser et revitaliser le secteur textile béninois afin que l'industrie puisse faire face aux réalités commerciales actuelles et améliorer sa compétitivité dans les marchés textiles régionaux et internationaux.

En 2010, le WACIP :

- Continuera à encourager l'utilisation d'attache de balles de coton à moindre coût pour la campagne agricole 2009-10 et facilitera aussi les discussions relatives à l'installation d'équipement de production à des coûts plus bas au Bénin, dans le cadre d'accords de partenariat avec les sociétés locales.
- Enfin, il effectuera un audit exhaustif du secteur textile béninois et développera une stratégie complète de revitalisation de ce secteur ; cela représente les deux premières étapes de l'initiative conjointe du WACIP et du Ministère de l'Industrie du Bénin.

4.2.2 Atténuation des risques environnementaux

L'activité 4.1.2. relève du Domaine d'intervention 4, qui a reçu la mention « Exclusion catégorique » dans le cadre de l'IEE du WACIP, spécifiquement pour la formation en égrenage, signifiant l'absence de risque pour l'environnement. Bien que l'activité 4.1.3 du WACIP ait été élargie pour y inclure des investissements discrets visant à améliorer l'efficacité des opérations d'égrenage au niveau de certaines unités bénéficiaires, ces interventions sont largement de nature administrative, et ne posent pas de risque environnemental. Néanmoins, le partenaire du WACIP, COTIMES Afrique a procédé à une évaluation des risques environnementaux inhérents à l'égrenage du coton (non associés à l'intervention du WACIP) et identifié deux dangers : la qualité de l'air et la sécurité des travailleurs. Le WACIP a pris des dispositions afin que

COTIMES Afrique assure la formation de chaque unité d'égrenage sur les mesures d'atténuation de ces risques.

Les activités 5.1.2 et 5.1.3 relèvent du Domaine d'intervention 5, qui a reçu la mention « Détermination négative » dans le cadre de l'IEE du WACIP, conditionnée à l'adhésion à toutes les activités de traitement et de transformation selon les directives contenues dans les Directives environnementales de l'USAID pour les Activités sur petite échelle en Afrique (EGSSAA).

La section de l'EGSSAA portant sur les activités artisanales du WACIP est la section III. 4.6 : textiles humides. Les directives contenues dans cette section encouragent l'évaluation des entreprises appuyées par le projet dans le but d'identifier et atténuer les risques environnementaux potentiels. En 2008, le WACIP a lancé les évaluations des entreprises artisanales. En 2009, il a achevé les évaluations et formé les artisans bénéficiaires dans les mesures d'identification et de réduction des risques pour les travailleurs et l'environnement. Les activités de 2010 étant limitées à la vente de produits artisanaux dans les foires, sans programmation de visites de terrain par ATA après l'Exposition en début octobre, le WACIP n'envisage pas d'entreprendre pour l'année en cours d'autres activités d'atténuation des risques environnementaux.

Les directives de l'EGSSAA portant sur les petites entreprises, et l'activité 5.1.3 du WACIP concernant les interventions industrielles, les conditions ne semblent pas directement applicables. Le WACIP facilite actuellement les négociations entre les usines textiles et d'égrenage relatives au prix et aux conditions de livraison de tissu pour la prochaine saison. Ainsi, ces interventions sont entièrement de nature administrative, et, à moins que l'aide apportée aux égreneurs pour la commande de coton écriu aux compagnes nationales est considérée comme posant des risques environnementaux, les interventions ne présentent pas de tels risques. De la même manière, pour attaches de balles en métal, le WACIP aide les égreneurs à produire essentiellement les mêmes liens, à bien moindre coût, avec un autre fournisseur. Sauf instruction contraire de l'expert chargé de l'environnement de l'USAID/WA, le WACIP n'entreprendra aucune stratégie d'atténuation de risques dans la mise en œuvre de ces activités en 2010.

4.3 Capacité politique et institutionnelle

Outre l'appui à la politique apporté par le WACIP par le renforcement des institutions de réglementation de la biosécurité, le projet assurera la finalisation, la dissémination, et le lancement des discussions entre les parties prenantes de son étude sur le rôle des co-produits du coton dans les politiques sur le coton au sein du C-4.

- **Appui aux mécanismes de fixation des prix (Activité 1.1.4)** : Lors des rencontres initiales des Comités Consultatifs Nationaux (CCN), les participants ont été invités à identifier et prioriser les problèmes politiques et institutionnels demandant une attention. L'un des principaux problèmes mentionnés au cours des quatre rencontres initiales a été le fonctionnement des mécanismes de fixation de prix pour le coton. En effet, la transaction économique la plus importante, et la plus controversée de la campagne du coton est la négociation annuelle sur le prix du coton graine. La fixation de ce prix influence les ressources reçues par la quasi-totalité des acteurs du secteur que sont les producteurs, les sociétés cotonnières, les associations inter professionnelles, et les industries concernées comme les négociants en intrants, les instituts de recherche et les transporteurs. Les objectifs de cette activité sont : i) améliorer les connaissances sur les mécanismes de fixation de prix utilisés dans le secteur du coton par chacun des pays du C-4, le Sénégal et d'autres pays

grands producteurs de coton ; et ii) trouver des options assurant que le prix du coton graine reflète équitablement la valeur marchande intrinsèque de ses différentes composantes, y compris la quantité et la qualité de la fibre et de la graine.

- En 2009, le WACIP a procédé à une analyse approfondie de l'impact net des mécanismes de fixation des prix et des programmes de subvention sur les revenus des paysans dans chaque pays du C- 4. Ce travail a impliqué une revue extensive de la littérature et la collecte et l'analyse de données nationales, orientées sur les questions de pouvoir marchand et sur le rôle des acteurs clés (gouvernement, égreneurs et organisations de producteurs).

- Au cours de l'année 2010, le WACIP organisera des ateliers de vulgarisation dans chaque pays du C-4 où les résultats des analyses susmentionnées seront examinés par les acteurs clés dans le but de i) mieux intégrer la valeur des co-produits du coton au sein du mécanisme ; et ii) déterminer l'effet combiné des mécanismes de fixation des prix et les politiques relatives au secteur coton (ex. les subventions aux intrants et diverses taxes) sur le revenu net des différents groupes d'acteurs.

Atténuation des risques environnementaux: Ces activités relèvent du Domaine d'intervention 1, qui a reçu la mention « exclusion catégorique » dans le cadre de l'IEE du WACIP, signifiant l'absence de risque environnemental.

5. Activités de gestion du WACIP pour l'année fiscale 2010

Au cours des derniers mois du projet, le WACIP se concentrera sur:

1. La réaffectation ou la libération du personnel ;
2. La clôture de tous les sous-contrats et contrats ;
3. La clôture des opérations et bureaux du projet, y compris l'élaboration d'un plan de réforme des équipements à soumettre à l'USAID pour approbation ;
4. L'information des partenaires nationaux du WACIP sur la fin du projet;
5. La participation à une évaluation du projet par l'USAID;
6. La documentation et le partage des réalisations du projet avec:
 - a. Les partenaires du WACIP comme les comités consultatifs nationaux et les sous-contractants ;
 - b. D'autres acteurs et bailleurs de fonds du secteur coton avec pour objectif la maximisation de la continuité et de la durabilité des activités du projet.

Pour gérer ces étapes, le personnel du WACIP:

- A élaboré un plan de réorganisation du système de gestion du WACIP suite au départ de l'Administrateur du programme, David Benafel le 30 juin 2009.
- Va produire un *Plan de clôture de gestion* définissant les étapes à suivre par l'IFDC pour assurer une clôture administrative et technique appropriée du WACIP entre le 1er décembre 2009 et le 30 juin 2010. Le plan s'inspirera des procédures décrites dans les *Directives financières/administratives de l'IFDC pour un bureau extérieur*, telles qu'interprétées dans le contexte du WACIP.
- Se réunira en février 2010 pour une retraite de fin d'activité, en mettant l'accent sur les dernières actions de coordination entre les équipes des quatre pays et l'équipe régionale en vue d'assurer une clôture appropriée de toutes les activités financières, administratives, de suivi et de communication.

5.1 Personnel

En raison de départs programmés ou non, au 30 septembre 2009, le WACIP a perdu un total de sept fonctionnaires. A la fin de l'année financière 2009, il est devenu de plus en plus évident que le personnel resté en place ne pouvait pas gérer la charge de travail. Au cours de l'année 2010 :

- Certains postes clés seront assumés par des consultants;
- Les contrats de travail en cours seront prolongés jusqu'à la fin du projet (30 juin);
- Il sera notifié au personnel le 31 mars 2010 que les contrats de travail seront soit renouvelés pour d'autres projets de l'IFDC, soit résiliés le 30 juin.

Les tâches et responsabilités du personnel régional maintenu et des Coordinateurs pays demeureront largement les mêmes, mais orientées progressivement sur la gestion du processus de clôture et l'assurance d'une fermeture appropriée.

5.2 Accords avec les sous-traitants

Le WACIP effectue une partie significative de ses activités par l'entremise de contrats de sous-traitance et autres types de contrats accordés aux organisations partenaires.

Aux termes de la réorganisation intervenue en juin 2009, le Gestionnaire des subventions est en charge de tous les sous-contrats et contrats locaux. En cette qualité, il supervisera son équipe

financière et administrative en vue d'assurer que ces sous-contrats et contrats sont correctement clôturés et documentés. Afin d'assurer une soumission en temps opportun des rapports, résultats et produits, le WACIP :

- i. n'accordera plus de sous-contrats ni contrats locaux à compter du 30 janvier 2010;
- ii. fixera le 31 mai 2010 comme date butoir pour la soumission des produits (avec quelques exceptions).

Le WACIP a cinq sous-contractants basés aux Etats-Unis: Abt Associates Inc, Aid-to-Artisans, Auburn University, Michigan State University et Tuskegee University. Les discussions sur les accords/contrats avec ces organisations sont conduites par le siège de l'IFDC. Le chef de projet du WACIP (COP), assisté du Coordinateur du programme, gère l'élaboration des plans de travail et des budgets, et toutes les activités techniques. Au cours des derniers mois du projet, le COP veillera à ce que le travail de ces organisations soit clôturé correctement, que leurs rapports soient soumis et vérifiés en temps opportun, et que leurs factures soient rapidement approuvées. La clôture des sous-contrats sera gérée par le siège de l'IFDC.

5.3 Fonctionnement des bureaux

Le WACIP dispose de cinq bureaux. Ceux du Bénin, du Burkina Faso, et le bureau principal de l'IFDC au Mali ne nécessitent pas de fermeture officielle, car le projet WACIP est logé au sein du bureau du programme IFDC.

Au Mali, le WACIP a également loué des locaux séparés (habituellement appelés « l'Annexe » pour y installer son équipe régionale. Ce bureau partage avec d'autres locataires du bâtiment les coûts pour l'eau, l'électricité, les gardiens et les jardiniers. En février 2010, l'IFDC réexaminera les contrats liés à ce bureau, et entamera les mesures administratives nécessaires pour une notification en temps opportun de la résiliation des contrats.

Le bail pour le bureau du projet WACIP du Tchad expire le 30 novembre 2009. Le Coordinateur National déménagera dans des locaux temporaires chez un de ses partenaires (*l'Office national de développement rural – ONDR*), le 1^{er} décembre 2009 à titre gratuit. Les comptes de téléphone et internet existants seront transférés sur le nouveau site jusqu'à la fin du projet. Tous les comptes seront clôturés au Tchad à la fin du mois de mai 2010.

Pour la réforme des équipements:

- a) Les Coordinateurs pays et l'équipe chargée des finances et de l'administration du WACIP vont finaliser un inventaire physique de tout le matériel acquis sur les fonds de la ligne budgétaire « équipement » du WACIP ;
- b) L'équipe chargée des finances et de l'administration du WACIP compilera la liste de l'inventaire, y compris la valeur marchande raisonnable des équipements à la date de la réforme, et la soumettra au Chef de Projet (COP) au 28 février 2010 ;
- c) En mars 2010, le Chef de Projet fera parvenir un plan de réforme des équipements au siège de l'IFDC, qui le transmettra à l'USAID pour approbation ;
- d) Après répartition et gestion de l'équipement conformément au plan approuvé, le COP présentera à l'IFDC un rapport final de réforme de l'équipement.

5.4 Notification aux partenaires nationaux et aux gouvernements

Trois mois avant la fin du projet, soit le 31 mars 2010, le WACIP notifiera officiellement la fin du projet aux Comités Consultatifs Nationaux (CCN) des pays du C-4 et aux partenaires nationaux ; en mai 2010, l'IFDC notifiera officiellement la fin du projet aux gouvernements du C-4 conformément aux protocoles d'accord signés entre l'IFDC et les gouvernements respectifs.

5.5 Evaluations du WACIP par l'USAID

Au cours de l'année, l'USAID procédera à trois évaluations du WACIP nécessitant différents niveaux d'engagement de personnel à l'IFDC.

1. **Une évaluation environnementale** de l'application des meilleures pratiques en matière d'utilisation de pesticides et de gestion intégrée des ravageurs devrait commencer début novembre 2009, le travail de terrain devant être achevé à la fin de ce mois, et le rapport final soumis en février 2010. À la demande de l'USAID, le WACIP élaborera un plan de travail, recrutera un consultant, et gèrera la logistique de terrain liée à l'évaluation. Le but sera de déterminer le degré auquel le WACIP a répondu et s'est conformé aux conditions de la Réglementation 22CFR 216.3 (b) de l'USAID sur les Procédures concernant les pesticides, et la politique de l'USAID relative à la gestion intégrée des ravageurs et de formuler des recommandations sur la manière d'améliorer le processus.
2. **Une évaluation générale** de l'approche, des activités et des résultats du WACIP est programmée pour commencer en mars 2010, le travail sur le terrain devant être achevé en avril, et un rapport final soumis à l'USAID en mai. L'implication du personnel de l'IFDC est limitée à la fourniture de listes de contact à l'équipe d'évaluation, l'organisation des rencontres demandées, la gestion de la logistique de terrain et la fourniture des documents demandés. L'équipe se rendra au Mali, au Burkina Faso et au Bénin.
3. **Une évaluation de la qualité des données** sur la validité, la fiabilité, la ponctualité, et la précision des données sur le suivi et l'évaluation du WACIP. L'évaluation sera effectuée par le représentant technique du fonctionnaire chargé des accords de l'USAID (AOTR), le Dr. Michael Wyzan, au Mali en mai 2010 pendant trois jours environ. Le personnel du WACIP fournira les séries de données, les rapports des partenaires, et les explications techniques sur l'informatisation des résultats du projet. Le personnel organisera également des réunions avec les partenaires à la demande de l'AOTR.

5.6 Documentation et partage des réalisations du projet

Le projet prenant fin, il est important de consolider les expériences du WACIP sous plusieurs formes différentes. Le plan de communication pour 2010 inclut les produits attendus du projet par l'USAID, les résumés des activités du projet pour les acteurs nationaux, les documents techniques importants présentant les détails de la mise en œuvre et les modules de formation pour certaines activités complexes, et le matériel de vulgarisation comme la page web, les prospectus, les banderoles, les films et les dossiers de presse pour divers fora de fin de projet.

Le personnel du WACIP élaborera un plan de rédaction et de publication des documents suivants avant la fin du projet:

1. Rapports trimestriels pour les trois premiers trimestres de l'année fiscale 2010 (livrables attendus par l'USAID)
2. Rapports finaux:
 - a. Un rapport général sur le projet (produit attendu par l'USAID)

- b. Quatre rapports nationaux en français pour les partenaires nationaux
- 3. Rapports techniques sur les aspects plus innovants des activités du WACIP
 - a. Vulgarisation des bonnes pratiques agricoles
 - b. Recherche en IPM/GIFS
 - c. La formation des cotonculteurs à la gestion de la commande d'intrants
 - d. Le renforcement des instituts de recherche
- 4. Histoires d'Exemples réussis en format USAID. L'USAID demande quelques histoires d'exemples réussis par an dans le cadre de la présentation des résultats du projet. Le WACIP envisage de publier des exemples réussis d'ici le 31 mars 2010 sur la plupart des sujets suivants :
 - a. Technologie prometteuse: plantes pièges pour la gestion des ravageurs du coton
 - b. Formation de plus de 750 000 cotonculteurs
 - c. Démonstration des bonnes pratiques agricoles (sur plus de 1000 parcelles dans les pays du C-4)
 - d. Retour aux méthodes organiques pour la reconstruction des sols (les partenaires du WACIP font la promotion du compostage après les formations du WACIP)
 - e. Connexion des chercheurs avec leurs pairs (bibliothèque virtuelle et technologies de l'information)
 - f. Equipement des scientifiques du coton des pays du C-4 avec des instruments modernes
 - g. Egrenage en tant qu'entreprise (la formation des égreneurs, le diagnostic et les investissements augmentent les rendements et baissent les coûts)
 - h. Informatisation de la collecte de données pour le Service tchadien de vulgarisation (ONDR)
 - i. Les artisans tchadiens habillent leur armée
 - j. Un artisan du WACIP fournit des tapis au Sheraton/Bénin
- 5. Résumés en français et anglais de bénéficiaires de moins de 1000 mots décrivant l'appui du WACIP aux cotonculteurs, chercheurs, agriculteurs, égreneurs et artisans.

En outre, les Coordinateurs pays collaboreront avec les partenaires nationaux pour la finalisation des films commencés en 2009.