



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

WACIP

Programme de Renforcement du Secteur Coton
en Afrique de l'Ouest et du Centre



Plan de travail 2011

Octobre 2010 – Septembre 2011

Accord de coopération de l'USAID No. 624 A 00 07 00008 00

Cette publication a été produite pour examen par l'Agence
des Etats-Unis pour le Développement International
Elle a été élaborée par l'IFDC-Mali.



Table des matières

1.	Vue d'ensemble de l'USAID WACIP	1
1.1	Buts et objectifs	1
1.2	Suivi de la performance et résultats.....	3
1.3	Stratégie de mise en oeuvre en 2011	6
2.	Activités de l'USAID WACIP pour l'exercice budgétaire 2011.....	7
2.1	Objectif 1: Augmentation du revenu des cotonculteurs	7
2.1.1	Vulgarisation des bonnes pratiques agricoles aux cotonculteurs du C-4 (Activité 6.1.7)	8
2.1.2	Renforcement des capacités des Instituts de recherche (Activité 6.2.3)	18
2.2	Objectif 2: Augmentation du revenu des transformateurs et artisans du coton	20
2.2.1	Investissements pour l'amélioration de l'efficacité de l'égrenage (Activité 4.1.3).....	20
2.2.2	Renforcement des capacités d'exportation des artisans du coton (Activité 5.1.2).....	23
2.3	Capacité politique et institutionnelle	26
2.3.1	Introduction de logiciel de pointe pour les systèmes de gestion des crédits pour les intrants (Activité 1.2.2.)	26
2.3.2	Etude sur le coton et la sécurité alimentaire.....	29
2.4	Programme par pays	30
3.	Activités de gestion en 2011	30
3.1.	Personnel.....	30
3.2	Partenariats.....	31
3.3	Principaux documents de projet et livrables à l'USAID	32

Liste des Tableaux

Table 1 : Targets for FY 2011.....	4
------------------------------------	---

Liste des Figures

Figure 1 : USAID WACIP Impact Pathway	1
---	---

Liste des Acronymes

ACLAIM	<i>Assessment of Institutional Capacity for Laboratory Analysis and Information Management</i> /Evaluation de la capacité institutionnelle en analyse de laboratoire et gestion de l'information
AIC	Association Interprofessionnelle du Coton (Benin)
ATA	<i>Aids to Artisans (United States)</i>
Bt	<i>Transgenic cotton (bacillus thuringiensis)</i>
C-4	Bénin, Burkina Faso, Tchad et Mali
CAADP	Comprehensive Africa Agriculture Development Program
CFA	Communauté Financière Africaine (Régional)
CFC	<i>Common Fund for Commodities</i>
CIEMD	Centre International d'Etudes et Management pour le Développement
CILSS	Comité permanent Inter Etats de Lutte Contre la Sécheresse dans le Sahel/ <i>Permanent Interstate Committee for Drought Control in the Sabel</i>
CMDT	Compagnie Malienne de Développement des Textiles
COP	<i>Chief of Party</i> /Chef de Projet
COTIMES	Coton et Industries du Monde
DICEB	Direction du Conseil Agricole et de la Formation Opérationnelle (Benin)
EA	<i>Environmental Assessment</i> /Evaluation environnementale
EGSSAA	<i>Environmental Guidelines for Small-Scale Activities in Africa (USAID)</i> /Directives environnementales pour les activités de petite échelle
FtF	<i>Feed the Future Initiative / (United States)</i>
FY	<i>Fiscal Year</i> /Exercice Budgétaire
GAPs	Good Agricultural Practices/ <i>Bonnes Pratiques Agricoles</i>
HQ	Headquarters/ <i>Siège</i>
ICA-GIE	Industries Cotonnières Associées - Groupe d'Intérêt Economique (Bénin)
IEE	<i>Initial Environmental Examination (USAID)</i> /Examen Environnemental Initial
IER	Institut d'Economie Rurale (Mali)
IFDC	<i>International Fertilizer Development Center</i> /Centre International pour le Développement des Engrais
INERA	Institut National d'Etudes et de Recherche Agricoles (Burkina Faso)
INRAB	Institut de Recherche Agricole du Bénin (Bénin)
INSAH	Institut du Sahel (Régional)
IPM	<i>Integrated Pest Management</i> /Gestion intégrée des Ravageurs
ISFM	<i>Integrated Soil Fertility Management</i> /Gestion Intégrée de la Fertilité des Sols
ITRAD	Institut Tchadien de Recherche Agronomique pour le Développement (Tchad)
LEC	<i>Lutte Etagée Ciblée</i>
M&E	<i>Monitoring and Evaluation</i> /Suivi & Evaluation
NAC	<i>National Advisory Committee</i> /Comité Consultatif National
NARI	<i>National Agricultural Research Institute</i> /Institut National de Recherche Agricole
OC	<i>Organic Cotton</i> /Coton organique
ONDR	Office National de Développement Rural (Tchad)
PDA	<i>Personal Digital Assistants</i> /Assistant Numérique Digital

PIVA	<i>Partner Institutional Viability Assessment</i> /Evaluation de la viabilité institutionnelle du partenaire
PPE	Personal Protection Equipment/Équipement de protection personnelle
SIAO	Salon International de l'Artisanat de Ouagadougou
SOCOMA	Société Cotonnière de Fada N'Gourma (Burkina Faso)
SODEFITEX	Société de Développement des Fibres Textiles (Sénégal)
SOFITEX	Société des Fibres et Textiles (Burkina Faso)
USAID	<i>United States Agency for International Development</i> / Agence des Etats-Unis pour le Développement International
USAID/WA	<i>United States Agency for International Development/West Africa Mission</i> / Agence des Etats-Unis pour le Développement International/Afrique de l'Ouest
US SCPC	Union du Secteur des Sociétés Coopératives des Producteurs de Coton (Mali)
WACIP	<i>West Africa Cotton Improvement Program (USAID)</i> /Programme de Renforcement du Secteur Coton en Afrique de l'Ouest et du Centre

Vue d'ensemble de l'USAID WACIP

Le Programme de Renforcement du Secteur Coton en Afrique de l'Ouest et du Centre (USAID WACIP) est financé par la Mission pour l'Afrique de l'Ouest de l'Agence des Etats-Unis pour le Développement International (USAID/WA) pour améliorer la compétitivité du coton dans certains pays de l'Afrique de l'Ouest et du Centre. La zone ciblée par le programme couvre le Bénin, le Burkina Faso, le Mali et le Tchad (ci-après dénommés pays du C-4). A partir d'octobre 2008, la zone ciblée a été étendue pour comprendre le Sénégal.

Le projet a démarré le 1^{er} décembre 2006 et, à l'origine, il devait se terminer le 30 novembre 2009. A la suite d'une série de révisions avec coûts et sans coûts de l'Accord de coopération, la Mission pour l'Afrique de l'Ouest de l'USAID a prolongé le projet jusqu'au 30 avril 2012.

Buts et objectifs

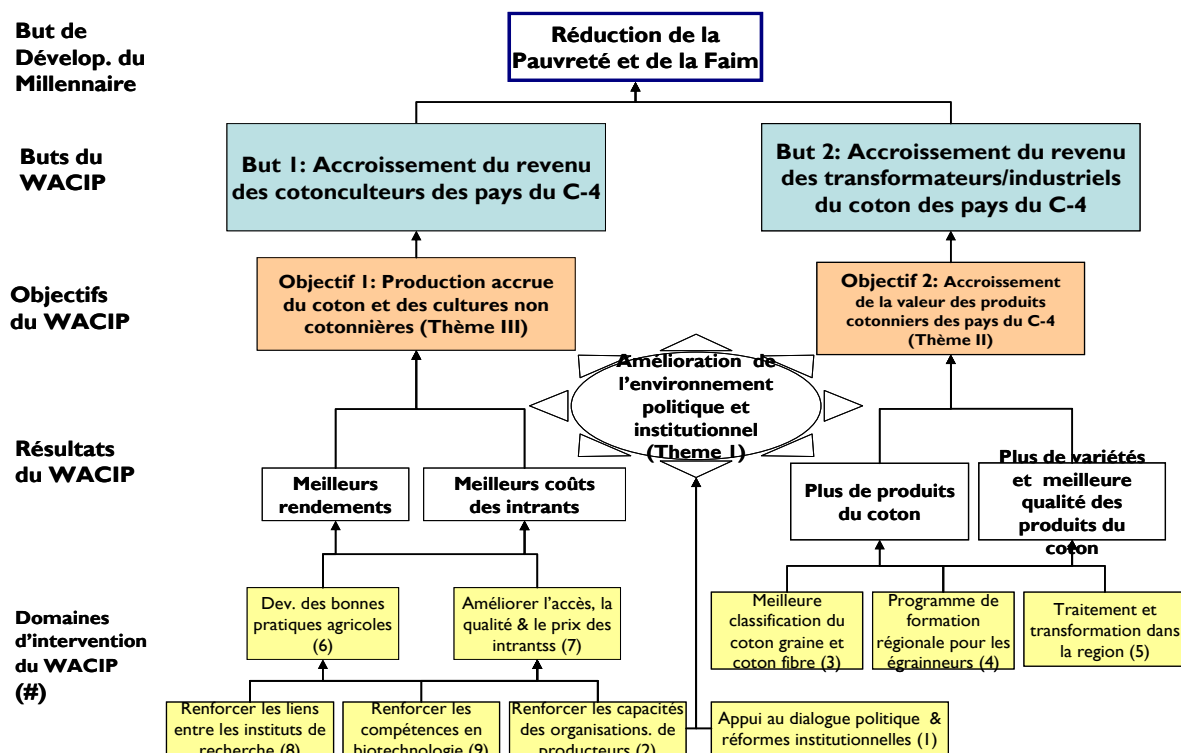
L'objectif général de l'USAID WACIP est de réduire la pauvreté et la faim par l'accroissement du revenu des cotonculteurs et transformateurs du coton en poursuivant les deux objectifs du projet:

1. l'amélioration de la productivité du coton et des cultures non cotonnières; et
2. l'augmentation de la valeur des produits en coton.

L'USAID WACIP soutient directement l'objectif de l'USAID de contribuer de manière significative à la réduction de la pauvreté et de la faim en Afrique; l'objectif N°1 du Millénaire pour le Développement des Nations Unies visant à réduire de moitié la faim et la pauvreté en Afrique d'ici 2015. L'USAID WACIP réalise les impacts susmentionnés de manière systématique tels qu'exposés dans le texte et présentés sous forme de graphique, ci-après:

Figure 1: Cheminement de l'impact de l'USAID WACIP

Annexe 3: Impact et cheminements du WACIP



Comme le montre le graphique, les deux objectifs sont poursuivis à travers les activités menées dans ses neuf domaines d'intervention indiqués en jaune dans la Figure 1. Alors que les activités de tous les domaines d'intervention auront des impacts tout au long de la chaîne de valeur du coton et dans tous les résultats et objectifs, les flèches du diagramme dépeignent les liens principaux entre les activités dans chaque domaine d'intervention et les réalisations, objectifs (impacts), buts et enfin avec l'objectif du Millénaire pour le Développement. Ces liens sont plus détaillés dans le Plan de Suivi de la Performance de l'USAID WACIP (http://wacip.org/docs/WACIP_Performance-Monitoring-Plan_Nov2008.pdf).¹

Le But 1 (Augmentation du revenu des cotonculteurs) est poursuivi à travers l'objectif 1: améliorer la productivité du coton et des cultures non cotonnières à travers deux résultats: i) l'augmentation des rendements du coton; et ii) l'augmentation de la rentabilité des intrants. Ceux-ci sont à leur tour poursuivis à travers des activités menées dans le cadre des quatre domaines d'intervention suivants :

- Généralisation de l'utilisation des bonnes pratiques agricoles dans les zones de production de coton, y compris la prise en charge des problèmes de dégradation et de fertilité des sols et l'amélioration des pratiques de gestion des ravageurs (6);
- Amélioration de l'accès et de la qualité des intrants ainsi que réduction des coûts (semences, engrais et produits chimiques) (7);
- Amélioration des relations entre les organisations de recherche agricole américaines et d'Afrique de l'Ouest du secteur coton (8); et
- Renforcement des capacités de gestion des questions techniques et établissement de procédures de biosécurité et de réglementations pour la biotechnologie agricole y compris le coton Bt (9).

Le But 2 (Augmentation du revenu des traiteurs/transformatateurs & artisans du coton) est poursuivi à travers l'objectif 2: accroissement de la valeur des produits de coton, à travers deux résultats: i) augmentation de la quantité des produits en coton; et ii) amélioration de la variété et de la qualité des produits en coton. Ceux-ci, à leur tour, sont poursuivis à travers des activités menées dans les trois domaines d'intervention suivants :

- Amélioration de la qualité du coton par l'amélioration de la classification du coton graine et de la fibre de coton (3);
- Création d'un programme ouest africain de formation des égreneurs (4); et
- Ajout de valeur au coton ouest africain par le traitement et la transformation au sein de la région (5).

Enfin, les activités menées dans le cadre de deux domaines d'intervention du projet contribuent explicitement à ces deux objectifs de l'USAID WACIP par l'amélioration de l'environnement politique et institutionnel dans lequel les autres interventions opèrent :

- Soutien aux réformes politiques et institutionnelles pour la gestion privée du secteur (1) et
- Renforcement des organisations de producteurs de coton des pays ciblés, dans les pratiques de gestion d'entreprise (2).

² Au cours des années précédentes, le paquet était intitulé IPM/ISFM comme abréviation des dimensions incluses

Suivi de la performance et résultats

Pour suivre la performance du programme par activité, résultat et objectif, l'USAID WACIP a défini des indicateurs à chaque niveau:

- Les indicateurs de suivi du programme tels que les personnes formées, les organisations assistées, les technologies adoptées et les politiques analysées;
- Les indicateurs de résultats, tels que les réformes politiques adoptées et les changements intervenus dans les rendements des cultures, le suivi de la progression vers les conclusions atteintes par le WACIP grâce aux résultats du projet, et la contribution effective aux objectifs du projet ; et
- Les indicateurs d'impact tels que la valeur totale du commerce des produits en coton, la mesure du degré d'atteinte des objectifs généraux du projet.

La liste complète des indicateurs et cibles de l'USAID WACIP pour l'année 2011 figure au tableau ci-dessous. Pour plus d'informations sur le processus et les activités de suivi & évaluation du programme, voir le Plan de Suivi de la Performance.

¹ Il est à noter que le Plan de Suivi de la Performance sera publié en mai 2011 pour refléter l'évolution de la programmation..

Table 1 : Cibles pour l'Exercice Budgétaire (EB) 2011 et 2012

Niveau	But	#	Indicateur	Unit é	Cible 2011	Cible 2012
Impact	Productivité	1	Pourcentage de changement dans la marge brute du coton pour les producteurs ciblés	%		12%
		2	Pourcentage de changement dans la marge brute du maïs pour les producteurs ciblés	%		8%
		3	Pourcentage de changement dans la marge brute du niébé pour les producteurs ciblés	%		8%
	Valeur ajoutée	4	Valeur totale des ventes de produits artisanaux pour les artisans ciblés	\$US	\$60.000	\$40.000
		5	Valeur totale des ventes de fibres de coton pour les transformateurs ciblés	\$US	\$5.628.000	\$11.256.00
Résultats	Productivité	6	Pourcentage de changement dans le rendement du coton graine pour les producteurs ciblés	%		15%
		7	Pourcentage de changement dans le rendement du maïs pour les producteurs ciblés	%		8%
		8	Pourcentage de changement dans le rendement du niébé pour les producteurs ciblés	%		8%
	Valeur ajoutée	9	Volume de coton organique transformé selon les nouvelles techniques de transformation appuyées par le WACIP	Mt		
		10	Volume de coton conventionnel transformé selon les nouvelles techniques appuyées par le WACIP	Mt	6.700	13.400
	Les deux	11	Nombre de nouveaux produits commercialisés par les artisans sélectionnés	#	40	40
		12	Nombre d'institutions ou d'organisations apportant des améliorations significatives basées sur des recommandations faites par l'intermédiaire d'USG qui a soutenu l'évaluation	#	8	
13	Nombre de réformes politiques adoptées grâce à l'aide US	#				
Réalisa-tions	Productivité	14	Nombre de nouvelles technologies ou de pratiques de gestion en expérimentation dans les champs grâce à l'aide US	#		
		15	Nombre de nouvelles technologies ou de pratiques de gestion disponibles et pouvant être transférés grâce à l'aide US	#	16	9
		16	Nombre de producteurs ayant adopté des nouvelles techniques ou méthodes de gestion améliorées grâce à l'aide US	#	90.000	8.248
		17	Nombre d'hectares additionnels utilisant des technologies ou pratiques de gestion améliorées grâce à l'aide US	Ha	40.200	
		18	Nombre d'agents de vulgarisation ayant reçu des formations sur les mesures d'atténuation des risques environnementaux, des ravageurs et des effets des pesticides grâce à l'aide US	#	150	
		19	Nombre de parcelles de démonstration sur lesquels sont appliquées les techniques de réduction des ravageurs et des effets néfastes des pesticides grâce à l'aide US	#	150	
		20	Nombre de producteurs qui on reçu les formations sur les techniques de réduction des ravageurs et des effets néfastes des pesticides.	#	13.400	

Valeur ajoutée	21	Nombre de transformateurs ayant adopté les nouvelles techniques de transformation	#	16	17	
	Tous	22	Nombre de réformes politiques analysées grâce à l'aide d'USG	#	1	
		23	Nombre de réformes politiques soumises à l'examen du public ou des acteurs grâce à l'appui US	#		
		24	Nombre d'études ou d'analyses de politiques et/ou d'institutions achevé grâce à l'appui des US	#	1	
		25	Nombre d'études ou d'analyses de politiques et/ou d'institutions diffusé grâce à l'appui US	#	120	121
		26	Nombre d'institutions ou d'organisations dont les capacités ou compétences sont évaluées grâce à l'appui US	#	4	
		27	Nombre de femmes ayant reçu la formation à court terme, financée par les US sur la productivité du secteur agricole	#	15.544	8.258
		28	Nombre d'hommes ayant reçu la formation à court terme financée par les US sur la productivité du secteur agricole.	#	78.517	201
		29	Nombre de femmes ayant reçu la formation à court terme dans le cadre de l'environnement favorable à l'agriculture	#	54	45
		30	Nombre d'hommes ayant reçu la formation à court terme dans le cadre de l'environnement favorable à l'agriculture	#	54	81
		31	Nombre de ménages ruraux bénéficiant directement des interventions US	#	13.702	13.669
		32	Nombre de ménages vulnérables bénéficiant directement des interventions US	#	7.473	7.454
		33	Nombre d'organisations de producteurs, d'associations d'utilisateurs d'eau, d'associations de commerce et d'affaires, et d'organisations communautaires de base (CBOs) assistées en raison des interventions US	#	12	11
		34	Nombre de d'organisations et d'associations de femmes aidées suite aux interventions US	#	13	5
		35	Nombre de sociétés en rapport avec l'agriculture bénéficiant directement des interventions grâce à l'aide US	#	6	4
		36	Nombre de partenariats publics privés formés grâce à l'aide US	#	7	5
		37	Nombre d'organisations partenaires et d'institutions partenaires actives parmi les organisations partenaires	#	9	32

Stratégie de mise en oeuvre en 2011

Le 28 janvier 2011, une modification de l'Accord de Coopération entre l'USAID WACIP et l'IFDC a permis de dégager un montant supplémentaire de \$3,767,598 millions pour la mise en oeuvre du projet durant la période allant du 1er février 2011 au 30 avril 2012. La plupart des activités sont programmées pour l'année calendaire 2011, correspondant ainsi au deuxième, troisième et quatrième trimestre de l'exercice budgétaire(EB) 2011 et au premier trimestre de l'AB 2012. Les quatre derniers mois (janvier à avril 2012) seront utilisés pour clôturer le projet et pour soumettre les résultats de l'exercice budgétaire 2012. Ce programme de travail couvre tous les quatre trimestres de l'AF 2011, dont certaines activités sont financées avec d'anciens fonds et d'autres avec les nouvelles ressources.

La stratégie de mise en oeuvre de l'USAID WACIP a pour but de réaliser le plus grand impact sur les deux buts du projet, en tenant compte du contexte institutionnel de chaque pays. Pour ce faire, l'USAID WACIP a élaboré des approches bien définies durant les quatre premières années du projet. De 2007 à 2010, l'IFDC a organisé des Comités Consultatifs Nationaux (CCN) dans chaque pays pour identifier les priorités, assurer la coordination et évaluer la progression des plans de travail validés qui couvrent les neuf domaines d'intervention compris dans les trois domaines susmentionnés. L'IFDC a incorporé cette activité consultative des CCN dans les plans de travail approuvés par l'USAID et, a réalisé les activités grâce à une combinaison de gestion directe (par le personnel de l'IFDC) et de subventions aux bénéficiaires basés aux US et en Afrique.

En 2011, les principes clés qui ont guidé la priorisation et la conception des activités du projet en se basant sur l'expérience acquise sont :

- **Prioriser les résultats:** le plan de travail de l'EB 2011 est basé sur les activités demandées par les partenaires et qui génèrent des résultats importants (en termes de recettes ou de revenus quantifiables). Les cibles de résultats susmentionnées représentent la somme des cibles du premier trimestre de l'EB 2011 soumises à l'USAID le 15 octobre 2010, comme élément du Plan de Performance Annuel de l'USAID, en plus des cibles du 2^{ème} et 4^{ème} trimestre indiquées dans la Description du Programme approuvée par l'USAID pour la dernière période d'extension.
- **Avoir une approche intégrée pour améliorer le revenu et le bien-être des acteurs du secteur coton (producteurs et transformateurs).** Une telle approche se fera aussi bien verticalement (le long de la chaîne de valeur du coton) que horizontalement (entre les pays). Ceci comprend aussi la création de rotation avec des cultures non cotonnières en vue d'accroître la mobilité agricole nécessaire à la diversification des cultures ;
- **Approfondir l'approche sectorielle** par laquelle les efforts visant à former un nombre important de producteurs sur quelques thèmes, sont remplacés par des efforts plus ciblés pour démontrer les retours d'un investissement le long de la chaîne de valeur du coton, dans une zone géographique donnée. De manière spécifique, comme mentionné ci-après, en 2011 le projet travaillera avec ses partenaires les plus forts pour capitaliser les investissements réalisés. Il inclura dans les formations des producteurs des modules sur la qualité du coton et liera ces producteurs aux égreneuses en faisant des investissements analogues dans la productivité et la qualité, que ce soit à travers l'USAID WACIP ou d'autres initiatives.
- **Maintenir un haut niveau d'implication des acteurs** grâce aux relations qui existent avec les CCN actuels et, par le biais de subventions, effectuer la plupart des activités avec les partenaires nationaux;

- **Renforcer les capacités et l'appropriation locale des partenaires du secteur coton** en utilisant un programme de subvention et une assistance technique ciblée pour renforcer les capacités des agents mandatés dans la chaîne de valeur du coton, au lieu de créer des systèmes parallèles. A ce jour, les expériences indiquent que cette approche assure aussi la durabilité des résultats du projet;
- **Mettre davantage l'accent sur l'intégration du genre dans les activités**, aussi bien agricoles que non agricoles;
- **Continuer à développer les aspects environnementaux de l'USAID WACIP** et, en particulier, le suivi de l'impact environnemental;
- **Développer des synergies régionales** si nécessaire;
- **Maintenir une grande couverture géographique**: le plan de travail de l'EB 2011 comprend au moins une activité majeure dans chaque pays, avec quelques activités transversales choisies (pour les activités artisanales et politiques).

Activités de l'USAID WACIP pour l'exercice budgétaire 2011

Conformément au tableau de résultats présentés ci-dessus, toutes les activités de l'USAID WACIP entrent dans les trois catégories suivantes:

- Activités contribuant à l'atteinte de l'objectif 1: Augmentation du revenu des cotonculteurs;
- Activités contribuant à l'atteinte de l'objectif 2: Augmentation du revenu des transformateurs et artisans du coton et;
- Activités contribuant à l'amélioration de la politique et de l'environnement institutionnel, et donc à l'atteinte des objectifs de l'USAID et du WACIP.

Objectif 1: Augmentation du revenu des cotonculteurs

L'année dernière, face à la clôture imminente du projet en juin 2010, l'équipe de mise en œuvre a collaboré avec les partenaires en vue de finaliser et clôturer les subventions relatives à l'élaboration et à la dissémination de nouvelles technologies agricoles, le renforcement des institutions agricoles, le choix d'options pour la fourniture d'intrants et l'appui aux efforts déployés par le C-4 en matière de biotechnologie.

Avec l'extension de 16 mois, le projet suivra la recommandation formulée par l'évaluation externe du projet commanditée par l'USAID (en août 2010), qui a proposé la poursuite et la consolidation de ces investissements. En conséquence, durant l'exercice budgétaire 2011, l'USAID WACIP relancera ses activités phares de vulgarisation pendant la campagne agricole 2011/12 (hivernage de mai-septembre 2011), en liaison, comme indiqué plus haut, avec les efforts simultanés visant à améliorer la qualité du coton graine et de la fibre de coton, ainsi que l'efficacité de l'égrenage dans les mêmes zones de production cotonnière. L'équipe du projet assurera également le suivi du respect par les partenaires des termes de leurs accords de subvention, particulièrement pour l'établissement des rapports financiers, l'atténuation des impacts environnementaux, et la qualité des données des résultats présentés.

Pour la période actuelle, l'USAID WACIP peut également collaborer avec son partenaire précédent l'Institut du Sahel (INSAH; si le financement est disponible sur la base de partage de coût), afin d'évaluer les impacts des investissements du projet en matière de renforcement des capacités des instituts de recherche agricole du C-4 à conduire la recherche sur le coton.

2.1.1 Vulgarisation des bonnes pratiques agricoles aux cotonculteurs du C-4 (Activité 6.1.7)

Cette activité phare de l'USAID WACIP assiste les services nationaux de vulgarisation de chaque pays du C-4 à accroître la productivité du coton graine par la dissémination auprès des producteurs de coton du C-4 d'un paquet de pointe impliquant les bonnes pratiques agricoles (BPA/GAP)².

Au cours de l'exercice budgétaire 2008, l'USAID WACIP:

- A regroupé les agronomes internationaux et locaux de haut niveau pour identifier les contraintes principales à l'augmentation de la productivité des exploitations cotonnières du C-4, et élaborer un paquet de technologies pratiques, respectueuses de l'environnement, d'amélioration de la productivité;
- A mis au point des matériels pédagogiques pratiques, précis pour chaque technologie (élément du paquet technologique) adaptés à chaque pays (zone agro-écologique), sur la base des modules élaborés lors de l'atelier régional IPM/ISFM;
- Formé plus de 1000 agents de vulgarisation sur les paquets technologiques sélectionnés à partir de ces modules;
- Créé plus de 750 champs de démonstration dans chaque pays, pour illustrer l'application du paquet technologique;
- Formé près de 750 000 cotonculteurs dans les paquets technologiques sélectionnés; et
- Assuré le suivi de la formation par des visites de vérification de la bonne application des paquets technologiques.

Au cours de l'exercice budgétaire 2009, l'USAID WACIP a démarré une série d'investissements complémentaires pour la campagne agricole 2009/10 parmi lesquels figurent:

- L'organisation de campagnes ciblées pour le renforcement des visites consacrées à la formation et au suivi (novembre-décembre 2008);
- L'examen et le perfectionnement des matériels pédagogiques sur la base des leçons apprises durant la campagne 2008/09 lors des ateliers nationaux de restitution des résultats (mars 2009) et de l'atelier régional de restitution des résultats (avril 2009);
- La formation dans les nouvelles techniques IPM/ISFM de plus de 850 agents vulgarisateurs, qui, à leur tour ont encadré 100 parcelles de démonstration, et effectué des visites de suivi dans les exploitations des producteurs afin d'assurer une application correcte du nouveau paquet technologique;
- Le soutien à un programme général amélioré de suivi des activités de vulgarisation et à un programme d'évaluation finale de l'impact; et
- L'appui à une évaluation de la capacité institutionnelle de l'Office National de Développement Rural (ONDR) par le Centre International d'Etudes et de Management pour le Développement (CIEMD) du Bénin, afin d'identifier comment l'ONDR pourrait améliorer ses services de vulgarisation.

² Au cours des années précédentes, le paquet était intitulé IPM/ISFM comme abréviation des dimensions incluses dans la gestion intégrée des ravageurs et la gestion intégrée de la fertilité des sols. Les modules originaux de formation élaborés par une équipe régionale de scientifiques et spécialistes en vulgarisation avec l'appui de l'USAID WACIP (en mars 2008 à Bamako) comprennent également des modules liés au labour, au semis, au désherbage et autres opérations importantes aboutissant à l'augmentation des rendements et des bénéfices. Désormais, nous nous référons donc à ces paquets par une expression plus globale – à savoir: bonnes pratiques agricoles.

Au cours de l'exercice budgétaire 2010, l'USAID WACIP:

- A assuré le suivi de la collecte, du traitement, de la vérification, de l'agrégation et de l'analyse des données définitives sur les indicateurs du projet, spécialement celles concernant les impacts de l'intervention des deux ans (2008/09 et 2009/10) sur la productivité agronomique (rendements) et économique (marges brutes) des producteurs bénéficiaires;
- S'est basé sur les recommandations issues de l'évaluation de la capacité de l'ONDR, effectuée en 2009 par le CIEMD, pour financer l'élaboration de matériels didactiques améliorés, la formation d'agents de vulgarisation dans ces modules, ainsi que la mise en place et la mise en oeuvre d'un système de suivi et d'évaluation rigoureux et informatisé; et
- A facilité l'analyse et l'examen des résultats de la vulgarisation lors des ateliers nationaux, afin d'assister les systèmes de vulgarisation du C-4 dans l'élaboration de stratégies durables pour l'avancement de la recherche en IPM/ISFM.

En raison de limitation de financement, le projet n'a pu financer ses activités phares de vulgarisation agricole au cours de la campagne agricole 2010/11.

Au cours de l'exercice budgétaire 2011, l'USAID WACIP apportera de nouveau son soutien aux activités de vulgarisation, suivi et évaluation durant la campagne 2011/12 (hivernage de mai - septembre 2011).

Comme indiqué plus haut, les efforts seront concentrés sur la formation d'un nombre réduit de producteurs, tout en augmentant la gamme de bonnes pratiques agricoles couverte par la formation, et en mettant en liaison les producteurs formés (dans certaines localités) avec d'autres investissements de proximité dans la rentabilité de la chaîne de coton. La formation des producteurs pratiquant l'égrenage et bénéficiant du programme ancien ou actuel d'investissement pour l'égrenage de l'USAID WACIP permet au projet d'évaluer non seulement l'impact direct de ses investissements sur les bénéficiaires ciblés, mais également d'estimer les bénéfices sur l'amélioration de la qualité, engrangés le long de la chaîne.

La conception des activités de vulgarisation de l'exercice budgétaire 2011 variera selon les spécificités des préférences des partenaires et les réalités locales de chacun des trois pays ciblés (Bénin, Tchad et Mali). Compte tenu des restrictions budgétaires et des difficultés d'organisation des activités de vulgarisation rencontrées dans le passé au Burkina Faso, l'accent sera mis dans ce pays sur l'appui à la société cotonnière SOFITEX dans le cadre de ses activités d'égrenage, plutôt qu'agricoles.

2.1.1.1 Vulgarisation des bonnes pratiques agricoles au Bénin

Durant les deux années des campagnes agricoles 2008/09 et 2009/10, le projet a accordé un financement à l'Association Interprofessionnelle du Coton (AIC) pour former respectivement 165.161 et 190.092 producteurs ainsi que 280 et 295 agents de vulgarisation, venant de la totalité de la zone cotonnière nationale. La saison des pluies de 2010/11 est survenue durant la phase de non extension de coûts du WACIP, lorsque les ressources étaient insuffisantes pour exécuter les formations pendant une troisième année. A présent, à l'approche de la saison des pluies 2011/12, la situation apparaît comme suit :

- Selon l'évaluation commanditée par l'USAID, le projet a exécuté un programme d'investissement sur l'égrenage très réussi avec l'usine d'égrenage des Industries Cotonnières Associées - Groupe d'Intérêt Economique (ICA-GIE) de N'Dali et réalisé une augmentation

significative des rendements d'égrenage et de la qualité de la fibre ainsi que des limitations de coût.

- Le financement de l'USAID WACIP ne permet plus d'assurer une couverture à grande échelle du territoire national du Bénin.

En conséquence, au cours de la saison des pluies 2011/12, l'USAID WACIP abandonnera son orientation nationale sur l'IPM/ISFM pour se tourner vers des actions plus ciblées, avec l'administration d'un paquet de formation GAP à environ 3 000 unités de culture du coton, liées à l'usine d'égrenage ICA-GIE de N'Dali. La formation consistera en cours de recyclage dans les éléments d'IPM/ISFM déjà élaborés, testés et enseignés dans le cadre de l'Activité 6.1.7 au cours des exercices budgétaires 2008 et 2009. Elle comprendra également des formations dans de nouveaux modules traitant des opérations concernant la récolte, le stockage et la commercialisation mis au point par l'IFDC, dans le cadre du Projet de Prévention de la Contamination du Coton Graine en Afrique de l'Ouest, financé par le Fonds Commun pour les Produits (CFC). L'USAID WACIP collaborera avec les partenaires locaux pour adapter ces modules au contexte du Bénin et les orienter sur les femmes productrices (les femmes jouant un rôle important dans la récolte du coton). Si les fonds sont disponibles, soit sur le budget du projet ou sur la contribution des partenaires, l'activité inclura également la fourniture de matériel de récolte à ces exploitations¹, ainsi que des formations pour les agents de commercialisation et les transporteurs du coton qui jouent un rôle important dans le traitement post-récolte, dans le but d'améliorer la propreté du coton. Sur la base des excellentes relations que l'USAID WACIP entretient avec la société ICA-GIE, il sera mis au point (pour le projet) des outils de suivi permettant de mesurer les gains que représentent ces améliorations de qualité pour les exploitations et les usines d'égrenage.

- **Objectifs de l'activité:** accroître la rentabilité du coton graine et de la fibre de coton par l'amélioration de leur qualité, et augmenter les revenus des producteurs grâce à des rendements plus élevés et une utilisation plus efficace des intrants.
- **Principales activités secondaires**
 - Sélection des unités d'exploitation ciblées dans le bassin cotonnier de N'Dali (ex. la commune de Kalalé).
 - Examen et finalisation des matériels pédagogiques et des formations pour 26 agents de vulgarisation.
 - Installation de parcelles de démonstration pour les bonnes pratiques agricoles (GAP).
 - Extension de la formation à la durée de la campagne agricole sur l'IPM/ISFM et la récolte, le stockage et le transport du coton. Les modules portant sur la production seront destinés aux chefs de ménage d'exploitation masculins qui exécutent traditionnellement cette activité. Les modules portant sur la qualité seront destinés à une femme chef de file de l'unité d'exploitation principale, les femmes étant typiquement celles qui mènent les activités au niveau de l'exploitation.
 - En cas de disponibilité de fonds de contrepartie:
 - Possibilité d'achat et de distribution de matériels de récolte pour le coton (emballages, sacs de récolte et de stockage).
 - Formation des transporteurs chargés du transport du coton de la région de Kalalé à l'usine d'égrenage de N'Dali.
 - Formation de gestionnaires de marché cotonnier (en vue d'améliorer la qualité et d'éviter les mélanges de récoltes).
 - Poursuite du suivi sur le terrain pour assurer que les opérations se déroulent comme prévu.

- Elaboration de données de bases appropriées suivies de l'évaluation de l'impact agronomique, qualitatif et économique.
- Atelier sur les résultats.
 - **Résultats escomptés**
 - Pour l'exercice budgétaire 2011
 - Formation de 26 agents de vulgarisation sur les techniques d'atténuation des risques environnementaux, des ravageurs et des effets néfastes des pesticides dans le cadre de l'assistance du gouvernement des Etats-Unis (USG) ;
 - Dans le cadre de l'assistance du Gouvernement des Etats-Unis (USG), 23 parcelles de démonstration utilisant des techniques de réduction des ravageurs et des effets néfastes des pesticides ;
 - Mise à disposition de 7 nouvelles technologies de transfert dans le cadre de l'assistance du Gouvernement des Etats-Unis (USG) ;
 - Adoption de techniques nouvelles par 13 371 producteurs dans le cadre de l'assistance du Gouvernement des Etats-Unis (USG) ;
 - Introduction de technologies ou de pratiques de gestions améliorées sur 6 030 hectares supplémentaires dans le cadre de l'assistance du Gouvernement des Etats-Unis (USG) ;
 - Formation de courte durée sur la productivité du secteur agricole assurée à 11 742 hommes avec l'appui du Gouvernement des Etats-Unis (USG) ;
 - Formation de courte durée sur la productivité du secteur agricole assurée à 2 332 femmes avec l'appui du Gouvernement des Etats-Unis (USG) ;
 - Formation de 2 010 producteurs sur les mesures d'atténuation des risques environnementaux, des ravageurs et des effets néfastes des pesticides dans le cadre de l'assistance du Gouvernement des Etats-Unis (USG).
 - Formation de courte durée pour 46 hommes sur un environnement favorable à l'agriculture avec l'appui du Gouvernement des Etats-Unis (USG).
 - Pour l'exercice budgétaire 2012
 - Changement de 15% de la marge brute sur le coton graine pour les agriculteurs ciblés ;
 - Changement de 10% de la marge brute sur le maïs pour les producteurs ciblés ;
 - Changement de 10% de la marge brute sur le niébé pour les producteurs ciblés ;
 - Changement de 20% sur le rendement du coton graine pour les producteurs ciblés.
 - Changement de 10% sur le rendement en maïs pour les producteurs ciblés;
 - Changement de 10% sur le rendement en niébé pour les producteurs ciblés.
 - Pour les deux exercices:
 - 2010 ménages ruraux bénéficient directement des interventions du Gouvernement des Etats-Unis (USG)
 - 1005 ménages vulnérables bénéficient des interventions du Gouvernement des Etats-Unis (USG).
- **Partenariats:** les activités seront exécutées grâce à:
 - Une subvention accordée à l'AIC pour procéder aux formations et au suivi et évaluation de la participation des producteurs, de l'adoption des technologies, des rendements, des marges brutes et du respect de l'environnement.
 - Un Protocole d'accord avec l'ICE-GIE sur le partage des données sur les coûts et profits des investissements effectués au niveau de l'usine d'égrenage de N'Dali concernant la qualité du coton, les rendements et les coûts d'égrenage.

- D'autres partenariats de collaboration instaurés, si nécessaire, avec Coton et Industries du Monde (COTIMES, partenaire principal de l'USAID WACIP pour l'égrenage), la DICAF (Direction du Conseil Agricole et de la Formation Opérationnelle, le service de vulgarisation du Bénin), l'INRAB (Institut de Recherche Agricole du Bénin) et l'Union des Transporteurs.
- **Dimension genre:** alors que l'ensemble des activités portant sur la qualité du coton vont de la multiplication et de la sélection de semences aux conditions d'égrenage, de classement, d'étiquetage et de commercialisation, le rôle des femmes est particulièrement affirmé dans les phases de récolte et de traitement immédiat post-récolte. En effet, 80% ou plus du travail de récolte est assuré par les membres féminins des ménages ou par la main d'œuvre féminine recrutée. Avec l'ajout de ces phases aux formations sur les bonnes pratiques agricoles, le projet prévoit la formation d'environ 2 300 femmes productrices dans la région de N'Dali, sur les techniques améliorées de récolte, stockage et transport.
- **Dimension environnementale:** l'IFDC identifie les déterminations environnementales suivantes sur la mise en œuvre de cette activité dans le cadre de l'Evaluation Environnementale Initiale (IEE) :
 - Domaine d'intervention 6 a reçu deux déterminations différentes dans le cadre de l'IEE de l'USAID WACIP: (1) une « détermination positive » pour les activités portant sur les principes de LI/IPM et les pratiques visant à réduire l'utilisation des pesticides ainsi que les mesures de sécurité ; et (2) une « détermination négative » pour toutes les autres activités agricoles à condition de promouvoir à travers la formation, les messages médiatique et autres activités de vulgarisation, les activités suivantes : (a) utilisation appropriée des engrais chimiques pour minimiser la contamination des cours d'eau, lacs et eaux souterraines, (b) l'utilisation du compost, du fumier animal, du fumier végétal, de la rotation avec les espèces de fixation de l'azote en vue d'améliorer la structure et la fertilité des sols ; (c) l'utilisation des meilleures pratiques d'irrigation en vue de minimiser les problèmes de salinité ; et (d) la sensibilisation des agriculteurs sur l'empiètement dans les zones biologiquement fragiles ou dégradées.
 - Une Evaluation environnementale (EA) a été commanditée par l'USAID en décembre 2007 (actuellement en cours d'examen par l'USAID). Dans le cadre du programme de l'USAID WACIP dans les pays du C-4, l'Evaluation environnementale a identifié les risques que les pratiques de production réelle et potentielle, posaient à la santé humaine, à l'environnement et aux ressources naturelles et identifié les moyens pour les atténuer. L'utilisation des pesticides a constitué la principale préoccupation en raison des risques qu'elle pose à la santé humaine et aux ressources environnementales. L'EA a identifié « plusieurs systèmes mutuellement inclusifs... qui... réduisent les risques posés par les ravageurs et les pesticides... : les bonnes pratiques agricoles (BPA/GAP) ; la gestion intégrée des ravageurs (IPM) ; la Lutte étagée ciblée (LEC) ; l'Equipement de protection individuel (PPE) ; le Coton organique (CO) ; et le Coton transgénique (*Bacillus thuringiensis*, ou BT). L'évaluation environnementale ayant approuvé toutes ces pratiques sauf la LEC, nous considérons que les BPA/GAP, l'IPM, le CO/OC, le PPE et le Bt sont respectueux de l'environnement. L'Evaluation a également fourni une liste sur « les actions à faire et à ne pas faire » qui a été incorporée dans les accords de subvention ultérieurs.
 - En 2008, l'USAID WACIP a mis en place une stratégie générale d'atténuation des risques environnementaux comportant une série de mesures destinées à assurer et suivre l'atténuation des risques environnementaux. Mises en œuvre en 2008 et 2009, celles-ci concernaient :
 1. L'information et la formation sur les concepts des Directives de l'EA

- Informer le personnel de l'USAID WACIP sur la réglementation, les procédures et la politique de l'USAID en matière de respect de l'environnement ;
 - Facilitation de l'information des partenaires clés de l'USAID WACIP sur la réglementation, les procédures et politiques de l'USAID en matière de respect de l'environnement ;
2. Intégration de l'EA comme élément fondamental des accords de subvention de l'USAID WACIP
 - Inclusion explicite de la terminologie demandant le respect de l'environnement dans les accords de subvention pour toutes les activités relevant du cadre de l'intervention 6 (Généralisation des bonnes pratiques agricoles dans les zones de production cotonnière, y compris la prise en charge des problèmes liés à la dégradation et à la fertilité des sols et l'amélioration des pratiques gestion des ravageurs;
 - Exigence de la soumission de plans d'atténuation environnementale en annexes aux accords de subvention pour toutes les activités relevant du domaine d'intervention 6;
 - Assurance de la participation de l'USAID au processus d'évaluation et d'approbation des termes de référence et des accords de subvention pour les activités relevant du domaine d'intervention 6;
 3. Promotion des activités citées comme meilleures pratiques environnementales pour éviter les risques posés par les ravageurs et les pesticides.
 - Promotion de la formation des producteurs dans l'application des technologies de gestion intégrée des ravageurs (IPM) et de gestion intégrée de la fertilité des sols (ISFM) destinées à promouvoir l'atténuation des risques environnementaux;
 - Promotion de l'adoption de ces technologies par les producteurs;
 - Organisation de l'examen du contenu de tous les matériels de formation produits dans le cadre des activités de l'intervention 6 par des spécialistes extérieurs en environnement; et
 4. Suivi du respect de l'environnement dans les activités de l'USAID WACIP.
 - Organisation de visites de suivi régulières dans le cadre des activités appuyées par le projet en vue d'assurer le respect de l'environnement.
 - Suivi des indicateurs clés portant sur le respect de l'environnement.
- En 2009, l'USAID a commandité une évaluation de la mise en œuvre des meilleures pratiques concernant les pesticides et la gestion intégrée des ravageurs par l'USAID WACIP, en vue de déterminer dans quelle mesure, le projet y a réagi et respecté les exigences de la Règlementation 22CFR 216.3 (b) de l'USAID sur les Procédures concernant les pesticides ainsi que sa politique sur la gestion intégrée des ravageurs, et, formulé des recommandations sur l'amélioration du processus. Le Dr. Alan Schroeder s'est rendu du 18 au 24 novembre au Bénin et au Mali où il a interviewé : i) les représentants des organismes gouvernementaux chargés de la réglementation de l'utilisation des pesticides dans chaque pays ; ii) les partenaires clés impliqués dans la mise en œuvre des programmes de recherche et de vulgarisation en gestion intégrée des ravageurs ; iii) les agents de vulgarisation, les chercheurs et les producteurs bénéficiant des programmes de recherche et de vulgarisation du projet en matière de gestion intégrée des ravageurs ; et (iv) les fournisseurs de pesticides des secteurs public et privé sur les marchés locaux et régionaux. Au cours de son séjour, il a visité plusieurs parcelles de démonstration financées par l'USAID WACIP et présentant des technologies

améliorées de gestion intégrée des ravageurs. Le rapport final a été approuvé par l'USAID le 19 avril 2010. Les résultats préliminaires indiquent que l'USAID WACIP respecte fortement la réglementation de l'USAID en matière de pesticides ainsi que sa politique sur la gestion intégrée des ravageurs. Sur la base de ce rapport, l'expert en environnement de l'USAID a recommandé à l'équipe de mise en œuvre de renforcer le suivi de l'application des recommandations liées à l'environnement par les bénéficiaires du projet.

Bien qu'aucune autre opération sur le terrain n'ait été effectuée durant la campagne agricole 2010/11, les actions spécifiques entreprises au cours de l'exercice budgétaire 2010, et à renouveler pour 2011 concernent :

- L'analyse critique des rapports des partenaires sur l'atténuation des risques environnementaux et la vérification des informations présentées dans leurs rapports par des contrôles et vérifications inopinés avec les agents de vulgarisation et les agriculteurs.
 - L'examen de l'impact sur l'environnement de l'appui de l'USAID WACIP à la vulgarisation des bonnes pratiques agricoles (y compris la gestion intégrée des ravageurs) lors des ateliers de restitution des résultats au Bénin, au Mali et au Tchad.
- Domaine d'intervention 3: Amélioration de la qualité du coton du C-4 par l'amélioration des techniques de récolte, de collecte et du calibrage du coton graine, des processus de passation de marchés et une plus grande rigueur de la classification de la fibre. Ce domaine a reçu une « détermination négative » dans le cadre de l'IEE de l'USAID WACIP, conditionnée à la promotion par le biais de formations, de messages médiatiques et autres activités de terrain : (a) des sacs de toile plutôt que de plastique pour la récolte dans le but de réduire la pollution environnementale ; et (b) des masques faciaux et des normes acceptables pour l'exposition des travailleurs à la poussière en vue de minimiser les risques encourus. L'IFDC inclut dans les modules de formation les informations sur les risques professionnels (accidents de travail) et, si le financement le permet, la fourniture de sacs de toile aux personnes préposées à la récolte. Les masques sont déjà la norme pour la classification de la fibre ; ils n'ont pas été jugés pratiques au niveau du terrain.
- **Budget**: 229 000 dollars US

2.1.1.2 Vulgarisation des bonnes pratiques agricoles au Tchad

L'approche de l'USAID WACIP pour la vulgarisation des bonnes pratiques agricoles au Tchad a été différente de celle suivie au Bénin, au Burkina Faso et au Mali. Au cours des années précédentes, le projet a mis l'accent sur le renforcement des capacités de l'ONDR à effectuer la vulgarisation du coton et d'autres cultures, mais n'a pas pris la responsabilité de la formation (et du suivi) d'un grand nombre de producteurs. Le projet a plutôt financé une évaluation de la capacité de formation de l'ONDR par le CIEMD en 2008, et par la suite, mis en œuvre les recommandations de cette évaluation en 2009. En plus des matériels et méthodes pédagogiques actualisés, l'USAID WACIP, à travers le CIEMD, a fermement renforcé les capacités de l'ONDR en matière de suivi, évaluation et traitement de données. Le CIEMD a mis au point un système informatisé de gestion des statistiques agricoles de l'ONDR et a formé le personnel chargé du suivi et de l'évaluation (SE) dans leur utilisation.

A présent, à l'approche de la campagne agricole 2011/12, l'ONDR est en mesure d'aborder le niveau des producteurs. Dans les années passées, le gouvernement a continué à manifester son

engagement pour la vulgarisation agricole en accordant des investissements substantiels à l'ONDR. Actuellement, pendant 2 ans, environ 200 agents de vulgarisation ont bénéficié de la formation de l'USAID WACIP, et adopté de nouvelles méthodes de conduite des parcelles de démonstrations qui, l'année dernière ont engrangé des résultats impressionnants en matière de rendement et de revenu. L'IFDC est désormais convaincu que l'ONDR est en mesure de gérer des formations de producteurs à grande échelle, et d'obtenir les résultats et le suivi environnemental nécessaires. Aussi, il accepte la demande de l'ONDR d'utiliser les fonds de l'USAID WACIP pour la formation et le suivi de plus de 6 000 producteurs.

Objectifs de l'activité : améliorer les rendements et le revenu des cotonculteurs tchadiens par le renforcement de la capacité du service de vulgarisation à (i) élaborer et appliquer de nouveaux matériels pédagogiques et conduire des démonstrations correctes sur le terrain et (ii) procéder à un suivi et une évaluation rigoureux de leurs résultats.

• **Principales activités secondaires :**

- La consultation conduite au Tchad par le CIEMD en janvier 2011 pour l'élaboration de termes de référence et d'un budget détaillés pour l'activité (devant servir de base pour une subvention accordée à l'ONDR en mars 2011). La stratégie détaillera également les critères et propositions pour la sélection des zones et producteurs pilotes.
- Formation et recyclage des agents de vulgarisation en bonnes pratiques agricoles, atténuation des risques environnementaux et suivi-évaluation. Environ 70 agents ont été formés.
- Création de parcelles de démonstration pour le coton, le maïs et le niébé.
- Formation des agriculteurs en bonnes pratiques agricoles.
- Suivi des activités de terrain.
- Formation du personnel chargé du suivi évaluation en collecte, saisie et analyse de données (environ 16 agents formés).
- Evaluation des résultats de la campagne agricole 2011/12, comparaison entre les producteurs appuyés par l'USAID WACIP et ceux qui ne le sont pas.
- Atelier de restitution des résultats.

• **Résultats escomptés**

- Pour l'exercice budgétaire 2012
 - Changement de 8% dans la marge brute en coton graine pour les producteurs ciblés
 - Changement de 6% dans la marge brute du maïs pour les producteurs ciblés
 - Changement de 6% dans la marge brute du niébé pour les producteurs ciblés
 - Changement de 10% dans la marge brute du coton graine pour les producteurs ciblés
 - Changement de 5% dans le rendement en maïs pour les producteurs ciblés
 - Changement de 5% dans le rendement en niébé pour les producteurs ciblés
- Pour l'exercice budgétaire 2011
 - Formation de 69 agents de vulgarisation en technique d'atténuation des risques environnement, des ravageurs et des pesticides néfastes dans le cadre de l'assistance du Gouvernement des Etats-Unis (USG).
 - Mise en place de 70 parcelles de démonstration présentant des technologies d'atténuation des risques environnementaux, des ravageurs et des pesticides néfastes dans le cadre de l'assistance du Gouvernement des Etats-Unis (USG).
 - Mise à disposition de 4 technologies ou pratiques de gestion pouvant être transférées grâce à l'assistance du Gouvernement des Etats-Unis (USG).
 - Formation à court terme de 36 695 hommes sur la productivité du secteur agricole avec l'appui du Gouvernement des Etats-Unis (USG).

- Adoption de nouvelles techniques ou pratiques de gestion par 42 097 producteurs dans le cadre de l'assistance du Gouvernement des Etats-Unis (USG).
- Formation à court terme de 7 288 femmes sur la productivité du secteur agricole financée par le Gouvernement des Etats-Unis(USG).
- Application de technologies ou pratiques de gestion améliorées dans 18 844 hectares supplémentaires avec l'assistance du Gouvernement des Etats-Unis (USG).
- Formation de 6 281 producteurs dans les techniques d'atténuation des risques environnementaux, des ravageurs et des pesticides néfastes dans le cadre de l'assistance du Gouvernement des Etats-Unis (USG).
- Pour les deux exercices:
 - 6 281 ménages ruraux bénéficient directement des interventions du Gouvernement des Etats-Unis (USG).
 - 3 706 ménages vulnérables bénéficient directement des interventions du Gouvernement des Etats-Unis (USG).
- **Partenariats:** ONDR et CIEMD
- **Dimension genre:** du fait que cette activité sur le terrain est orientée sur la production et la productivité du coton plutôt que sur la récolte, et que les femmes n'y participent pas, aucune action spéciale ne sera entreprise pour la formation des femmes productrices. Néanmoins, les hommes chefs des unités d'exploitations cotonnière informent les producteurs et productrices au sein de l'exploitation, de la formation reçue. Compte tenu de la composition genre des ménages sur les exploitations, nous prévoyons que 7 288 femmes seront indirectement formées dans les meilleures pratiques agricoles.
- **Dimensions environnementales :** elles seront identiques à celles décrites pour les aspects de gestion intégrée des ravageurs de la même activité conduite au Bénin (ci-dessus). Dans ce cas, le suivi sera assuré par le CIEMD par le biais de visites périodiques et la mise à contribution de l'équipe régionale de l'USAID WACIP et l'utilisation éventuelle de l'ancien coordinateur de l'USAID WACIP comme consultant local.
- **Budget:** 200 000 dollars US.

2.1.1.3 Vulgarisation des bonnes pratiques agricoles au Mali

Le secteur coton au Mali présente un défi particulier cette année. Après de nombreuses années de retard, la Compagnie Malienne pour le Développement des Textiles (CMDT) a été subdivisée en quatre différentes sociétés d'égrenage régionales, et une société de portefeuille (holding). Les offres proposées pour les différents éléments ont été reçues début décembre 2010, et les acquéreurs définitifs devraient être désignés en mars 2011. Jusqu'en février 2011, deux acquéreurs s'étaient retirés, remettant en question le sort de l'action de privatisation en 2011. Durant ce qui a constitué une période de réforme institutionnelle, les organismes d'accompagnement du secteur coton créés légalement lors des réformes sont restés en léthargie.

Ainsi, la situation de la CMDT est caractérisée par une grande incertitude. La seule certitude est que le cours mondial du coton a atteint une hausse record, et que le gouvernement du Mali fera tout ce qui est en son pouvoir pour promouvoir la production du coton.

L'USAID WACIP se concentrera donc sur les aspects fondamentaux de la production, grâce à un programme de formation axé sur les producteurs et ciblant environ 7 000 chefs d'exploitations cotonnières et leurs membres. La formation sera orientée sur les bonnes pratiques agricoles (hommes) et le traitement à la récolte et post-récolte (femmes). Si le financement est

disponible, que ce soit au niveau du budget de l'USAID WACIP ou des contributions des partenaires, l'activité inclura également la fourniture de matériel de récolte de coton.

En raison de contraintes financières, ces activités seront conduites en collaboration avec la Filiale de la CMDT basée à Fana parce que (i) les ressources sont trop rares pour couvrir la totalité du territoire national ; (ii) d'autres acteurs opèrent dans les autres régions ; et (iii) le personnel CMDT de la région de Fana a fait preuve de tant d'engagement en faveur de l'approche de l'USAID WACIP qu'il a organisé et mis en œuvre les éléments essentiels du paquet IPM/ISFM du projet en 2010/11 lorsque celui-ci était absent de la zone.

- **Objectifs de l'activité:** améliorer les rendements, la qualité et les revenus du coton par la formation des producteurs et de leurs représentants, en bonnes pratiques agricoles, et en techniques de récolte et de post récolte.
- **Principales activités secondaires:**
 - Identification approximative des exploitations agricoles de la région CMDT de Fana qui participeront aux formations (bonnes pratiques agricoles et qualité), ainsi que leurs coopératives respectives ;
 - Elaboration et lancement de la formation en bonnes pratiques agricoles selon les méthodes utilisées par le WACIP et ayant fait leurs preuves dans la région en 2008/09 et 2009/10, y compris les sessions de recyclage pour les agents de vulgarisation, l'installation de parcelles de démonstration et la formation intensive des producteurs (mars-septembre 2011) ;
 - Elaboration et lancement du volet formation sur la qualité par l'adoption de modules de formation sur la récolte, le stockage et la commercialisation des produits par le projet pour la Prévention de la contamination du coton graine en Afrique de l'Ouest aux besoins et capacités de la section de Fana de l'Union Régionale des Centres de Gestion Rurale (URCGR) ; la formation des femmes aux techniques de récolte et le suivi de l'impact de la formation sur la qualité du coton graine (septembre à décembre 2011).
 - Suivi et évaluation par la CMDT et l'IFDC (juin 2011 à février 2012).
 - Atelier sur les résultats (mars 2012).
- **Résultats escomptés**
 - Pour l'exercice budgétaire 2011
 - Formation de 56 agents de vulgarisation en techniques d'atténuation des risques environnementaux, des ravageurs et effets néfastes des pesticides dans le cadre de l'assistance du Gouvernement des Etats-Unis (USG) ;
 - Installation de 57 parcelles de démonstration présentant des techniques d'atténuation des risques environnementaux, des ravageurs et des effets néfastes des pesticides dans le cadre de l'assistance du Gouvernement des Etats-Unis (USG);
 - Mise à disposition de 11 nouvelles technologies ou pratiques de gestion en vue de transfert dans le cadre de l'assistance du Gouvernement des Etats-Unis (USG);
 - Adoption par 34 239 producteurs de nouvelles techniques ou pratiques de gestion dans le cadre de l'assistance du Gouvernement des Etats-Unis (USG);
 - Application de technologies ou pratiques de gestion améliorées sur 15 326 hectares supplémentaires dans le cadre de l'assistance du Gouvernement des Etats-Unis (USG);
 - Formation de courte durée sur la productivité du secteur agricole de 29 845 hommes sur financement du Gouvernement des Etats-Unis;
 - Formation de courte durée sur la productivité du secteur agricole de 5 928 femmes sur financement du Gouvernement des Etats-Unis (USG);

- Formation de 5 109 producteurs en techniques d'atténuation des risques environnementaux, des ravageurs et des effets néfastes des pesticides.
 - Pour l'exercice budgétaire 2012
 - Changement de 20% dans le rendement en coton graine pour les producteurs ciblés
 - Changement de 10% dans le rendement en maïs pour les producteurs ciblés
 - Changement de 10% dans le rendement en niébé pour les producteurs ciblés
 - Changement de 1% dans la marge brute en coton graine pour les producteurs ciblés
 - Changement de 10% dans la marge brute en maïs pour les producteurs ciblés
 - Changement de 10% dans la marge brute en niébé pour les producteurs ciblés.
 - Pour les deux exercices
 - 5 344 ménages ruraux bénéficient directement des interventions du Gouvernement des Etats-Unis (USG) pendant les deux années
 - 2 725 ménages vulnérables bénéficient directement des interventions du Gouvernement des Etats-Unis (USG) pendant les deux années.
- **Partenariats:** l'IFDC accordera une subvention à la Filiale Centre de Fana qui signera ensuite des accords de niveau inférieur avec la Société de portefeuille (holding) CMDT, l'URCGR et l'Union du Secteur des Sociétés Coopératives des Producteurs de Coton (US SCPC).
- **Dimension genre:** Comme décrit pour la version Bénin de l'activité, la formation en bonnes pratiques de récolte sera dispensée à environ 6 000 femmes productrices de coton associées aux 5 109 chefs d'unités cotonnières.
- **Dimension environnementale:**
 - La formation en bonnes pratiques agricoles entre dans le cadre du Domaine d'intervention 6 et sera organisée de la même manière qu'au Bénin et au Tchad.
 - La formation sur la qualité du coton entre dans le cadre du Domaine d'intervention 3, et sera organisée comme indiqué pour le cas du Bénin.
- **Budget:** 210 000 dollars US.

2.1.2 Renforcement des capacités des Instituts de recherche (Activité 6.2.3)

Pour un secteur hautement compétitif comme celui du coton, la recherche sur les technologies d'amélioration de la productivité et de la qualité est une nécessité capitale et permanente. Au cours des quatre dernières années, l'USAID WACIP a apporté son soutien aux programmes coton des services nationaux de recherche agricole (SNRA) des pays du C-4 à travers : (i) la formation des chercheurs dans les nouvelles méthodes de recherche ; (ii) la fourniture de certains équipements de laboratoire et d'information et la dispensation de la formation technique correspondante ; (iii) l'accès aux publications (grâce aux logiciels informatiques, la connexion à internet et les abonnements ; auparavant l'activité 1.2.1) ; et (iv) le renforcement des capacités des instituts de recherche.

Durant l'exercice budgétaire 2007, l'USAID WACIP a entrepris des actions pour faciliter l'amélioration de l'échange d'informations entre les chercheurs travaillant en Afrique sur les questions politiques et techniques associées au secteur coton, en apportant son soutien aux actions visant l'instauration d'un système décentralisé de saisie de données qui permettrait aux SNRA et à d'autres collaborateurs de l'Institut du Sahel (INSAH) de télécharger directement leurs documents sur le site web de l'INSAH.

Durant l'exercice budgétaire 2008, l'USAID WACIP a procédé à une évaluation institutionnelle de base de la capacité de chaque programme de recherche sur le coton des pays du C-4: l'Institut d'Economie Rurale (IER) du Mali, l'Institut National d'Etudes et de Recherches Agricoles (INERA) du Burkina Faso, l'INRAB du Bénin et l'Institut Tchadien de Recherche Agronomique pour le Développement (*ITRAD*) du Tchad. Présentant les données quantitatives et qualitatives, l'équipe de terrain a modifié l'Evaluation de la Viabilité Institutionnelle (PIVA) des partenaires de l'USAID pour s'orienter exclusivement sur la capacité en matière d'analyse et de gestion de l'information des instituts partenaires. Le nouvel outil, dénommé Evaluation de la Capacité en Analyse de Laboratoire et Gestion de l'Information (ACLAIM), a été utilisé pour créer une base pour chaque SNRA en vue d'évaluations en août et septembre 2008.

Au cours de l'exercice budgétaire 2009, l'USAID WACIP a collaboré avec l'INSAH pour mettre au point des plans d'investissement détaillés pour chaque programme de recherche sur le coton des pays du C-4 à partir des résultats des évaluations conduites en 2008. Les plans, destinés à maximiser l'amélioration de la capacité d'analyse en laboratoire et de gestion de l'information, ont fait l'objet de beaucoup d'interactions afin d'intégrer l'apport et les négociations pour les contributions des partenaires.

Durant l'exercice budgétaire 2010, le personnel de l'IFDC et de l'INSAH a collaboré avec les SNRA du C-4 pour finaliser les plans, procédures et activités de passation de marché. Le personnel de l'INSAH a également supervisé le contrôle, l'installation, la formation et les cérémonies de remise d'équipements.

Au cours de l'exercice financier 2011, le personnel du projet procédera à une deuxième série d'évaluations en utilisant la même technologie ACLAIM. La comparaison avec les résultats finaux de l'ACLAIM et les résultats (de base) obtenus lors de l'évaluation de l'exercice budgétaire 2008 fournira des mesures quantitatives et qualitatives définitives de l'impact du programme d'investissement des SNRA soutenu par l'USAID WACIP.

- **Objectifs de l'activité:** conduire une évaluation finale des activités financées par le projet en vue de renforcer la capacité de recherche des SNRA du C-4.
- **Principales activités secondaires:** le personnel de terrain de l'IFDC se rendra dans chaque pays pour mener une enquête ACLAIM (à l'aide du même outil utilisé pour la mise en place des données de base en 2009).
- **Résultats excomptés**
 - Quatre (4) institutions faisant l'objet d'évaluation de capacité dans le cadre de l'assistance du Gouvernement des Etats-Unis (USG).
 - Quatre (4) institutions connaissant des améliorations remarquables grâce aux recommandations formulées dans l'évaluation financée par le Gouvernement des Etats-Unis (USG).
- **Partenariats:** le personnel de l'INSAH participera aux visites sur le terrain si les fonds sont disponibles sur la base de coûts partagés. Il procédera également à l'examen des résultats et contribuera à la rédaction du rapport final.
- **Dimension genre:** pas de dimension genre particulière à noter
- **Dimension environnementale:** cette activité renforce la capacité en matière de recherche des institutions de recherche. Elle a été codée sous le Domaine d'intervention 6 parce qu'elle concerne la productivité agricole, mais pourrait également aussi être considérée comme améliorant l'environnement politique et institutionnel dans lequel les autres interventions interviennent, et plus spécifiquement le Domaine d'intervention 1 : Appui aux réformes politiques et institutionnelles pour la gestion privée du secteur, qui a reçu une détermination

négative. Dans les deux cas, l'investissement accroît l'aptitude des pays du C-4 à gérer les impacts environnementaux négatifs des biotechnologies ou des pesticides utilisés dans la production du coton en renforçant la capacité des instituts de recherche à tester celles-ci, ainsi que d'autres technologies alternatives. Aucun suivi environnemental particulier ne sera entrepris.

- **Budget:** 10 000 dollars US pour les visites sur le terrain du personnel de l'IFDC.

2.2 Objectif 2: Augmentation du revenu des transformateurs et artisans du coton

L'USAID WACIP oeuvre à augmenter le revenu des transformateurs et artisans du coton en ajoutant une valeur au coton par l'amélioration de:

1. la qualité de la fibre de coton, qui accroît sa valeur, et par conséquent les revenus des producteurs et des égreneurs;
2. l'efficacité du processus d'égrenage, qui accroît la quantité totale du coton, entraînant directement des gains de revenus pour les égreneurs (et éventuellement pour d'autres acteurs du secteur coton);
3. l'efficacité de la transformation et de la commercialisation du coton par les artisans et sociétés textiles régionaux.

Durant l'exercice budgétaire 2011, l'USAID WACIP exécutera des activités dans ces trois domaines, en mettant l'accent sur la qualité du coton, l'efficacité de l'égrenage et les activités artisanales de valeur ajoutée.

2.2.1 Investissements pour l'amélioration de l'efficacité de l'égrenage (Activité 4.1.3)

Au cours des trois dernières années, l'USAID WACIP a mené une série d'interventions avec les sociétés cotonnières régionales dans le but d'accroître les bénéfices de l'égrenage par rapport à la qualité du coton égrené (se traduisant en prix élevés) et à l'efficacité de l'égrenage (se traduisant en coût plus faible).

- En 2008, l'USAID WACIP a financé une étude sur les contraintes et les opportunités de l'amélioration de l'efficacité de l'égrenage, en mettant un accent particulier, mais non exclusif sur les besoins en formation des égreneurs (Activité 4.1.1). Dans le cadre de l'étude, les consultants ont élaboré un programme régional de formation modifié, actualisé destiné aux gestionnaires et techniciens de l'égrenage (Activité 4.1.2). L'USAID WACIP a dispensé la formation d'une semaine avec la CMDT, COTIMES et l'Université Auburn en octobre 2008 à Ségou, au Mali. Au cours de la formation, les sociétés d'égrenage participantes ont été encouragées à définir des ensembles d'investissements clés visant à augmenter les revenus de l'égrenage par : (i) l'augmentation des rendements de l'égrenage (apport en fibre de coton et graine de coton/ apport de coton cru) ; (ii) l'amélioration de la qualité de la fibre de coton ; et (iii) la réduction des coûts. Le programme de formation a également offert l'opportunité aux sociétés d'égrenage bénéficiaires d'élaborer des propositions visant à améliorer l'efficacité de leurs opérations d'égrenage.
- Durant l'exercice budgétaire 2009, l'USAID WACIP a lancé un appel d'offres compétitif pour appuyer et encourager ces investissements (décembre 2008). Les sociétés ont été classées selon leur vision, leur engagement et leur capacité à effectuer des investissements efficaces dans leurs processus d'égrenage. Lors de la première ouverture

des plis, la Société de Développement des Fibres Textiles (SODEFITEX) du Sénégal et la Société Cotonnière de Fada N’Gourma (SOCOMA) du Burkina Faso ont été sélectionnées. Des discussions ont été entamées avec une troisième société candidate, la société d’égrenage ICA-GIE du Bénin en juillet-septembre 2009.

Au cours des années 2009 et 2010, ces investissements ont été concrétisés au Sénégal et au Bénin. Malheureusement, les efforts entrepris pour l’élaboration d’un plan d’investissement conjoint avec la SOCOMA au Burkina Faso ont été contrecarrés par un grave incendie survenu dans l’usine d’égrenage ciblée. Les programmes du Sénégal et du Bénin ont été similaires mais non identiques, car ils reflétaient les besoins et priorités des sociétés partenaires. Dans les deux cas, l’USAID WACIP a collaboré avec COTIMES Afrique et la société d’égrenage américaine Samuel Jackson pour une évaluation diagnostique visant à faire le point sur la capacité, le personnel et l’équipement de l’usine d’égrenage. Suite à la validation des résultats, les deux sociétés d’égrenage ont soumis à l’USAID WACIP des propositions pour le co-financement du plan d’investissement qui en est issu.

Sénégal: le programme comprenait l’installation au niveau de l’usine d’égrenage de Vélingara d’un équipement de contrôle de l’humidification, l’élaboration, la finalisation et le lancement d’un nouveau module de gestion de l’égrenage permettant l’intégration des données sur la gestion des apports au niveau de l’exploitation (commande, stockage, crédit, remboursement) dans les systèmes de gestion de la SODEFITEX, l’installation d’un système automatique de pesée du coton graine et des balles ainsi que la dispensation d’un programme de formation général sur la santé environnementale, les incendies et la sécurité au travail à tout le personnel de l’usine d’égrenage de Vélingara.

Bénin: le programme d’investissement de l’ICA-GIE lancé en janvier 2010 a consisté en l’installation d’équipement et de logiciel de contrôle de l’humidification à différentes étapes du processus d’égrenage, et la formation dans l’utilisation de cet équipement ; l’installation et le test d’un nouveau système de ficelage des balles utilisant des liens en plastique moins coûteux ; et la formation du personnel à l’atténuation des risques environnementaux, d’incendie et professionnels (accidents du travail). Comme au Sénégal, l’USAID WACIP a fait confiance à l’expertise de COTIMES Afrique pour dispenser les programmes de formation relatifs à ces thèmes.

A la suite des investissements, l’USAID WACIP a organisé des actions de sensibilisation visant à encourager la réplique des investissements effectués pour l’humidification et la gestion dans d’autres usines d’égrenage/sociétés de la sous-région. Ceci a été fait par le biais d’un film montrant les profits des investissements engrangés par les usines d’égrenage ainsi que des journées portes ouvertes au niveau des sites du Sénégal et du Bénin à l’intention des égreneurs du C-4 et du Sénégal pour une constatation directe de l’impact de ces investissements pilotes.

Pour l’exercice budgétaire 2011, l’USAID WACIP propose de tirer avantage d’une opportunité unique pour exécuter un paquet similaire d’investissements sur l’égrenage avec l’usine d’égrenage Banfora II, de la Société des Fibres Textiles (SOFITEX) au Burkina Faso. Dans une image qui reflète l’approche proposée pour l’usine d’égrenage de l’ICA-GIE du Bénin à N’Dali, l’USAID WACIP financerait l’amélioration de l’augmentation de l’efficacité et du revenu de l’égrenage, alors que le projet financé par le CFC, traiterait de l’augmentation de la qualité du coton par les producteurs, qui comprend la formation en bonnes pratiques agricoles, le matériel de contrôle de la qualité du coton graine et de récolte du coton.

- **Objectifs de l’activité**: augmenter les bénéfices et les revenus générés par l’égrenage de la SOFITEX au Burkina Faso par des investissements dans (i) un système intégré de gestion de

données et d'appui à la décision destiné à réduire les coûts de production et (ii) l'équipement et les formations associés destinés à augmenter les rendements et la qualité des activités d'égrenage.

- **Principales activités secondaires:**

- Diagnostique de la phase I (décembre 2010)
- Investissements de la phase II. Sur la base des résultats du diagnostic, ces investissements peuvent inclure : (a) la promotion de l'utilisation d'emballage de balles de coton moins coûteux, de liens de balle en plastique ; (b) le lancement de logiciel avancé de gestion d'égrenage et de technologie à code barre destinés à améliorer les système de suivi, d'évaluation, de rétroaction et de traçabilité tout au long du processus d'égrenage ; et (d) l'assistance technique visant à assurer un calibrage correct des machines d'égrenage et du processus d'égrenage lui-même en vue de maximiser les revenus tirés de l'égrenage et la qualité du coton.
- Suivi et évaluation: l'IFDC collaborera avec COTIMES pour collecter le même nombre de paramètres sur l'égrenage rassemblés au cours de la dernière campagne agricole au niveau des sociétés d'égrenage de l'ICA-GIE (Bénin) et de la SODEFITEX (Sénégal). Si les ressources le permettent, l'USAID WACIP appuiera également la collecte de ces mêmes données pour une deuxième année au niveau de l'ICA-GIE et de la SODEFITEX, en vue d'assurer le suivi continu des impacts du programme.

- **Résultats escomptés**

- Pour l'exercice budgétaire 2011
 - Finalisation d'une (1) étude analytique des politiques et/ou institutions dans le cadre de l'assistance du Gouvernement des Etats-Unis
 - Formation de courte durée de 40 hommes sur un environnement favorable à l'agriculture avec l'appui du Gouvernement des Etats-Unis (USG)
 - Etablissement de deux (2) partenariats public-privé dans le cadre de l'assistance du Gouvernement des Etats-Unis (USG)
- Pour l'exercice budgétaire 2011

- **Mise à disposition de cinq (5) nouvelles technologies ou pratiques de gestion pouvant être transférées, dans le cadre de l'assistance du Gouvernement des Etats-Unis**

- Un (1) processeur pour l'adoption de nouvelles techniques de traitement
- Traitement de 6 700 tonnes métriques de coton graine conventionnel en utilisant des techniques nouvelles financées par le WACIP
- Recette de 5 628 000 dollars des Etats-Unis pour le commerce total de la fibre de coton pour les transformateurs ciblés
- Pour les deux années
 - Deux (2) sociétés liées à l'agriculture bénéficient directement des interventions dans le cadre de l'assistance apportée par le Gouvernement des Etats-Unis au cours des deux années.

- **Partenariats:**

- La SOFITEX: la plus grande société d'égrenage en Afrique sub-saharienne gèrera la conception, l'élaboration et la mise en oeuvre de la stratégie des investissements sur l'égrenage durant la phase de diagnostic.
- COTIMES: le partenaire du projet pour toutes les activités d'égrenage, apportera l'assistance technique, le logiciel, la formation au logiciel et la documentation des résultats liés à l'activité.

- **Dimension genre:** cette activité spécifique ne cible pas un genre particulier; la plupart des gestionnaires d'usines d'égrenage sont des hommes.

Dimension environnementale: cette activité entre dans le cadre du Domaine d'intervention 4, qui a reçu la mention « Exclusion catégorique » pour l'IEE de l'USAID WACIP, spécifiquement pour la formation en égrenage, et n'indiquant pas de risque environnemental. Cependant, comme signalé dans le rapport sur la situation de l'environnement de l'exercice budgétaire 2010 présenté par l'IFDC à l'USAID en octobre 2010, l'activité 4.1.3 de l'USAID WACIP (élaboration d'un programme de formation en égrenage) a été élargie pour inclure des investissements discrets destinés à améliorer l'efficacité des opérations d'égrenage au niveau d'installations d'égrenage bénéficiaires choisies. Les interventions au Sénégal et au Bénin étaient de nature largement administrative, et ne présentaient pas de risques environnementaux. Néanmoins, le partenaire COTIMES Afrique a mené une évaluation des risques environnementaux inhérents à l'égrenage du coton (non associés à l'intervention de l'USAID WACIP), et identifié deux risques : la qualité de l'air et la sécurité au travail. Mais il a découvert que les investissements particuliers du projet n'étaient associés à aucun risque environnemental. En outre, durant l'exercice budgétaire 2010, COTIMES Afrique a dispensé une formation sur les mesures d'amélioration de la qualité de l'air et les mesures pour l'atténuation des accidents du travail et des risques d'incendie dans les usines d'égrenage de coton, pour chaque usine d'égrenage bénéficiaire.

La version pour l'exercice budgétaire 2011 de l'activité avec la SOFITEX est essentiellement la même. Pendant le diagnostic initial de l'usine d'égrenage de cette société, COTIMES Afrique procédera à une évaluation des risques environnementaux inhérents à l'égrenage du coton (non associée à l'intervention de l'USAID WACIP) et à l'identification des menaces pesant sur la qualité de l'air et la sécurité au travail. L'IFDC assurera que la collaboration avec la SOFITEX inclue la formation en atténuation des risques environnementaux

Bien que le paquet d'investissements est destiné à avoir un impact positif sur la santé environnementale et humaine, l'IFDC demande à l'USAID d'envisager l'émission d'une détermination environnementale pour cette intervention sur l'amélioration de l'efficacité de l'égrenage.

- **Budget:** 380 000 dollars US.

2.2.2 Renforcement des capacités d'exportation des artisans du coton (Activité 5.1.2)

La stratégie de l'USAID WACIP visant à connecter les artisans aux marchés internationaux implique l'effort d'identification d'artisans et groupes d'artisans, l'évaluation de leurs capacités et de leur aptitude à l'exportation, et le renforcement de leur capacité par l'instauration de nouveaux liens à valeur ajoutée sur le marché. Ceci se fait par le biais d'expositions et foires artisanales et d'investissements dans l'élaboration de produits, le renforcement des capacités en gestion d'entreprise et l'instauration de réseaux de marchés. Le bénéficiaire Aid to Artisans basé aux Etats-Unis (ATA) a mené cette intervention en organisant les activités suivantes depuis le démarrage du projet :

- Au cours de l'exercice budgétaire 2007, l'USAID WACIP a procédé à un inventaire des artisans des pays du C-4, et à l'évaluation: (i) de leur compétence en conception et production; (ii) l'efficacité de leurs systèmes de production; et (iii) leur compétence en gestion des affaires.
- Au cours de l'exercice budgétaire 2008, l'USAID WACIP:

- A renforcé les capacités de ces artisans dans chacun de ces domaines en organisant une série d'ateliers tournants entre les pays sur différents sujets relatifs à la gestion, la commercialisation et la production technique. Chaque atelier a inclus des visites des entreprises artisanales choisies ou des groupements de femmes en vue d'observer et examiner l'équipement utilisé, les techniques de production, la formation et les compétences de la main d'œuvre, l'organisation de la production et les stratégies de commercialisation (dans les marchés nationaux/régionaux) ;
 - A apporté une assistance aux artisans et groupes d'artisans dans le développement de produits et la création de réseaux de marché par: (i) la venue de stylistes internationaux chargés d'encadrer les stylistes locaux et assister directement les artisans dans l'élaboration de nouveaux produits; (ii) la conduite d'études de marché avec les acheteurs importants et les fournisseurs du réseau d'ATA ; et (iii) une assistance technique dans la mise au point de systèmes de production efficaces, et
 - Ouvert de nouveaux marchés aux artisans des pays du C-4 et du Sénégal par : (i) l'organisation d'expositions dans les foires locales, régionales et internationales de gros et de détail ; (ii) la présentation de produits artisanaux à des acheteurs importants sur les marchés internationaux ; (iii) l'organisation de rencontres entre les acheteurs et les groupes artisanaux de la région ; et (iv) l'utilisation des réseaux existants d'ATA pour la commercialisation des produits artisanaux du C-4 et du Sénégal.
- Au cours de l'exercice budgétaire 2009, l'USAID WACIP s'est concentré sur l'introduction des artisans du C-4 dans de nouveaux marchés par : (i) la facilitation d'expositions et de ventes dans les foires commerciales locales, régionales et internationales de gros et/ou de détail ; (ii) la présentation de produits faits main aux acheteurs internationaux dans les marchés internationaux ; (iii) l'organisation de rencontres entre les acheteurs et les groupes d'artisans de la région ; et (iv) l'utilisation des réseaux de vente d'ATA pour la commercialisation des produits faits main du C-4. En outre, l'USAID WACIP a organisé des sessions de formation sur des sujets importants relatifs au respect de l'environnement par les artisans financés par le projet, y compris : (i) l'utilisation efficace de l'eau dans la production de textile ; (ii) une sélection et une utilisation appropriées des colorants et solvants chimiques ; (iii) des pratiques de production et conditions de travail appropriés ; (iv) l'utilisation efficace de l'énergie ; et (v) la gestion appropriée des eaux usées.
 - Au cours de l'exercice budgétaire 2010, l'USAID WACIP a poursuivi son appui en marketing aux entreprises artisanales financées par le projet, en ciblant les acheteurs des produits de coton à valeur ajoutée grâce à l'établissement de liens à travers le réseau commercial d'ATA, les foires commerciales et les activités de prospection. Le projet a également facilité la participation de certains artisans à : (i) la New York International Gift Fair en janvier et juin 2010 ; et (ii) l'Ambiente Trade Show de Francfort en février 2010.

Au cours de l'exercice budgétaire 2011, l'USAID WACIP ciblera les artisans du Bénin, du Burkina, du Mali et du Tchad et assurera (i) des formations de recyclage sur les capacités en gestion commerciale et la réglementation pour l'export aux Etats-Unis ; (ii) la fabrication extensive de produits respectant les directives environnementales pour les textiles humides ; et (iii) des relations entre les artisans et le marché international.

- **Objectifs de l'activité:** augmenter les compétences des artisans sélectionnés en gestion commerciale, y compris pour les exportations et la fabrication de produits.
- **Principales activités secondaires:**
 - Sélection des bénéficiaires: ATA collaborera avec l'IFDC pour actualiser la liste des groupes d'artisans sélectionnés afin de remplacer ceux qui ne nécessitent plus l'appui du

WACIP ou qui ne montrent pas d'amélioration, par d'autres groupes prometteurs identifiés lors de leur participation à la dernière exposition. Au total, 15 entreprises artisanales feront partie du groupe final.

- Renforcement des capacités: ATA dispensera une formation extensive à 15 entreprises artisanales en liaison avec l'élaboration de produits. Cette formation visera spécifiquement les entreprises et concernera les révisions de la réglementation douanière, des compétences commerciales, de l'étiquetage, de l'emballage, de la fixation des coûts et des prix, et d'autres réglementations sur l'exportation.
- Développement de produits: parmi ces 15 entreprises, environ la moitié d'entre elles seront sélectionnées pour élaborer de nouvelles lignes de produits pour le marché d'exportation et l'autre moitié pour les marchés locaux et régionaux. Les lignes de produits porteront sur les accessoires de décoration intérieure et de mode.
- Evaluation environnementale: sur sa contribution financière (coûts partagés), ATA réalisera une évaluation environnementale globale des entreprises artisanales, dans le but d'identifier les risques environnementaux et d'intégrer les stratégies appropriées d'atténuation de risques. Durant l'évaluation, ATA appliquera les outils d'évaluation existants élaborés dans d'autres projets d'ATA en partenariat avec Fuss and O'Neill, un bureau d'études spécialiste de l'environnement, en vue de déterminer (1) l'impact environnemental des techniques de production et de teinture textile, et (2) l'impact des stratégies d'atténuation. ATA mettra également au point un module vidéo sur les techniques de production et de teinture textile respectueuses de l'environnement pour distribution en ligne à travers son «Université Aid to Artisans» nouvellement créée. Les résultats et recommandations de l'évaluation seront également disponibles.
- Commercialisation: ATA continuera d'apporter un appui en marketing aux entreprises artisanales de l'USAID WACIP, en ciblant les acheteurs des marchés de niche pour les produits en coton à valeur ajoutée et en établissement des liens entre le Réseau Commercial d'ATA, les foires et les activités de prospection. ATA continuera à traiter les commandes antérieurement passées avec les acheteurs comme West Helms et Anthropology. ATA coordonnera l'échantillonnage et l'expédition par l'entremise des partenaires locaux et gèrera la logistique, la promotion, l'organisation et la représentation à l'exposition pour :
 - Le Salon International de l'Artisanat de Ouagadougou (SIAO) au Burkina Faso en novembre 2010;
 - Le "New York International Gift Fair" en janvier et août 2011;
 - Le Salon d'ATA pour l'Accès au marché européen en mars 2011 à Paris. Il s'agit d'un évènement commercial destiné à créer un lien direct entre les importateurs/grossistes européens et les producteurs à l'exportation ;
 - Une foire ouest africaine, si nécessaire et si les fonds le permettent.
- **Résultats escomptés**
 - Formation de 117 artisans (100 pour l'exercice budgétaire 2011 et 50 pour l'exercice budgétaire 2012);
 - Formation de courte durée sur un environnement favorable à l'agriculture de 94 femmes avec l'appui du Gouvernement des Etats-Unis (USG) (54 pour 2011 et 40 pour 2012) ;
 - Formation de courte durée sur un environnement favorable à l'agriculture de 23 hommes avec l'appui du Gouvernement des Etats-Unis (USG) (13 pour 2011, et 10 pour 2012);
 - Formation de 15 entreprises artisanales
 - Assistance à 10 organisations de producteurs (non compris les associations féminines)

- Assistance à 5 organisations/associations féminines
- Utilisation de nouvelles techniques par 100 artisans (techniques de conception, de commercialisation, etc.)
- Commercialisation de 80 nouveaux produits de coton par les artisans (40 pour l'exercice budgétaire 2011, et 40 pour l'exercice budgétaire 2012)
- Réalisation d'un montant total de 100 000 dollars US pour le commerce des produits de coton (60 000 pour 2011, et 40 000 en 2012)
- Utilisation de 375 kg de coton graine pour la transformation des produits de coton (225 kg en 2011, et 150 kg en 2012)
- 54 ménages vulnérables bénéficiant directement de l'assistance du Gouvernement des Etats-Unis (36 pour l'exercice budgétaire 2011 et 18 pour l'exercice budgétaire 2012)
- 10 organisations de producteurs bénéficiant de l'assistance du Gouvernement des Etats-Unis (10 en 2011, et le même nombre en 2012)
- **Partenariats:** Subvention avec ATA, et signature d'un Protocole d'accord avec chacune des entreprises artisanales assistées
- **Dimension genre:** les femmes constituant près de 80% des artisans soutenus par le projet, ATA formera directement 94 femmes
- **Dimension environnementale:** le soutien de l'USAID WACIP aux artisans entre dans le cadre du domaine d'intervention 5 qui a reçu la « détermination négative » de l'IEE de l'USAIDWACIP conditionnée à toutes les directives relatives aux activités de traitement et de transformation contenues dans les Directives environnementales de l'USAID pour les activités sur petite échelle en Afrique (EGSSAA). La section portant sur les activités de l'USAID en ce domaine est la section III.4.6 : les textiles humides, qui encourage les évaluations des entreprises appuyées par le projet afin d'identifier et atténuer les risques environnementaux potentiels. Pour remplir ces conditions, ATA procédera à l'Evaluation environnementale décrite ci-dessus, et s'appuiera sur le personnel de terrain de l'IFDC pour assurer le suivi de la mise en oeuvre des recommandations.
- Budget: 147 000 dollars US³

2.3 Capacité politique et institutionnelle

Le projet prendra en charge deux initiatives liées à la politique au cours de l'exercice budgétaire 2011

2.3.1 Introduction de logiciel de pointe pour les systèmes de gestion des crédits pour les intrants (Activité 1.2.2.)

Les réformes ayant conduit à la privatisation des sociétés cotonnières ont réassigné leur rôle traditionnel de commande, distribution, gestion et remboursement d'intrants à des organisations de producteurs de coton toutes nouvelles, non encore viables. En l'absence d'un appui complémentaire correct, le résultat jusqu'à ce jour a été l'endettement des organisations et la discorde entre leurs membres. Cette situation chaotique décourage considérablement les producteurs à planter du coton, encore plus que la baisse des prix du coton (dans le passé). L'USAID WACIP a contribué à l'effort effectué dans la région pour renforcer la gestion des intrants et du crédit pour les intrants par les organisations de producteurs. Durant l'exercice budgétaire 2010, l'USAID WACIP a appuyé la mise au point d'un logiciel et d'un système de gestion correspondant pour la SODEFITEX au Sénégal, qui permet aux coopératives d'entrer

³ Ce chiffre inclut les fonds utilisés avant l'extension de janvier 2011 destinée à financer la participation au SIAO en novembre 2010.

leurs données agricoles et de les transmettre à la société cotonnière par le « Personal Digital Assistants » (Assistant personnel numérique) (PDA) qui est manuel.

Au cours de l'exercice budgétaire 2011, le projet: (i) appuiera les efforts déployés par la SODEFITEX pour tester et améliorer le système de collecte de données mis en place l'année dernière et (ii) répondre à une requête spontanée de l'AIC pour l'installation d'un système semblable au Bénin.

2.3.1.1 Statistiques agricoles au Sénégal

Au cours de l'exercice budgétaire 2011, l'USAID WACIP poursuivra son appui à l'installation et le test d'un système en temps réel de collecte de données agricoles basé sur des PDA mobiles. Après la mise au point du logiciel et du système, le projet financera partiellement l'équipement (et la formation correspondante) afin de permettre à la SODEFITEX de collecter et analyser les données. Dans le cadre de cette subvention, la SODEFITEX fournira également la série totale de données nécessaires pour évaluer les profits pour les équipements et les systèmes de gestion pour l'égrenage soutenus par l'USAID WACIP au cours de l'exercice budgétaire 2010.

- **Objectifs de l'activité:** créer une base de données en temps réel, multi-utilisateurs pour les intrants en coton, les statistiques sur la production et les dettes, et ce faisant : (i) réduire le taux de non remboursement de crédit par les producteurs de coton et (ii) accroître l'efficacité avec laquelle les usines d'égrenage peuvent organiser l'évacuation de la graine de coton à partir des zones rurales.
- **Principales activités secondaires:**
 - Déploiement du logiciel sur les ordinateurs du Siège et un nombre limité de PDA (fournis par l'USAID WACIP selon la disponibilité de fonds)
 - Formation des utilisateurs à l'utilisation du logiciel et des procédures analytiques
 - Validation de la base de données créée
 - Evaluation des impacts.
- **Résultats escomptés:**
 - Test sur le terrain d'une nouvelle technologie dans le cadre de l'assistance du Gouvernement des Etats-Unis (USG)
 - Mise à disposition d'une nouvelle technologie pouvant être transférée.
- **Partenariats:**
 - COTIMES Afrique pour la formation du personnel de la SODEFITEX dans la collecte de données utilisant les PDA.
- **Dimension genre:** Cette activité ne cible pas un genre particulier; la plupart des gestionnaires sont des hommes.
- **Dimension environnementale**⁴: Ces statistiques relèvent du domaine d'intervention 1, qui a reçu une "exclusion catégorique" dans le cadre de l'PIEE de l'USAID WACIP indiquant l'absence de risque environnemental.
- **Budget:** 40 000 dollars US.

⁴ Dans la présentation du programme de l'USAID/WACIP, cette activité avait été classée dans le cadre du domaine d'intervention 7 portant sur les intrants. Elle a été depuis reclassée dans le cadre du domaine d'intervention 1 (politique d'appui et réforme institutionnelle pour la gestion privée du secteur) parce qu'elle concerne les statistiques agricoles (y compris mais sans y être limité les statistiques sur la demande, la fourniture et le crédit pour les intrants) .

2.3.1.2 Statistiques agricoles au Bénin

Durant l'exercice budgétaire 2011, l'USAID WACIP réunira l'AIC, un partenaire puissant qui s'est ouvertement engagé dans l'identification et l'élaboration de stratégies pour le problème politiquement sensible de la gestion des intrants, et COTIMES, créateur du logiciel, en vue d'adapter le logiciel aux paramètres administratifs et techniques du Bénin. Ainsi, l'USAID WACIP répondra à une requête formelle reçue en juin 2010, suite à la participation de l'AIC aux Journées Portes ouvertes sur l'égrenage organisées au Sénégal et au Bénin en avril 2010. Le projet apportera l'assistance technique et le financement pour l'introduction de systèmes améliorés de gouvernance, comptabilité financière, gestion des intrants et systèmes améliorés de suivi, y compris le lancement du logiciel et des systèmes favorisant l'intégration des données sur la gestion des intrants au niveau de l'exploitation (commande, stockage, crédit, remboursement) dans un système national de suivi, évaluation et traçabilité du secteur coton. Les fonds couvriront également la fourniture de PDA en nombre suffisant, et éventuellement, de téléphones portables pour permettre à l'AIC de tester le système dans au moins une région pilote (éventuellement Kalalé, la zone avoisinant l'usine d'égrenage de N'Dali).

- **Objectifs de l'activité:** créer une base de données en temps réel, multi-utilisateurs pour les statistiques sur les intrants, la production et la dette concernant le coton, et ce faisant, (i) réduire le taux de non remboursement de crédit par les producteurs de coton et (ii) accroître l'efficacité avec laquelle les sociétés d'égrenage peuvent organiser l'évacuation de la graine de coton à partir des zones rurales.
- **Principales activités secondaires :**
 - Identification de la structure des zones cotonnières du Bénin et du système de crédit de l'AIC
 - Adaptation du logiciel existant aux conditions et préférences de l'AIC
 - Déploiement du logiciel sur les ordinateurs du Siège et un nombre limité de PDA (fournis par le projet selon ses possibilités financières)
 - Formation des utilisateurs dans l'utilisation du logiciel et les procédures analytiques
 - Validation de la base de données créée
 - Evaluation des impacts.
- **Résultats escomptés pour l'exercice budgétaire 2011**
 - Test sur le terrain d'une nouvelle technologie
 - Mise à disposition d'une technologie pouvant être transférée
 - Achèvement d'une nouvelle étude analytique
 - Dissémination d'une étude analytique
 - Assistance à 11 organisations de producteurs
 - Instauration d'un partenariat public-privé dans le cadre de l'assistance du Gouvernement des Etats-Unis (USG)
- **Partenariats:**
 - COTIMES Afrique pour la mise au point et la formation au logiciel et AIC pour l'organisation de la formation et la fourniture de PDA.
- **Dimension genre:** cette activité ne cible pas un genre particulier; la plupart des gestionnaires de données sont des hommes.
- **Dimension environnementale**⁵: ces activités entrent dans le cadre du domaine d'intervention 1, qui a reçu une « exclusion catégorique » pour l'IEE de l'USAID WACIP, indiquant l'absence de risque environnemental.
- **Budget:** 71 000 dollars US.

⁵ Ibid

2.3.2 Etude sur le coton et la sécurité alimentaire

L'USAID WACIP a démontré l'importance, spécialement dans les zones où le coton est la principale culture de rente, d'appuyer les cotonculteurs d'une manière intégrée en incluant les cultures vivrières qu'ils cultivent en rotation avec le coton. En appui aux processus du Programme Fondamental du Développement agricole global de l'Afrique (Fundamental Comprehensive Africa Development Program) soulignant la mise en œuvre de l'Initiative « Feed the Future » (FtF) du Président des Etats-Unis, l'USAID WACIP analysera le rôle du coton dans la réalisation de la sécurité alimentaire dans les pays producteurs de coton de l'Afrique de l'Ouest et du Centre ; l'USAID WACIP organisera également un atelier important dans la région pour présenter les conclusions de cette étude et identifier les moyens d'intégrer le coton dans les stratégies CAADP du C-4.

- **Objectifs de l'activité:** démontrer le rôle des activités de production de cultures de rente dans l'approfondissement des objectifs de l'Initiative FtF de l'USAID.
- **Principales activités secondaires:**
 - Rédaction d'une note de synthèse présentant la méthodologie d'analyse et de recherche, et identification d'un processus visant à stimuler l'intérêt multi-acteurs pour ce thème au cours de l'exercice budgétaire 2011 ;
 - Recherche, production et dissémination d'un document sur le rôle du coton dans la sécurité alimentaire dans les pays producteurs de coton durant l'exercice budgétaire 2011.
 - Atelier régional au cours de l'exercice budgétaire 2012 sur les stratégies d'utilisation des cultures de rente visant à améliorer la sécurité alimentaire dans les stratégies nationales du CAADP.
- **Résultats escomptés:**
 - Pour l'exercice budgétaire 2011
 - Finalisation d'une étude analytique sur les politiques
 - Analyse d'une réforme politique
 - Pour l'exercice budgétaire 2012
 - Dissémination d'une étude analytique sur les politiques
 - Formation de courte durée de 25 hommes sur l'environnement favorable à l'agriculture
 - Formation de courte durée de 5 femmes sur l'environnement favorable à l'agriculture.
- **Partenariats:** les fonds pour cette activité ne serviront qu'à financer l'élaboration d'un tel document suivi d'un atelier de validation du processus. Cependant, en décembre 2010, le Secrétaire Exécutif du Comité Permanent Inter-Etats de Lutte contre la Sécheresse au Sahel (CILSS) M. Alhousseini Brétaudeau, a exprimé fermement le souhait que l'IFDC et le CILSS trouvent un moyen de capitaliser les réussites de l'USAID WACIP en intégrant ces efforts dans le cadre du Troisième Pilier du CAADP, pour lequel son institution s'est vu attribuer un rôle de coordination dans la région par le Nouveau Partenariat pour le Développement de l'Afrique (NEPAD). Si la première activité secondaire réussit, le CILSS et l'IFDC pourraient collaborer pour identifier les bailleurs de fonds intéressés par l'instauration d'un dialogue plus large, incluant une analyse supplémentaire de l'utilisation du coton et, éventuellement d'autres cultures de rente en vue d'améliorer la sécurité alimentaire au niveau sous-régional.
- **Dimension genre:** la dimension genre du coton et de la sécurité alimentaire sera explicitement traitée au cours de l'analyse et de l'atelier.
- **Dimension environnementale:** la politique de l'USAID WACIP relève du domaine d'intervention 1, qui a reçu une « Exclusion catégorique » dans le cadre de l'IEE de l'USAID WACIP, indiquant l'absence de risque environnemental.

- **Budget:** 157 000 dollars US (avec au moins 70 000 dollars pour l'atelier fixé au premier trimestre de l'exercice budgétaire 2012).

2.4 Programme par pays

En résumé, l'IFDC exécutera les activités suivantes dans les quatre pays de l'USAID WACIP:

- Bénin
 - Vulgarisation des bonnes pratiques agricoles au niveau des cotonculteurs du C-4
 - Introduction de logiciel de pointe pour les systèmes de gestion de crédit pour les intrants
 - Renforcement des capacités des artisans du coton
 - Etude sur le coton et la sécurité alimentaire
 - Evaluation finale ACLAIM du renforcement des capacités des institutions de recherche
 - Suivi des résultats de l'égrenage de l'ICA-GIE suite aux investissements de 2010.
- Burkina Faso
 - Investissements pour l'amélioration de l'efficacité de l'égrenage
 - Renforcement de la capacité d'exportation des artisans du coton
 - Etude sur le coton et la sécurité alimentaire
 - Evaluation finale ACLAIM du renforcement des capacités des instituts de recherche.
- Tchad
 - Vulgarisation des bonnes pratiques agricoles au niveau des cotonculteurs du C-4
 - Renforcement de la capacité d'exportation des artisans du coton
 - Etude sur le coton et la sécurité alimentaire
 - Evaluation finale ACLAIM du renforcement des capacités des instituts de recherche.
- Mali
 - Vulgarisation des bonnes pratiques agricoles au niveau des cotonculteurs du C-4
 - Renforcement de la capacité d'exportation des artisans du coton.
 - Etude sur le coton et la sécurité alimentaire
 - Evaluation finale ACLAIM sur le renforcement des capacités des Institutions de recherche
- Sénégal
 - Introduction d'un logiciel perfectionné pour les systèmes de gestion de crédit des intrants,
 - Evaluation des résultats de l'usine d'égrenage de la SODEFITEX après les investissements de 2010.

3. Activités de gestion en 2011

3.1 Personnel

En 2011, le personnel professionnel a été réduit juste avant la fin du projet prévue pour le 30 juin 2010 et, il est passé de 15 à 9 au début de l'exercice budgétaire, soit le 1er octobre 2010. Ce personnel réduit devrait généralement suffire pour exécuter le plan de travail, compte tenu du

faible niveau de programmation et de la période courte de la dernière extension (16 mois, c'est à dire du 1er janvier 2011 au 30 avril 2012). Les activités prévues à ce niveau comprendront:

- Le recrutement d'un nouveau Chef de Projet (COP) ce qui permettra à Blaise Fadoegnon qui assure l'intérim depuis juillet 2010, de se charger des activités de gestion du programme ;
- La poursuite de l'emploi de Marcos Melaku en qualité d'Administrateur du Project ;
- Le doublement des responsabilités pour certains postes;
- L'utilisation de consultants en cas de besoins techniques à court terme (tels que pour les communications en langue anglaise).

La planification du personnel par pays est la suivante:

- Bénin:
 - Coordinateur National
 - Coordinateur Adjoint
 - Chauffeur
- Burkina Faso:
 - Coordinateur National/Specialiste en Communications
 - Chauffeur
- Tchad: personne dans le pays. La coordination du pays sera assurée par le (Tchadien) Spécialiste en Suivi-Evaluation basé à Bamako.
- Mali:
 - Chef de Projet
 - Administrateur du Project
 - Coordinateur National/Coordinateur des Programmes
 - Spécialiste en Suivi & Evaluation/Coordinateur National du Tchad
 - Secrétaire bilingue/Coordinatrice des activités artisanales
 - Responsable du Budget
 - Assistante de gestion des subventions
 - Comptable
 - Femme de ménage
 - 2 chauffeurs

Il y a dans chaque pays du personnel supplémentaire à mi-temps, dans le cadre des coûts partagés avec les autres projets de l'IFDC (comptables & femme de ménage).

3.2 Partenariats

L'USAID WACIP effectue la principale partie de ses activités par le biais de subventions et autres genres d'accords ou contrats avec les organisations partenaires.

En Afrique, les bénéficiaires de subvention prévus en 2011 comprendront:

- L'Association Interprofessionnelle du Coton (Bénin)
- COTIMES Afrique (Bénin)
- La Compagnie Malienne du Développement des Textiles – Filiale de Fana (Mali)
- L'Office National du Développement Rural (Tchad)
- La Société de Développement des Fibres Textiles (Sénégal)
- La Société des Fibres et Textiles (Burkina Faso)

Les collaborations basées en Afrique (par le biais de Protocoles d'accords) comprendront:

- Les Industries Cotonnières Associées - Groupe d'Intérêt Economique (Bénin)
- L'Institut du Sahel (Mali)

Les bénéficiaires d'accord de subvention basés aux US durant l'Exercice budgétaire 2011 ne concerneront que « Aid-to-Artisans ».

3.3 Principaux documents de projet et livrables à l'USAID

L'équipe de gestion de l'USAID WACIP élaborera les documents suivants durant l'EB 2011:

- Le Programme de Travail 2011
 - Le plan révisé du Suivi de la Performance de l'USAID WACIP
 - Le Plan d'Atténuation et de Suivi Environnemental (EMMP)
 - Les prévisions de contrats trimestriels
 - Les rapports trimestriels
 - Les pages web révisées de l'USAID WACIP (www.wacip.org)
 - La soumission des résultats de l'Exercice Budgétaire 2011 y compris les success stories.
-